



الخطة الاستراتيجية لوزارة النقل

2026-2024

قائمة المحتويات

3	1. تقديم معالي الوزير
4	2. الملخص التنفيذي
7	3. الهيكل التنظيمي
8	4. نبذة عن وزارة النقل
10	5. منهجية اعداد الاستراتيجية
11	6. الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية
12	7. مدخلات الاستراتيجية
13	8. مصفوفة أصحاب العلاقة
25	9. تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لوزارة النقل
25	1.8 البيئة الداخلية
26	2.8 البيئة الخارجية
27	3.8 التوجهات الاستراتيجية
29	4.8 الاهداف الاستراتيجية
30	10. النظام الايكولوجي لوزارة النقل
31	11. رؤية التحديث الاقتصادي
32	12. خارطة طريق تحديث القطاع العام
33	13. اهداف التنمية المستدامة
34	14. الهدف القطاعي ومؤشرات قياس الاداء
35	الخطة التنفيذية (2024 - 2026)
37	ا. ربط المبادئ الرئيسية لسياسة النقل بالأهداف الاستراتيجية
38	ب. الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها
41	ج. الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن)
43	ا. علاقة الأهداف الاستراتيجية بالأهداف الوطنية والمديرية / الوحدات التي تعمل على تحقيقها
44	ا. آلية تحديد أولويات مشاريع الوزارة
46	ب. قائمة أولويات مشاريع الوزارة
49	ج. الاهداف الاستراتيجية والبرامج والمشاريع
51	د. بطاقات وصف المشاريع
95	هـ. ملحق تفاصيل المشاريع التي لايتوفر لها تمويل

1. تقديم معالي الوزير

تعتبر صناعة النقل هي الدعامه الرئيسة التي تركز عليها البرامج التنموية لأي دولة، لما لهذه الصناعة من دور كبير وتأثير واضح في تطور الدول في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية كافة حيث يقاس تقدم الدول بتقدم وسائل ونظم النقل فيه، لذا تحرص الوزارة على استمرارية نهج التخطيط الاستراتيجي لمواكبة المستجدات ومواجهة التحديات بشكل ينسجم مع الأولويات الوطنية ويحقق أهدافها والسعي الى تنفيذ التوجيهات والرؤى الملكية السامية وفي سياق رؤية التحديث الاقتصادي والخطط التنفيذية المنبثقة عنها وبناء على خارطة طريق تحديث القطاع العام بهدف رفع أداء وكفاءة القطاع بشكل يضمن السماح لشركات حقيقية بين القطاعين العام والخاص نظرا لما يحتاجه القطاع من استثمارات ضخمة وتعزيز التنافسية بشكل يؤدي إلى تقديم خدمات نقل ذات جودة، وبناء عليه اضع بين ايديكم الخطة الاستراتيجية والتنفيذية لوزارة النقل للأعوام (2024-2026) والتي انبثقت عن استراتيجية قطاع النقل للأعوام (2024-2028) والتي سيتم متابعتها وتقييمها بما يضمن تحقيق أهدافها حيث تم تبني سبعة اهداف استراتيجية وهي تطوير منظومة النقل وخدماته و تعزيز الاستثمار في قطاع النقل و تسهيل منظومة النقل والتجارة والمساهمة في تخفيف الأثار البيئية السلبية ورفع مستوى الأداء المؤسسي و المساهمة في حماية الارواح والممتلكات بالإضافة الى تقليل الازدحامات المرورية بحيث تساهم في تحقيقها مجموعة من المشاريع التي تساهم بدورها في تحسين شبكات النقل الحالية وتطوير المرافق الخاصة بها من المطارات والنقل العام والسكك الحديدية والسعي الى جذب المزيد من الاستثمارات لتطوير منظومة النقل.

والجدير بالذكر ان وزارة النقل وبالتعاون مع الهيئات المرتبطة بها والشركاء في القطاعين العام والخاص وخبراء النقل من المجالين الأكاديمي والفني وخبراء من البنك الدولي والاتحاد قامت بإطلاق استراتيجية قطاع النقل للأعوام (2024-2028) المعتمدة من قبل رئاسة الوزراء حيث تم تحليل واقع القطاع واقتراح حزم من الإصلاحات التي من الممكن أن تنهض به وذلك بهدف معالجة التحديات الرئيسية التي تواجه قطاع النقل، وبما يتواءم مع المتغيرات والمستجدات والممارسات الفضلى في مجالات التغير المناخي والبيئة، والتطور التكنولوجي، والشراكة بين القطاعين العام والخاص، والجوانب التشريعية والتنظيمية وبما يتوافق مع الوثائق والتقارير الجديدة التي تصدر عن الحكومة، مثل وثيقة رؤية التحديث الاقتصادي والبرنامج التنفيذي المرتبط بها.

ولا يفوتني في هذا المقام ان اقدم جزيل الشكر لجميع الشركاء على تعاونهم المستمر لتحقيق الاهداف المشتركة في خدمة المواطنين راجيا المزيد من التقدم في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله ابن الحسين المعظم.

والله الموفق ،،،

2. الملخص التنفيذي

تسعى وزارة النقل بالتعاون مع شركائها الرئيسيين والهيئات المرتبطة بها الى تنفيذ الاستراتيجيات الواردة ضمن استراتيجية قطاع النقل للأعوام (2024-2028) والتي تم إعدادها باتباع النهج التشاركي مع كافة الشركاء وبالتعاون مع البنك الدولي والاتحاد الاوروبي بحيث تضمنت مجموعة من مشاريع البنية التحتية والإجراءات التنظيمية (التشريعات والأنظمة) المصممة لمواجهة تحديات النقل والتي سيتم تنفيذها من خلال تبني سبعة اهداف استراتيجية لتحقيق رؤيتها.

ففي مجال نقل الركاب فانه يتم التشجيع على استخدام بدائل المركبات الخاصة على الطرق بحيث تسعى الوزارة بالتعاون مع هيئة تنظيم النقل البري وبهدف تطوير البيئة التشريعية والتشغيلية الناضجة لخدمات النقل العام الى الوصول الى مستويات متميزة من نوعية الخدمة والسلامة العامة والكفاءة وتشجيع الاستثمار في قطاع النقل العام من خلال تنفيذ الدراسات الفنية لمشروع "دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع نقل سريع بين صويلح ومطار الملكة علياء الدولي" و"دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع نقل منتظم بين صويلح ومطار الملكة علياء الدولي". كما تسعى الوزارة بالتعاون مع وزارة الأشغال العامة والاسكان وأمانة عمان الكبرى وهيئة تنظيم النقل البري لتنفيذ مشروع المحطة الذي يخدم كافة شرائح المجتمع (نساء، أطفال، كبار السن، الاشخاص ذوي الاعاقة) وذلك ضمن مشروع حافلات التردد السريع.

بالإضافة الى ذلك فإن الوزارة قائمة على اعداد دراسة مشروع إعادة تأهيل خطوط النقل الحضري في مدينتي اربد والزرقاء بهدف ايجاد شبكة مواصلات عامة فاعلة وتقدم مستوى متميز من الخدمات للمواطنين من خلال تشغيل حافلات جديدة ذات جودة أفضل وموثوقية أعلى وإمكانية وصول أكبر وكفاءة وأمان.

كما تسعى الوزارة الى تنفيذ مشروع تتبع ومراقبة وضبط المركبات والآليات الحكومية ؛ لضمان شمول كافة المركبات الحكومية ضمن النظام وإعادة هيكلة الاسطول الحكومي من المركبات من خلال قاعدة بيانات شاملة لكافة المركبات بهدف الحد من الصرف الزائد وغير المبرر لمحروقات المركبات والآليات الحكومية والتحرك بشكل مخالف او استخدام المركبات والآليات خارج اطار العمل الرسمي والحد من حوادث المرور لها.

اما في ما يتعلق بنقل البضائع وبهدف تطوير منظومة النقل تسعى الوزارة وشركائها الي تطوير شبكة سكة حديد حديثة مترابطة وقابلة للتشغيل مع الدول المجاورة للربط والتكامل بين مراكز النقل الإقليمية الحالية والمستقبلية بالإضافة الى تنفيذ مشروع دراسة إعادة توزيع أراضي وزارة النقل في الماضونة (مخطط شمولي للمركز اللوجستي) وتحضير وثائق عطاءات الاستثمار بهدف وضع تصور للمركز اللوجستي في منطقة الماضونة وكذلك وضع تصور لعملية الاستثمار في المنطقة وبما يلبي متطلبات كل من دائرة الجمارك وهيئة تنظيم النقل البري والمرحلة الأولى من مشروع شبكة السكك الحديدية الوطنية .

كما وتقوم الوزارة بإعادة تأهيل نقطة تفتيش الارصاد الجوية / مطار الملكة علياء وذلك لضمان المتطلبات الامنية وضمان انسيابية العمل وتفتيش المركبات المتوجهة إلى مركز الشحن الجوي واستكمال أعمال باب المشتى وفقاً للمتطلبات الامنية وضمان انسيابية العمل ورفع كفاءة عمليات التفتيش.

ولغايات تعزيز القدرة التنافسية الوطنية وزيادة الكفاءة للتغلب على جميع التحديات والعقبات التي تواجه قطاع النقل والتجارة وإيجاد حلول مرنة ومتكاملة مع الشركاء كافة قامت الحكومة بتشكيل اللجنة الوطنية واللجنة الفنية لتسهيل النقل والتجارة للتأكيد على الأهمية الاستراتيجية لتسهيل النقل والتجارة في تعزيز مكانة الأردن على خريطة التجارة العالمية والإقليمية وتحقيق الهدف الاستراتيجي " تسهيل منظومة النقل والتجارة" من خلال تهيئة مناخ الحوار بين الأطراف المشاركة في عمليات النقل والتجارة وفتح مجالات التعاون ، حيث تقوم الوزارة حالياً بتنفيذ دراسة جدوى اقتصادية لمركز الشحن الجوي/ مطار الملكة علياء الدولي.

وبما ان تطوير قطاع النقل يركز على القطاع الحكومي والقطاع الخاص ونجاحه يعتمد على تحقيق التكامل والانسجام بين هذين القطاعين لذا فان احد أهم الأهداف الاستراتيجية لوزارة النقل هو تعزيز الاستثمار في قطاع النقل، حيث يتميز الأردن بخصائص عديدة تؤهله لأن يكون حاضنة للاستثمار وبيئة مشجعة لمشاريع القطاع الخاص من ناحية الموقع الاستراتيجي وتوفر الاستقرار السياسي ووجود الموارد البشرية المؤهلة والمنافسة، بالإضافة إلى توفر حزم من الحوافز والإعفاءات التي تشجع وتزيد من جاذبية الاستثمار في المملكة، ومن المشاريع المنفذة لتحقيق هذا الهدف مشروع إعادة تأهيل وتوسعة وتشغيل مطار الملكة علياء الدولي.

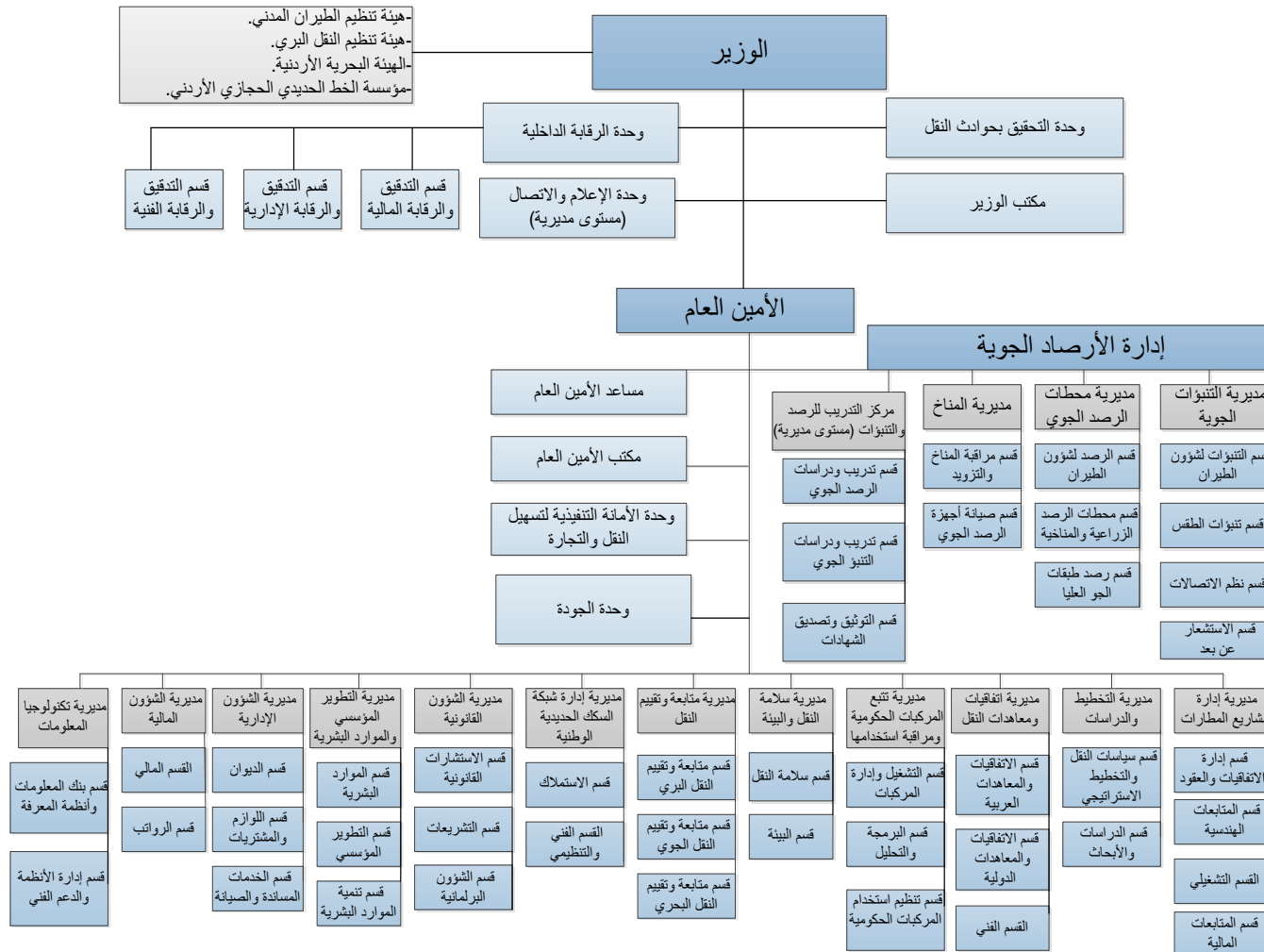
وبهدف المساهمة في تخفيف الأثار البيئية السلبية تسعى الوزارة الى استكمال الاعمال المتعلقة بتنفيذ مشروع حافلات التردد السريع بين عمان والزرقاء وذلك بالتعاون مع كل من أمانة عمان ووزارة الاشغال العامة والإسكان وهيئة تنظيم النقل البري.

وانطلاقاً من توجه الحكومة بترشيح المؤسسات العامة لتحقيق اعلى درجات الكفاءة والفعالية في عملها وضبط الانفاق وخفض التكاليف الناجمة عن وجود هذه الهيئات والمؤسسات كهيئات مستقلة صدر نظام رقم (65) لسنة 2020 نظام الغاء دائرة الارصاد الجوية واعتبار وزارة النقل الخلف القانوني والواقعي لها لذا تبنت الوزارة الهدف الاستراتيجي المساهمة في حماية الارواح والممتلكات وتنفيذ عدد من المشاريع الداعمة لعمل ادارة الارصاد الجوية كاستحداث نظام بيانات الطقس الجوي بهدف جمع وارشفة بيانات الطقس من مصادرها الرئيسية في خادم مركزي بالاضافة الى توفير واجهات لعرضها بتصاميم مبتكرة وتوفير منافذ لعرض البيانات والمعلومات بشكل الكتروني مع الشركاء الخارجيين وتقديم خدمات طلبات المعلومات المناخية بجودة عالية، بالإضافة الى شراء رادار طقس وانشاء محطة راديسوند لتغطية المناطق الجنوبية من المملكة.

كما تسعى الوزارة الى اعداد دراسة النقل الإداري لموظفي القطاع العام من اجل استغلال كامل الطاقة الاستيعابية للباصات في بعض الجهات الحكومية والحد من الهدر المالي الكبير الناتج من تشغيل عدد كبير من الباصات متوسطة الركوب وخاصة بين المحافظات مما يساهم بشكل كبير بتقليل الازدحامات المرورية.

وتملك الوزارة كادر بشري مؤهل وكفؤ يبلغ 261 موظفاً تنتوع خبراتهم وتخصصاتهم العلمية للمساهمة في تحقيق الاهداف الاستراتيجية، وتؤمن الوزارة بأن الموارد البشرية هي اساس النجاح والتفوق لذا ترعى الموظفين الموهوبين وأصحاب المهارات والقدرات العالية وصقل مواهبهم لضمان استدامة اعمال المؤسسة ونتائجها الإيجابية ويهدف رفع مستوى الأداء المؤسسي تم استحداث وحدة الجودة حيث تسعى الوزارة الى تطوير العمليات فيها وأتمتها وتطوير الأنظمة التكنولوجية والمعرفية والعمل على ضمان توفير البيئة التشريعية والقانونية اللازمة والعمل على رفع كفاءة الموارد البشرية من خلال توفير التدريب والبيئة المناسبة للعمل الذي يعد الركن الأساس في تحقيق الأهداف والغايات.

3. الهيكل التنظيمي



4. نبذة عن وزارة النقل

أنشئت وزارة النقل منذ منتصف الستينات تحت مسمى وزارة المواصلات ما لبثت أن أخذت مسمها الرسمي كوزارة نقل منذ صدور القانون الدائم عام 1972.

وتعتبر وزارة النقل صاحبة الولاية في قطاع النقل من حيث رسم السياسة والتنظيم والرعاية والدعم، وذلك لوسائل النقل والمعدات الثابتة والمتحركة والعاملين والخدمات المرافقة واللوجستية ووضع الخطط والدراسات اللازمة لتطوير قطاع النقل وقد مارست الوزارة مسؤولياتها ضمن منظومة من الهيئات التابعة لها وهي:

- هيئة تنظيم النقل البري
- هيئة تنظيم الطيران المدني
- الهيئة البحرية الأردنية
- مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني

وبعد صدور نظام رقم (66) لسنة 2020 نظام معدل لنظام التنظيم الإداري لوزارة النقل و الذي يقرأ مع النظام 53 لسنة 2003 تم دمج دائرة الارصاد الجوية مع وزارة النقل بالإضافة الى المهام الموكلة الى الوزارة وهي رسم السياسات ومتابعة تنفيذها على أن تقوم الهيئات التابعة بتنظيم نشاطات النقل وبما يكفل ترجمة السياسات الموضوعة لتحقيق أهدافها. كما تتابع الوزارة أعمال الشركات المحلية والعربية المشتركة التي تساهم فيها الحكومة الأردنية وذلك لتعزيز دورها في الاقتصاد الوطني وضمان حسن إدارتها وتعميق التعاون والتكامل الإقليمي والعربي.

وبهدف تعزيز مستوى الأداء المؤسسي فقد أقر مجلس الوزراء الموقر نظاما معدلا لنظام التنظيم الإداري لوزارة النقل لسنة 2023م؛ لغايات استحداث وحدة الجودة في الوزارة، وتمكينها من القيام بالمهام المنوطة بها، إنفاذا للخطة الاستراتيجية للوزارة.

مهام الوزارة:

- وضع السياسة العامة للنقل والإشراف على تنفيذها بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.
- إعداد البحوث والدراسات اللازمة لتطوير القطاع وإصدار النشرات والتقارير الدورية عن أنشطته.
- إجراء التحقيقات والدراسات اللازمة في حوادث النقل ومجالاته المختلفة.
- متابعة تطبيق اتفاقيات النقل الثنائية المبرمة بين المملكة والدول الأخرى وكذلك الاتفاقيات التي تكون المملكة طرفا فيها.

- تمثيل المملكة لدى أي جهة معنية بالنقل العربية منها والدولية ومتابعة فعاليتها وذلك بالتنسيق والمشاركة مع الجهات المختصة.
- وضع إجراءات الوقاية من حوادث النقل وتطويرها حسب المتطلبات العالمية بالتعاون والتنسيق مع الجهات المعنية الأخرى.
- إنشاء قاعدة معلومات لقطاع النقل.
- تأسيس شبكة من محطات الرصد الجوي ومكاتب للتنبؤات وإصدار النشرات الجوية وإعطاء التحذيرات الخاصة بالطقس لجميع القطاعات وتزويد الشركات والمؤسسات الخاصة والأشخاص بالمعلومات الجوية.
- تبادل معلومات الأرصاد الجوية بين المملكة الأردنية الهاشمية والخارج وتمثيل المملكة في المنظمة العالمية للأرصاد الجوية (WMO) واللجنة الدائمة للأرصاد الجوية/ جامعة الدول العربية.

5. منهجية اعداد الاستراتيجية

تم تطوير منهجية اعداد وتحديث الخطة الاستراتيجية لوزارة النقل بناء على الدليل الارشادي للتخطيط الاستراتيجي للدوائر الحكومية والمعتمد من قبل رئاسة الوزراء والتقرير التقييمي لجائزة الملك عبد الله الثاني للتميز والشفافية، كما تم الاطلاع على افضل الممارسات في التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات المحلية والدولية وتبني عدد منها و اجراء المقارنات المعيارية بهدف التطوير والتحسين، بالإضافة الى عكس المعارف المكتسبة من الدورات التدريبية التي تم عقدها للموظفين بما يخص تطوير مرتكزات وادوات التخطيط الاستراتيجي.

تتلخص منهجية عمل تطوير الخطة التنفيذية بعدة مراحل من اهمها التحضير لإعداد الخطة كتشكيل اللجان المشتركة في عملية التخطيط الاستراتيجي وتحديد شركاء الوزارة في عملية التخطيط ثم مرحلة جمع وتحليل المعلومات ومراجعة الخطة الاستراتيجية السابقة والخطط ذات العلاقة وتقييم مخرجاتها ثم تحليل البيئة الداخلية والخارجية للوزارة لتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات تمهيدا لإعداد المكونات الرئيسية للخطة الاستراتيجية وتم تبني محرك رؤية التحديث الاقتصادي "توعية الحياة" وما يندرج ضمنه من قطاعات "قطاع جودة الحياة، قطاع الخدمات اللوجستية والنقل" ، ومن ثم تحديد شركاء الوزارة بناء على الهدف من المشاركة في عملية التخطيط، بالإضافة إلى تحديد الأهداف الاستراتيجية وربطها بمؤشرات أداء سعيًا لتحقيق المستهدف منها انطلاقًا من قيمة الأساس من خلال تطبيق آلية الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن الأربعة) وبطاقات مؤشرات الاداء ومن ثم التنسيق مع جميع المديریات والوحدات لإعداد خطط عملها السنوية والتي تحتوي أهداف المديریات التشغيلية ومؤشرات أدائها المراد تحقيقها خلال العام التي تحقق بدورها الأهداف الاستراتيجية. وأخيرا ستقوم الوزارة كل ثلاثة اشهر بمتابعة وتقييم مستوى تطبيق وإنجاز البرامج والمشاريع المدرجة في الخطة التنفيذية بالإضافة الى خطط العمل التشغيلية للمديریات.

6. الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية

تم إعادة صياغة الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للوزارة لمواكبة المستجدات في مجال عمل الوزارة ومواجهة التحديات المحيطة ، وكما يلي:

الرؤية

" قطاع نقل مواكب للتطورات وآمن يساهم في جعل الأردن مركزاً محورياً للنقل".

الرسالة

" تطوير ووضع السياسات اللازمة للنهوض بقطاع النقل والارصاد الجوية والاستغلال الأمثل للاسطول الحكومي، وتقديم خدمات امنة مستدامة وصديقة للبيئة بالشراكة مع القطاع الخاص قادرة على تلبية الاحتياجات والتوقعات في انماط النقل المختلفة.

القيم الجوهرية

- الحاكمية الرشيدة.
- المهنية.
- العمل بروح الفريق.
- التركيز على الجودة
- الابتكار والإبداع.
- المسؤولية المجتمعية.

7. مدخلات الاستراتيجية

ومن خلال دراسة واقع قطاع النقل والدراسات الخاصة به فقد تم تحديد مدخلات الاستراتيجية بحيث تتضمن ما يلي:

- المحاور الوطنية وكتب التكليف السامي والرسائل والرؤى الملكية.
- قانون النقل رقم (89) لسنة 2003.
- السياسات العامة للنقل.
- مشروع موازنة وزارة النقل (2024-2026).
- استراتيجية وزارة النقل (2021-2023) وتقارير المتابعة للاستراتيجية.
- استراتيجية قطاع النقل للأعوام (2024-2028)
- السياسات الداخلية الداعمة لتطوير الاستراتيجية.
- الاتفاقيات والمعاهدات ومذكرات التفاهم المبرمة.
- تقارير جائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الاداء الحكومي .
- توصيات تقرير حالة البلاد.
- رؤية التحديث الاقتصادي.
- تحديث القطاع العام / خارطة الطريق.
- الخطاب السامي / المجلد الثاني والعشرون.

8. مصفوفة أصحاب العلاقة

بما أن وزارة النقل تتأثر بالبيئة الخارجية لتحقيق أهدافها الاستراتيجية لذا فإن من أهم مراحل التخطيط الاستراتيجي تحديد الجهات ذات العلاقة وتحديد الأهداف المشتركة المراد تحقيقها ، وفيما يلي قائمة بأصحاب العلاقة والهدف من الشراكة تأكيدا على تطبيق النهج التشاركي.

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#	
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	--	القيام بأعمال الوزارة سعيا لتحقيق الرؤية	موظفين وزارة النقل	.1	إدارة
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل الجوي من خلال تنظيم ومراقبة وتطوير النقل الجوي تطوير وتنفيذ برنامج سلامة الدولة للطيران المدني والتحقق في حوادث الطائرات والمشاركة في تنفيذ إجراءات الطوارئ المشتركة بحسب الخطط الوطنية المنسقة لإدارة الكوارث والأزمات	هيئة تنظيم الطيران المدني	.2	إدارة
تعاونية	مرتفع	منخفض	شركة حكومية تمتلكها سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	نقل الفوسفات من مناطق التعدين في الجنوب الى ميناء العقبة.	شركة العقبة للسكك الحديدية	.3	
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تشغيل خط سكة الحديد القائم والاستثمار فيه تعزيز أوجه التعاون في مجال النقل السككي مع الدول الأخرى	الخط الحديدي الحجازي الأردني	.4	
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البري من خلال تنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البري والمشاركة بتحقيقات حوادث السكك الحديدية	هيئة تنظيم النقل البري	.5	

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
				تنفيذ إجراءات الطوارئ المشتركة بحسب الخطط الوطنية المنسقة لإدارة الكوارث والأزمات		
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	- تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البحري من خلال قيامها بتنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البحري - تنفيذ إجراءات الطوارئ المشتركة بحسب الخطط الوطنية المنسقة لإدارة الكوارث والأزمات والمشاركة بتحقيقات الحوادث والأحداث البحرية المخطط انتقال مهامها إلى وزارة النقل.	الهيئة البحرية الأردنية	.6
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي دولي	تعزيز التعاون بين الأردن ومصر والعراق في مجال النقل البحري، وكذلك تطوير أسطول النقل البحري بين الأردن ومصر، وتعزيز الاستثمار في قطاع النقل البحري الأردني.	شركة الجسر العربي للملاحة	.7
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي دولي	تعزيز التعاون الإقليمي بين الأردن وسوريا في مجال النقل البري للركاب والبضائع.	الشركة الأردنية السورية للنقل البري	.8
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومية	إقرار القوانين الخاصة بقطاع النقل ومتابعة استفسارات النواب بخصوص قطاع النقل	مجلس الأمة الاردني	.9
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومية	تجهيز اللوائح الجوابية للدعاوى وتجهيز المرفقات	إدارة قضايا الدولة	.10
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومية	مخاطبات تتعلق بدعاوى الحكومة	دائرة الأراضي والمساحة	.11
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	- المساهمة في تبسيط إجراءات النقل عند المنافذ الحدودية، تحقيق الأمن في عمليات النقل، تسجيل أسطول النقل بأنواعه المختلفة ومراقبتها مرورياً، إعداد التشريعات القانونية والأنظمة والتعليمات التي تساهم في ضبط حركة النقل وتقديم الخدمات لمستخدميها، المشاركة في تنفيذ اتفاقيات النقل مع الدول الأخرى. - المساهمة في ترويض وزارة النقل بكشوفات محدثة للمركبات والاليات الحكومية بشكل دوري بما يحقق مصلحة مشروع التتبع الالكتروني وآلية تسجيل وترخيص المركبات	وزارة الداخلية	.12
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي		مديرية الأمن العام	.13
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي		مديرية الأمن العام إدارة ترخيص السواقين والمركبات	.14
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي		مديرية الأمن العام إدارة السير	.15
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي		مديرية الأمن العام إدارة الإقامة والحدود	.16
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي		مديرية الأمن العام إدارة أمن الجسور	.17
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي		مديرية الأمن العام المعهد المروري	.18

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	والآليات الحكومية وفقاً للأنظمة والتعليمات والتعاميم الصادرة بذلك. - المشاركة في حماية الأرواح والممتلكات من خلال تنسيق الجهود مع إدارة الأرصاد الجوية في الحالات الجوية القاسية - المشاركة في إعداد التشريعات ذات العلاقة بالنقل المشاركة في وضع استراتيجية السلامة المرورية	مديرية الدفاع المدني	.19
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	- تنفيذ سياسة مالية تتلاءم ومتطلبات التنمية الاقتصادية المستدامة (مثل السندات الخضراء) وتحسين الخدمات - ضمان تحقيق آلية لضبط للتكاليف المالية على صرف المحروقات للمركبات الحكومية وتطوير وتنفيذ نظام دفع الكتروني لكافة المركبات بما يضمن ضبط الهدر الحاصل في الكلف المالية للمحروقات وضمن الانظمة والتعليمات السارية. - بيان الرأي حول مشاريع الاتفاقيات ومذكرات الفنية في مجال النقل والتي لها أثر مالي. - اعداد وتحضير مشروع قانون الموازنة العامة . - توفير المخصصات المالية بموجب حوالات مالية تصدر شهريا . - الموافقة على كتب ومستندات الالتزام المالي لتنفيذ المشاريع الرأسمالية وطرح العطاءات. - الموافقة على المناقلات المالية لتغطية النفقات التي يوجد عليها عجز .	وزارة المالية	.20
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	- الجاهة المعتمدة للتزويد في المملكة. - المساهمة والتعاون مع وزارة النقل/مديرية تتبع المركبات الحكومية في حصر المركبات الراكدة وإعادة توزيعها للجهات الاخرى وتحقيق الوفرة المالي على الخزينة بدلاً	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة	.21
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	- الجاهة المعتمدة للتزويد في المملكة. - المساهمة والتعاون مع وزارة النقل/مديرية تتبع المركبات الحكومية في حصر المركبات الراكدة وإعادة توزيعها للجهات الاخرى وتحقيق الوفرة المالي على الخزينة بدلاً	وزارة المالية دائرة اللوازم العامة دائرة المشتريات الحكومية	.22

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
				من شراء مركبات جديدة ووضع اسس لضبط تأمين المركبات الحكومية وحسب الانظمة والتعليمات السارية.		
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	تزويدهم بالمخرجات الرقابية وذلك من خلال التقرير السنوي.	وزارة المالية/ مديرية المراقبة والتفتيش	.23
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	التعاون فيما يتعلق باستيضاحات ديوان المحاسبة ومتابعة الملاحظات الواردة في تقاريرهم السنوية وتزويدهم بأخر المستجدات	ديوان المحاسبة	.24
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومية	مخاطبات واجتماعات تتعلق بالتشريعات	ديوان التشريع والرأي	.25
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	التعاون فيما يتعلق بتطبيق معايير النزاهة الوطنية	هيئة النزاهة ومكافحة الفساد	.26
تعاونية	مرتفع	منخفض	شركة مساهمة خاصة مملوكة للحكومة	المساهمة في تسهيل إجراءات النقل وتخليص عمليات النقل في المنافذ الحدودية، تسهيل اجراءات الاستثمار في قطاع النقل والمساهمة في تطوير الخدمات اللوجستية	المجموعة الاردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية	.27
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	المشاركة في تطبيق أحكام اتفاقيات النقل البري مع الدول الأخرى.	الجمارك الأردنية	.28
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء الطرق لتسهيل عملية نقل الركاب والبضائع - المساهمة في تطبيق أحكام اتفاقيات النقل البري مع الدول الأخرى - المشاركة في حماية الأرواح والممتلكات من خلال تنسيق الجهود مع إدارة الأرصاد الجوية في الحالات الجوية القاسية - التعاون مع وزارة النقل/مديرية تتبع المركبات الحكومية في تتبع ومراقبة كافة الآليات الثقيلة التابعة لوزارة الأشغال العامة والإسكان ضمن غرفة الطوارئ الرئيسية بالوزارة وخلال الظروف الجوية لضمان منع وقوع حوادث الفيضانات او الانزلاقات من تراكم الثلوج في المحافظات وانقاذ المواطنين وحسب الأنظمة والاتفاقيات المبرمة بين الطرفين. 	وزارة الأشغال العامة والإسكان	.29

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	الجهة المعتمدة لطرح وإحالة عطاءات الإنشاءات والطرق والخدمات في المملكة	وزارة الأشغال العامة والإسكان دائرة العطاءات الحكومية	.30
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	ضمان تطوير وتحسين نظام التتبع الإلكتروني للمركبات والآليات الحكومية من خلال رفع النظام على المنظومة السحابية CLOUD والمشاركة في تطوير وتنفيذ نظام دفع الكتروني لضبط عمليات صرف المحروقات للمركبات والآليات الحكومية وحسب الانظمة والتعليمات السارية. تعزيز الاتصال وتعميق التأثير الإعلامي من خلال التعاون مع قطاع الاعلام (المرئي والمسموع والالكتروني) بغية توسيع الوصول إلى المواطنين والمعنيين إعلاميا.	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة	.31
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	بيان الرأي حول مشاريع الاتفاقيات ومذكرات الفنية في مجال النقل ذات الأثر المالي والتي ترتب التزامات مالية على الخزينة العامة ومخاطبات متنوعة تتعلق بالدعاوى والنيابة العامة والنيابة الادارية	وزارة العدل	.32
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	- تطوير العلاقات الثنائية مع الدول الأخرى من خلال اللجان المشتركة ولجان تسهيل النقل والتجارة والمواد ثنائية التصنيع /سلامة النقل، وتحفيز الاستثمار في القطاع، وكذلك تنفيذ الاتفاقيات الدولية والمساهمة في تنظيم الشركات العاملة في القطاع.	وزارة الزراعة	.33
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	- تطوير السياسة الصناعية والتمويلية.	وزارة الصناعة والتجارة والتموين	.34
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	مخاطبة الدول الأخرى من أجل تعزيز التعاون والعلاقات الثنائية معها من خلال اللجان المشتركة والثنائية ومتابعة إجراءات توقيع الاتفاقيات ومذكرات التفاهم ودخولها حيز النفاذ وكذلك متابعة حل قضايا النقل والصعوبات التي تنشأ في هذا المجال.	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين	.35
شراكة	مرتفع	مرتفع	خاص	تسهيل النقل والتجارة، والمساهمة في زيادة فاعلية القطاع عن طريق حركة نقل البضائع.	غرفة تجارة الأردن	.36
شراكة	مرتفع	مرتفع	خاص		غرفة صناعة الأردن	.37

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	تحفيز وتنشيط الاستثمار في قطاع النقل	وزارة الاستثمار	.38
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي		المؤسسة الأردنية لدعم المشاريع الاقتصادية (جدكو)	.39
تعاونية	مرتفع	منخفض	شركة مساهمة خاصة مملوكة للحكومة		شركة المدن الصناعية الأردنية	.40
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	التنسيق فيما يتعلق بالمواصفة القياسية الأردنية الخاصة بالمركبات	مؤسسة المواصفات والمقاييس	.41
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	التنسيق فيما يتعلق بعطاءات نقل النفط الخام والتنسيق فيما يتعلق بخطة كفاءة الطاقة الوطنية لقطاع النقل واستراتيجية النقل الكهربائي تطوير وتنفيذ نظام دفع الكتروني لضبط صرف المحروقات للمركبات والآليات الحكومية بما يحقق وقف الهدر الحاصل وحسب الانظمة والتعليمات السارية.	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	.42
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	تمويل المشاريع، تقديم منح مثل دعم الاقتصاد الأخضر من جهات دولية وإقليمية، متابعة تنفيذ خطط ومشاريع التنمية الاقتصادية ذات العلاقة بالقطاع. تعزيز التعاون في مجال النقل مع الدول الأخرى	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	.43
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	تبادل المعلومات فيما يختص بقطاع النقل	دائرة الإحصاءات العامة	.44
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	- المساهمة في تخفيف التلوث البيئي الصادر عن وسائط النقل المتعددة ومن ضمنها المركبات الحكومية وإيجاد اليات متعددة تضمن التقليل من انبعاثات الغازات الدفيئة للوصول إلى بيئة نظيفة. - الاستفادة من نظام تتبع المركبات الحكومية في عملية تطوير وتحسين مراقبة الصحاريح الناقلة للمياه العادمة	وزارة البيئة	.45

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
				والمواد الخطرة واماكن تفرغها لضمان حماية البيئة من التلوث وحسب الانظمة والتعليمات السارية.		
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	<ul style="list-style-type: none"> - التنسيق فيما يتعلق بإعداد وتطوير خطط واستراتيجيات النقل العام في مدينة العاصمة - المشاركة في حماية الأرواح والممتلكات من خلال تنسيق الجهود مع إدارة الأرصاد الجوية في الحالات الجوية القاسية - المشاركة في إعداد التشريعات ذات العلاقة بالنقل 	أمانة عمان الكبرى	.46
شراكة	مرتفع	مرتفع	حكومي	<ul style="list-style-type: none"> - المساهمة في تنظيم مرافق خدمات النقل العام للركاب وقطاع نقل البضائع على الطرق - المشاركة في حماية الأرواح والممتلكات من خلال تنسيق الجهود مع إدارة الأرصاد الجوية في الحالات الجوية القاسية - التعاون المشترك مع وزارة النقل/مديرية تتبع المركبات الحكومية في ضبط استخدام المركبات الحكومية لكافة البلديات ومجالس الخدمات المشتركة وتنظيمها حسب الانظمة والتعليمات السارية. 	وزارة الادارة المحلية	.47
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تنظيم عمليات النقل البري من وإلى العقبة، تشغيل ميناء العقبة، المساهمة في تنفيذ استراتيجية وزارة النقل في مجال النقل البحري، تعزيز الاستثمار في أنشطة النقل البحري، تطوير الخدمات المينائية وتعزيز وتسهيل التعاون في مجال الموانئ مع الدول الأخرى.	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	.48
شراكة	مرتفع	مرتفع	شركة مساهمة خاصة مملوكة مناصفة بين الحكومة الاردنية ومنطقة العقبة الخاصة	الإبلاغ عن الحوادث والأحداث البحرية توفير الموارد اللازمة حال حصول الحوادث وبحسب خطط الطوارئ المعدة لهذه الغاية.	شركة تطوير العقبة	.49
شراكة	مرتفع	مرتفع	شركة مساهمة خاصة مملوكة للحكومة		شركة العقبة لإدارة وتطوير الموانئ	.50
شراكة	مرتفع	مرتفع	خاص		شركة ميناء حاويات العقبة	.51
تكاملية	منخفض	مرتفع	شركة مساهمة خاصة مملوكة للحكومة	إدارة المطارات	شركة العقبة للمطارات	.52

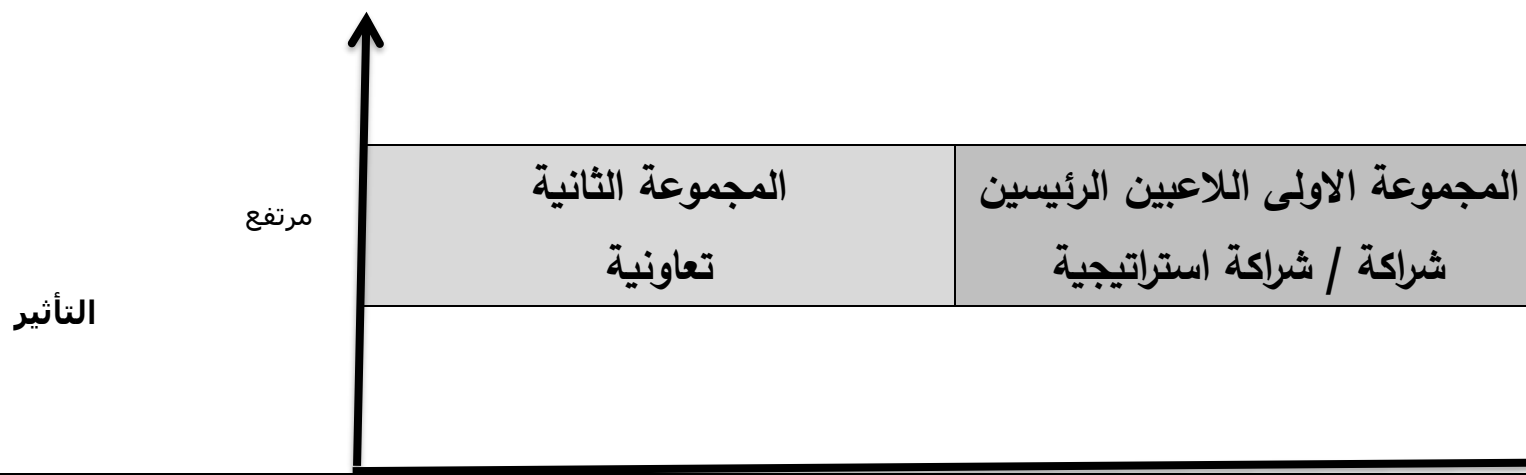
التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
تكاملية	منخفض	مرتفع	خاص	الإبلاغ عن حوادث ووقائع الطائرات توفير الموارد اللازمة حال حصول الحوادث وبحسب خطط الطوارئ المعدة لهذه الغاية	شركة مجموعة المطار الدولي	.53
شراكة	مرتفع	مرتفع	شركة مساهمة خاصة مملوكة للحكومة		شركة المطارات الأردنية	.54
تكاملية	منخفض	مرتفع	شركة مساهمة عامة	تزويد شركة العقبة للسكك الحديدية بالفوسفات لغايات النقل.	شركة مناجم الفوسفات الأردنية	.55
تكاملية	منخفض	مرتفع	شركة مساهمة عامة	تأمين بنية تحتية ملائمة لنقل البوتاس	شركة البوتاس	.56
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	بناء الهيكل التنظيمي للقطاع العام وتحسين وتطوير خدماته وتتمية موارده البشرية والمالية	ادارة تطوير الأداء المؤسسي/ رئاسة الوزراء	.57
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	ادارة الموارد البشرية والوظيفة العامة في دوائر الخدمة المدنية وتطويرها وفقا لأفضل الممارسات	هيئة الخدمة والإدارة العامة	.58
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	بناء منظومة حكومية لحقوق الانسان	المنسق الحكومي لحقوق الانسان	.59
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	المساهمة في اعداد استراتيجيات لرعاية كبار السن	مجلس الوطني لشؤون الاسرة	.60
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	حماية حقوق الانسان في الاردن ومراقبة اوضاعها ومعالجة الشكاوى والتقارير المتعلقة بانتهاكها أو تجاوزها	المركز الوطني لحقوق الانسان	.61
تعاونية	مرتفع	منخفض	مؤسسة غير ربحية	توفير مرجعية ارشادية لثقافة التميز وبناء اسس معيارية لقياس اداء الجهات الحكومية	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز	.62
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	مراقبة الواردات على المنافذ الحدودية	مؤسسة الغذاء والدواء	.63
تعاونية	مرتفع	منخفض	مؤسسة عامة	المساهمة في تمويل بعض مشاريع قطاع النقل	صندوق استثمار اموال الضمان الاجتماعي	.64
			شركة محدودة المسؤولية		شركة الضمان للتأجير التمويلي	.65

#	الجهة	الهدف	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	التصنيف
66	هيئة الخدمة والإدارة العامة / معهد الإدارة العامة	تحقيق الشراكة بين وزارة النقل لضمان تدريب كافة الموظفين.	حكومي	منخفض	مرتفع	تعاونية
67	سلاح الجو الملكي الأردني	المشاركة في تحقيق سلامة الملاحة الجوية من خلال المشاركة بإصدار نشرات خاصة للطيران.	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة
68	المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات	<ul style="list-style-type: none"> - المشاركة في حماية الأرواح والممتلكات من خلال تنسيق الجهود في حالات الطوارئ والكوارث والأزمات وتنسيق خطط وتمارين الطوارئ الوطنية. - الاستفادة من نظام التتبع الإلكتروني لتتبع كافة الآليات المستخدمة التي يحتاجها المركز وتحديد مواقعها في حالات الظروف الطارئة. 	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة
69	المركز الوطني للأمن السيبراني	المساهمة في ضمان حماية أمن البيانات والمعلومات والأنظمة العاملة في وزارة النقل مثل مشروع تتبع المركبات الحكومية بما يحقق المصلحة العامة وفقاً للأنظمة والتعليمات السارية.	حكومي	مرتفع	منخفض	تكاملية
70	وزارة المياه	<ul style="list-style-type: none"> - رصد الهطول المطري وتبادل المعلومات لبناء سجل مائي وطني معتمد في الدراسات والمشاريع الوطنية - المساهمة في تطوير وتنفيذ ومراقبة عمل الحفارات الخاصة لمنع الحفر العشوائي من خلال مديرية تتبع المركبات الحكومية لضمان الحفاظ على الأمن المائي الوطني وحسب الأنظمة والتعليمات السارية 	حكومي	منخفض	مرتفع	تعاونية
71	وكالة الأنباء الأردنية) والأعلام المرئي والمسموع والإلكتروني)	<ul style="list-style-type: none"> - إيصال النشرات الجوية والتحذيرية في الوقت المناسب والتوعية للتخفيف من تأثير الحالات الجوية القاسية - تعزيز الاتصال وتعميق التأثير الإعلامي من خلال التعاون مع قطاع الاعلام (المرئي والمسموع والإلكتروني) بغية توسيع الوصول إلى المواطنين والمعنيين إعلامياً، لزيادة الوعي العام حول رؤية وأهداف وزارة النقل والمشاريع القائمة ضمن استراتيجيتها على مستوى الوزارة والقطاع وأهم الانجازات والخطط المستقبلية. 	حكومي خاص	منخفض	مرتفع	تعاونية

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	تعزيز الاتصال وتعميق التأثير الإعلامي من خلال التعاون مع قطاع الاعلام (المرئي والمسموع والالكتروني) بغية توسيع الوصول إلى المواطنين والمغتربين إعلامياً.	وزارة الاتصال الحكومي	.72
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	شريك في مشروع النقل المدرسي نشر علم الأرصاد الجوية وتوضيح مفاهيمه للطلاب	وزارة التربية والتعليم	.73
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	شريك في مشروع نقل طلاب الجامعات. نشر علم الأرصاد الجوية وتوضيح مفاهيمه للطلاب	وزارة التعليم العالي	.74
تعاونية	مرتفع	منخفض	دولي	- تحسين جودة الخدمات وتحسين تقديمها - تعزيز البحوث العلمية وتطبيقاتها فضلاً عن تطوير التكنولوجيا وتنفيذها - تعزيز بناء القدرات - إقامة الشراكات وعلاقات التعاون وتعزيزها	المنظمة العالمية للأرصاد الجوية WMO	.75
تعاونية	مرتفع	منخفض	دولي	وضع أسس ومقاييس خدمات الأرصاد الجوية لأغراض الطيران والتحقق في حوادث الطائرات ضمن المتطلبات والمعايير الدولية	منظمة الطيران المدني الدولية ICAO	.76
تعاونية	مرتفع	منخفض	خاص	دعم الوزارة في تطوير الاستراتيجيات الوطنية.	منتدى الاستراتيجيات الأردني	.77
تعاونية	مرتفع	منخفض	خاص	المشاركة في اعداد تقرير حالة البلاد لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة ومستدامة	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	.78
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص	التنسيق فيما يتعلق بتطوير قطاع النقل بالإضافة إلى اخذ التغذية الراجعة عن القرارات والسياسات المتخذة في الوزارة	نقابة أصحاب السيارات الشاحنة الأردنية العمومية	.79
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		نقابة أصحاب شركات ومكاتب تخليص ونقل البضائع	.80

التصنيف	درجة التأثير (مرتفع، منخفض)	درجة الاهتمام (مرتفع، منخفض)	النوع (مؤسسة حكومية، مؤسسة خاصة)	الهدف	الجهة	#
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		النقابة اللوجستية	.81
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		نقابة العاملين بالنقل البري والميكانيك	.82
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		النقابة العامة لأصحاب الباصات الأردنية	.83
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		نقابة أصحاب السيارات العمومية ومكاتب التوكسي والسفرات الداخلية والخارجية ومراكز السواقه	.84
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		نقابة أصحاب مكاتب تأجير السيارات	.85
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		نقابة ملاحه الأردن	.86
كسب تأييد	منخفض	منخفض	خاص		نقابة المهندسين الأردنيين	.87

- درجة الاهتمام والتي تتحدد بدرجة تأثير الخطة الاستراتيجية على مصالحهم وأعمالهم (مرتفع/منخفض)
- درجة التأثير /النفوذ والتي تتحدد بمدى مقدرة الشريك /الجهة على التأثير على مكونات الخطة الاستراتيجية (مرتفع/منخفض)



منخفض

المجموعة الرابعة
كسب تأييد

المجموعة الثالثة
تكاملية

منخفض

الاهتمام

مرتفع

التصنيف وطرق التواصل:

اجتماعات مكثفة وجاهية وافترضية، كتب رسمية ، البريد الالكتروني، وسائل التواصل الاجتماعي (واتس أب)، الهاتف، الندوات والمؤتمرات، مذكرات تفاهم ، تقارير مشتركة، منصة تراسل.	شراكة استراتيجية: وجود علاقة ملزمة تربط الوزارة مع الشريك مثل (قانون، نظام،...) و الهيئات المرتبطة بالوزارة.
	شراكة: وجود تأثير مرتفع للخطة الاستراتيجية على مصالح صاحب العلاقة وقدرته على التأثير على هذه الخطة.
	تعاونية: وجود علاقة تعاون في تحقيق الأهداف والبرامج والمشاريع تربط الوزارة مع الشريك.
اجتماعات وجاهية وافترضية، كتب رسمية ، البريد الالكتروني، الهاتف، الندوات والمؤتمرات، منصة تراسل.	تكاملية: وجود علاقة تكامل في تحقيق الأهداف والبرامج والمشاريع تربط الوزارة مع الشريك.
	كسب تأييد: وجود علاقة تقوم على الحصول على دعم الشريك وتأييده للمشاريع الجديدة والتشريعات والأنظمة المحدثة.

9. تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لوزارة النقل

إن الخطوة الأساسية لصياغة الأهداف الاستراتيجية على مستوى الوزارة تمت من خلال دراسة وتحليل البيئة الداخلية (7 S) والخارجية (PESTEL) حيث تم من خلال هذا التحليل تحديد عناصر القوة والضعف والفرص والتهديدات ليتم تعزيز عناصر القوة والحد من عناصر الضعف.

1.8 البيئة الداخلية

نقاط القوة (S)		نقاط الضعف (W)	
الاستراتيجية (Strategy)			
S1.1	وجود السياسة العامة للنقل	W1.1	محدودية الموارد المالية
S1.2	وجود استراتيجية قطاع النقل للاعوام (2024-2028)		
S1.3	وجود خطة تنفيذية للاستراتيجية		
S1.4	وجود خطط عمل وطنية تشمل قطاع النقل		
S1.5	اتباع النهج التشاركي في العمل		
الهيكل التنظيمي (Structure)			
S2.1	وجود هيكل تنظيمي يعكس المهام المختلفة للمديرية ويحدد الصلاحيات والمسؤوليات	W2.1	عدم وجود وحدة ادارية لإدارة ومتابعة المشاريع
S2.2	وجود دليل معتمد لعمليات الوزارة مرتبطة بالأهداف الاستراتيجية		
النظم الادارية والتقنية (Systems)			
S3.1	وجود إطار مؤسسي وتشريعي وتنظيمي يوضح الأدوار من حيث رسم السياسة والتنظيم	W3.1	عدم وجود أنظمة تقنية لادارة المشاريع
S3.2	وجود التقارير الدورية لمتابعة الأداء من النواحي الفنية والادارية والمالية		
S3.3	توفر بنية تحتية تكنولوجية حديثة ومتطورة		
S3.4	توفر البنية التحتية والاجهزة المناسبة لتمكين الموظفين للعمل عن بعد		

الموارد البشرية والمهارات (Staff and Skills)		
وجود كوادر وتخصصات فنية وإدارية مؤهلة	S4.1	عدم كفاية الكوادر الفنية والتخصصات الفنية والإدارية المؤهلة
توفر منح تدريبية ودراسية لتأهيل الكوادر من خلال الجهات والمنظمات الدولية	S4.2	عدم القدرة على الاحتفاظ بالكوادر المؤهلة والاستثمار الأمثل للكفاءات الوظيفية
		عدم وجود تعليمات تضمن عدم ضياع البيانات بعد انتهاء خدمات الموظفين
		عدم وجود آلية قياس فعالة لمدى الالتزام بالقيم الجوهرية
الانماط الادارية (Styles)		
تطبيق مبادئ الحاكمية المؤسسية والتشاركية	S5.1	الحاجة الى توفير البيانات الصحيحة للمعنيين بمستوياتهم المختلفة
سياسة الباب المفتوح بين الادارة والموظفين	S5.2	
القيم المشتركة (Shared Values)		
التزام الموظفين بالقيم المشتركة	S6.1	عدم وجود آلية قياس فعالة لمدى الالتزام بالقيم الجوهرية

2.8 البيئة الخارجية

الفرص (O)		التحديات (T)	
المتغيرات السياسية (Policy)			
الاستقرار السياسي في الأردن	P1.1	عدم الاستقرار السياسي في المنطقة	P1.1
الارادة السياسية الداعمة للنقل	P1.2		
الموقع الجغرافي المتميز للأردن	P1.3		
المتغيرات الاقتصادية (Economic)			
تبني ودعم الحكومة لمشاريع الشراكة مع القطاع الخاص	E2.1	محدودية الموارد المالية وعدم القدرة على تنفيذ المشاريع المخطط لها	E2.1
وجود اهتمام من قبل جهات التمويل بقطاع النقل	E2.2	الأزمات المالية والاقتصادية العالمية	E2.2
	E2.3	الضغوطات الاقتصادية الناجمة عن اللجوء والحروب وتراجع المساعدات المالية الدولية المباشرة.	E2.3
المتغيرات الاجتماعية (Social)			

زيادة عدد السكان / النمو السكاني	E3.1	تبني مشاريع وخطط تنموية تخدم جميع محافظات المملكة	E3.1
الهجرات الناتجة عن الحروب / المتغيرات الديمغرافية		تبني مشاريع تخدم المساواة بين الجنسين	
المتغيرات البيئية (Environmental)			
محدودية سقف التمويل الأخضر الداعم لأنظمة النقل المستدامة	E4.1	الاهتمام بالجوانب البيئية للمشاريع على المستوى المحلي والدولي والعالمي	E4.1
انتشار الاوبئة والامراض السارية	E4.2	اهداف التنمية المستدامة، المساهمات المحددة وطنيا	
التغيير المناخي والاحتباس الحراري، الضغط للتحويل نحو مصادر طاقة خضراء .	E4.3		
ندرة مصادر الطاقة و قصور البنية التحتية الخاصة بالنقل الكهربائي	E4.4		
المتغيرات التكنولوجية (Technology)			
قصور في تفعيل الخدمات الإلكترونية لربط قواعد البيانات والمعلومات بين الوزارات والمؤسسات	T5.1	تفعيل مشاريع الحكومة الإلكترونية	T5.1
		استغلال التطبيقات ووسائل التواصل الاجتماعي لتوعية المواطنين	T5.2
		التوجه الحكومي نحو اعتماد سياسات للذكاء الاصطناعي وسلاسل الكتل	T5.3
التشريعات والقوانين (Legal)			
ضعف التنسيق بين الجهات النازمة لقطاع النقل ودمج مؤسسات اخرى مع الوزارة او فصل وظائف والحاقتها للوزارة	L6.1	التطوير المستمر للتشريعات والقوانين والانظمة والتعليمات النازمة للقطاع	L6.1
الحاجة إلى تحديث القوانين الخاصة بقطاع النقل	L6.2	الاتفاقيات ومذكرات التفاهم الثنائية مع الدول	L6.2
عدم وجود بيئة تشريعية تخدم استخدام الذكاء الاصطناعي في قطاع النقل			

3.8 التوجهات الاستراتيجية

تم تحديد الاهداف الاستراتيجية لوزارة النقل للاعوام (2024-2026) بناء على تحليل البيئة الداخلية بمحاورها (S7) والخارجية بمحاورها (PESTEL) الذي يتم تحديثه كل ثلاث سنوات ليتواءم مع المستجدات والمتغيرات حيث ينتج عن عملية التحليل الرباعي ما يسمّى بخيارات استراتيجية تجمع ما بين المعلومات المكتسبة عن البيئة الخارجية و الداخلية للوصول الى استراتيجيات مثلى، حيث تم من خلال هذا التحليل تحديد عناصر القوة والضعف والفرص والتحديات ليتم تعزيز عناصر القوة والحد من

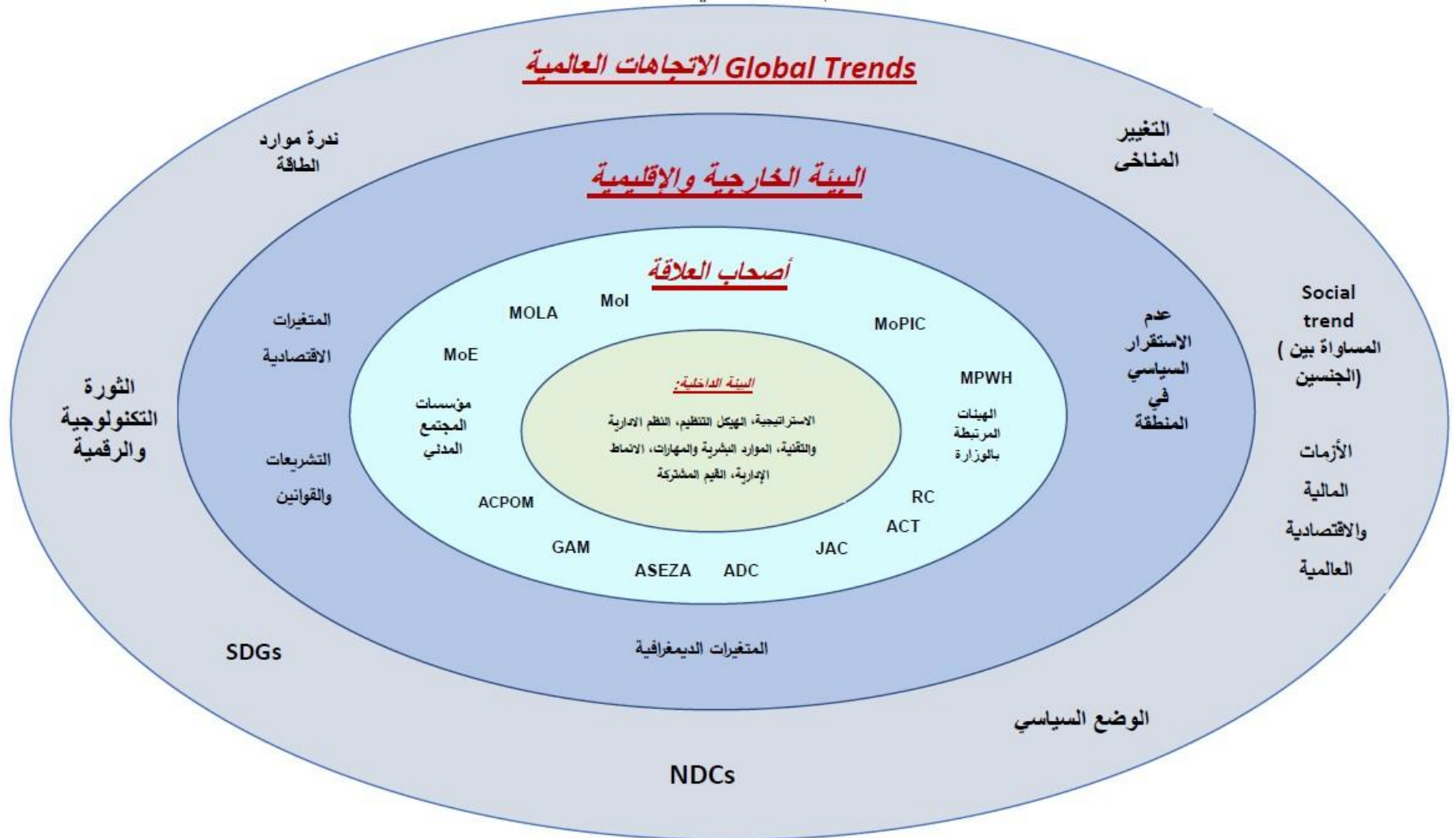
عناصر الضعف ومن ثم صياغة الأهداف الاستراتيجية على مستوى الوزارة وربطها بمحاور بطاقة الاداء المتوازن (محور المتعاملين ، المحور المالي ،محور العمليات الداخلية ، محور التعلم والنمو)، وربط الاهداف الاستراتيجية بمؤشرات قياس الاداء محددة لتسهيل عملية التقييم والمتابعة في تنفيذ الاستراتيجية .

محاور بطاقات الاداء المتوازن	الاهداف الاستراتيجية	الخيارات الاستراتيجية
محور العمليات المحور المالي	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير منظومة النقل وخدماته • تعزيز الاستثمار في قطاع النقل • تسهيل منظومة النقل والتجارة • المساهمة في حماية الارواح والممتلكات 	<p>استراتيجية القوة والفرص (S-O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير منظومة النقل وخدماته من خلال تنفيذ مشاريع البنية التحتية والاجراءات التنظيمية المدرجة في استراتيجية قطاع النقل للأعوام (2024-2028) و الخطة التنفيذية للاستراتيجية، ودعم المناخ الجاذب والمناسب للاستثمار وتسهيل منظومة النقل والتجارة وذلك لتعزيز العملية التنموية والانفتاح التجاري على العالم بالإضافة الى استغلال التطبيقات ووسائل التواصل الاجتماعي لتوعية المواطنين بالإضافة الى تبني التوجهات العالمية فيما يتعلق بالجوانب البيئية
	<ul style="list-style-type: none"> • المساهمة في تخفيف الأثار البيئية السلبية • تعزيز الاستثمار في قطاع النقل • تطوير منظومة النقل وخدماته 	<p>استراتيجية القوة والتهديد (S-T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير منظومة النقل من خلال تنفيذ المشاريع التي تساهم في تخفيض الأثار السلبية لقطاع النقل على البيئة وذلك من خلال اشراك وتفعيل القطاع الخاص و البحث عن فرص تمويلية لمشاريع البنية التحتية الكبرى ، بحيث تكون مرنة وقادرة على التفاعل مع النمو السكاني المتزايد والتغيير المناخي وندرة مصادر الطاقة بالإضافة الى المشاركة في اعداد وتنفيذ خطط الاستجابة للأزمات في الدول المجاورة كما أن الاستراتيجية قد حددت مواطن الضعف التي يعاني منها القطاع من حيث ضعف التنسيق بين الجهات النازمة على الرغم من التزام وزارة النقل بتطبيق مبادئ الحاكمية المؤسسية والتشاركية حيث تم توضيح الاجراءات التنظيمية (القوانين وتعديلاتها) الواجب اقرارها والتي تسهم في تطوير القطاع ضمن الاستراتيجية
الشركاء ومتلقي الخدمة /رضا الشركاء والمتعاملين	<ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى الأداء المؤسسي (الموارد البشرية، الاداء المالي، دعم ثقافة التعلم والابداع، دعم الانظمة التكنولوجية) • المساهمة في حماية الارواح والممتلكات • تقليل الازدحامات المرورية 	<p>استراتيجية الضعف والفرص (W-O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • تسعى الوزارة الى استغلال الفرص المتاحة كتبني ودعم الحكومة لمشاريع الشراكة مع القطاع الخاص و وجود اهتمام من قبل جهات التمويل بقطاع النقل مما يخلق بيئة مناسبة لإيجاد موارد مالية اضافية للتمويل، كما تسعى الوزارة الى استغلال فرصة التطوير المستمر للتشريعات والقوانين وتعزيز

		تطبيق مفهوم الحكومة الإلكترونية بهدف رفع الاداء المؤسسي وتبني مشاريع وخطط تنمية تخدم جميع محافظات المملكة لتلبية متطلبات متلقي الخدمة والمواطنين.
محور التعلم والنمو	<ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى الأداء المؤسسي (الموارد البشرية، الاداء المالي، دعم ثقافة التعلم والابداع، دعم الانظمة التكنولوجية) 	<p><u>استراتيجية الضعف والتهديدات (W-T)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • الاستفادة من المنح والمساعدات التنموية و تشجيع الشراكة مع القطاع الخاص و بناء القدرات المؤسسية و رفع مستوى الموظفين وتطوير البنية التكنولوجية ودعم ثقافة التعلم والابداع والابتكار و إدارة الموارد البشرية وفقا لأفضل الممارسات و تطبيق أحدث التقنيات والادوات التكنولوجية ورفع قابلية الاستجابة للمتغيرات الخارجية الطارئة و تعزيز ودعم إدارة المعرفة و توفير بيئة جاذبة للكفاءات.

4.8 الاهداف الاستراتيجية

- 1) تطوير منظومة النقل وخدماته
- 2) تعزيز الاستثمار في قطاع النقل
- 3) تسهيل منظومة النقل والتجارة
- 4) المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية
- 5) رفع مستوى الأداء المؤسسي
- 6) المساهمة في حماية الارواح والممتلكات
- 7) تقليل الازدحامات المرورية



11. رؤية التحديث الاقتصادي

تعتبر رؤية التحديث الاقتصادي ركيزة أساسية ضمن مسار الإصلاح الشامل وإطلاق الإمكانيات الوطنية في مختلف المجالات لتحقيق النمو الشامل المستدام الذي يكفل توفير فرص العمل ، وضمان نوعية حياة أفضل، ويجذب الاستثمارات ويدعم النمو الاقتصادي.

➤ يقع قطاع النقل ضمن محرك النمو الاقتصادي "توعية الحياة".

➤ هدف محرك النمو الاقتصادي "توعية الحياة":

تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة

➤ قطاعات محرك النمو الاقتصادي:

(1) قطاع جودة الحياة (2) قطاع الخدمات اللوجستية والنقل

➤ مبادرات قطاعات محرك النمو الاقتصادي:

(1) تحسين البنية التحتية للنقل الحضري

(2) تطوير البنية التحتية لقطاع النقل البري والموانئ

(3) تعزيز الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والفرص الاستثمارية

12. خارطة طريق تحديث القطاع العام

تم تطوير خارطة طريق لتحديث القطاع العام بحيث تأخذ بعين الاعتبار المستجدات والتطورات المتسارعة في العالم بشكل عام والإدارة الحكومية بشكل خاص وتسهم في تلبية تطلعات وطموحات المواطنين والمؤسسات وجميع أفراد المجتمع بشكل استباقي. إن الهدف الأسمى من خارطة طريق تحديث القطاع العام هو تطوير قطاع عام مستدام، ومتطور، وممكّن، ومؤهل لتولي مهامه بكفاءة وفاعلية، ويستجيب لاحتياجات المواطنين وتوقعاتهم، ويتمتع بالمرونة وسرعة الاستجابة لمواجهة التحديات المستقبلية والتغيير المتسارع بدور الحكومات ومفهوم تقديم الخدمات الحكومية.

➤ محاور خارطة طريق تحديث القطاع العام التي تساهم وزارة النقل في تحقيق أهدافها:

- (1) الخدمات: يهدف هذا المحور الى تطوير الخدمات الحكومية بما يلبي طموح المواطن ويمكنه من الوصول اليها بانسيابية ومن خلال قنوات متنوعة وبما يحقق رفع جودة تقديم تلك الخدمات وتسريع رقمتها وتبسيط إجراءاتها.
- (2) المؤسسات: يهدف هذا المحور الى النهوض بكفاءة القطاع العام وفعاليتها، وما يتضمنه من تطوير للهياكل التنظيمية وتعزيز لحوكمة المؤسسات وامتثالها للتشريعات وتطوير لاليات التخطيط والتقييم وصنع القرار وبناء قدرات الكوادر البشرية والقيادات واستقطاب للكوادر الفنية ذات الكفاءة والاحتفاظ بها وتعزيز الثقافة المؤسسية الداعمة للخدمة العامة والإنتاجية.

➤ مكونات محاور خارطة طريق تحديث القطاع العام :

المكون	الهدف للمكون
الخدمات الحكومية	التحول الرقمي الكامل للخدمات الحكومية
	ادامة التحديث والتحسين المستمرين على الخدمات
الإجراءات والرقمنة	رقمنة العمليات الحكومية لتعزيز عمل إدارة القطاع العام كوحدة واحدة تخدم المواطن بشمولية وتكاملية من النافذة المتاحة اليه
الموارد البشرية	تعزيز بيئة داعمة للقيادات وتمكينهم من تحقيق الأهداف والنتائج المتوقعة بمجرد توليهم لوظائفهم من خلال تعزيز ثقافة الأداء المرتبطة بتحقيق النتائج وتبني سياسات المساءلة والتحفيز المستندة على الأداء ومنح الصلاحيات وتوفير التطوير والتعليم المستمر تعزيز دور المرأة ومشاركتها في مختلف الدوائر والمؤسسات الحكومية ورفع نسبة اشغال المرأة في الوظائف القيادية في القطاع العام

ان لمشاريع النقل دورًا مهمًا في المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من حيث تحسين جودة الحياة وتقليل الانبعاثات التي تؤدي الى تلوث الهواء وخلق فرص المساواة بين افراد المجتمع وتعزيز النمو الاقتصادي والتركيز على بناء مدن ومجتمعات مستدامة.

تبنّت الاستراتيجية مجموعة من المشاريع التي تساهم في تحقيق اهداف التنمية المستدامة التالية:

- الصحة الجيدة والرفاه
- العمل اللائق ونمو الاقتصاد
- الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية
- الحد من أوجه عدم المساواة
- مدن ومجتمعات محلية مستدامة
- العمل المناخي
- عقد الشراكات لتحقيق الاهداف



14. الهدف القطاعي ومؤشرات قياس الاداء

تم الاتفاق على الهدف القطاعي الذي تساهم في تحقيقه وزارة النقل والهيئات المرتبطة بها:

" توفير منظومة نقل متكاملة مستدامة ومرنة وجعل الأردن مركزا محوريا للنقل "

القيمة			القيمة	سنة الأساس	مؤشرات القياس	الهدف القطاعي
2026	2025	2024				
مستهدفة	مستهدفة	مستهدفة				
100%	100%	100%	89.7%	2023	نسبة تحقيق الوزارة والهيئات المرتبطة بها لأهدافها الاستراتيجية	توفير منظومة نقل متكاملة مستدامة ومرنة وجعل الأردن مركزا محوريا للنقل

الخطة التنفيذية (2026 - 2024)

ربط الأهداف الاستراتيجية بمبادرات رؤية التحديث الاقتصادي و رؤية تحديث القطاع العام

اهداف محركات النمو الاقتصادي محور جودة الحياة	الهدف القطاعي	الاهداف الاستراتيجية	المبادرات الواردة في رؤية التحديث الاقتصادي	رؤية تحديث القطاع العام
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة	توفير منظومة نقل متكاملة مستدامة ومرنة، وجعل الأردن مركزاً محورياً للنقل	تطوير منظومة النقل وخدماته	<ul style="list-style-type: none"> تحسين البنية التحتية للنقل الحضري تطوير البنية التحتية لقطاع النقل البري والموانئ 	رؤية تحديث القطاع العام – محور الخدمات / مكون الخدمات الحكومية ومكون الإجراءات والرقمنة
		تعزيز الاستثمار في قطاع النقل	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والفرص الاستثمارية 	
		تسهيل منظومة النقل والتجارة	تطوير البنية التحتية لقطاع النقل البري والموانئ	
		المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية	تحسين البنية التحتية للنقل الحضري	
		تقليل الازدحامات المرورية	<ul style="list-style-type: none"> تحسين البنية التحتية للنقل الحضري 	رؤية تحديث القطاع العام – محور الخدمات / مكون الخدمات الحكومية
		رفع مستوى الأداء المؤسسي		رؤية تحديث القطاع العام – محور المؤسسات / مكون الموارد البشرية
		المساهمة في حماية الارواح والممتلكات		رؤية تحديث القطاع العام – محور الخدمات / مكون الخدمات الحكومية

الهدف الوطني	المبادئ الرئيسية لسياسة النقل	الهدف الاستراتيجي
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة	<ul style="list-style-type: none"> • استكمال البنية الأساسية للشبكات الحالية والاستغلال الأمثل لمرافق النقل، وتطبيق نظام النقل متعدد الوسائط ليساهم في تعزيز التنافسية وتسهيل النقل والتجارة. • تأمين نقل آمن وبكلفة مقبولة لغايات تحقيق اهداف التنمية الاجتماعية بحيث تكون خدمات النقل متاحة لكافة شرائح المجتمع بغض النظر عن الوضع الاجتماعي والاقتصادي والاصل والجنس والموقع الجغرافي. 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير منظومة النقل وخدماته • تقليل الازدحامات المرورية
	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز دور القطاع الخاص في قطاع النقل حيث تحتاج مشاريع النقل الكبرى والبنية التحتية الأساسية الى استثمارات ودعم من الحكومة بشكل مباشر او من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص. • وضع استراتيجيات تحفز الاستثمارات لتطوير القطاع وذلك لغايات تحفيز النمو الاقتصادي والذي يتحقق بوجود نظام نقل فعال وكفؤ. • التأكيد على البعد الاقليمي والاستفادة من الموقع الجغرافي للأردن واستثماره بالشكل الأمثل 	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز الاستثمار في قطاع النقل • تسهيل منظومة النقل والتجارة
	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز سلامة النقل وحماية البيئة والحد من الآثار السلبية الناتجة عن قطاع النقل بحيث يساهم نظام النقل بالتنمية المستدامة 	<ul style="list-style-type: none"> • المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية • المساهمة في حماية الارواح والممتلكات
	<ul style="list-style-type: none"> • السياسات الداخلية 	<ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى الأداء المؤسسي

II. الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها

تم ربط الأهداف الاستراتيجية بمؤشرات أداء قابلة للقياس لتعطي قراءات صحيحة ودقيقة لتتم عملية المتابعة والتقييم بشكل دوري، حيث ستكون هذه الوثيقة أداة فاعلة لقياس مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للوزارة في مجالات تطوير منظومة النقل وتعزيز الاستثمار في قطاع النقل وتسهيل منظومة النقل والتجارة و المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية ورفع الأداء المؤسسي.

القيمة			القيمة	سنة الأساس	مؤشرات القياس	الهدف الاستراتيجي	
2026	2025	2024					
مستهدفة	مستهدفة	مستهدفة					
%6.8	%6.7	%6.5	%6.25	2023	نسبة مساهمة قطاع النقل في الناتج المحلي الإجمالي	تطوير منظومة النقل وخدماته	1
%77	%71	%53	%97	2023	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية		
100%	100%	100%	%100	2023	نسبة تحقيق المديریات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		
%95	%90	%85	%80	2023	نسبة استخدام نظام التتبع الإلكتروني		
%90	%85	%80	%75	2023	نسبة المركبات الحكومية المنظمة من الاسطول الحكومي		
%35	%30	%28.5	%26.2	2023	نسبة تحقيق الوفرة المالي للمحروقات		
39.8	40.2	40.6	41.0	2023	مؤشر وقت التنقل المروري (Traffic Commute Time Index)		
2	2	2	1	2023	عدد مشاريع الشراكة	تعزيز الاستثمار في قطاع النقل	2
%100	%100	%100	%100	2023	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية		
%100	%100	%100	%100	2023	نسبة تحقيق المديریات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		

1	1	2	1	2023	عدد مذكرات التفاهم الثنائية	3	تسهيل منظومة النقل والتجارة
1	2	3	0	2023	عدد الاتفاقيات الثنائية الموقعة مع الدول		
64	65	66	67	2023	مؤشر ليجاتوم / محور البنية التحتية و إمكانية الوصول إلى الأسواق / مكون النقل		
%100	%100	%100	%87.5	2023	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية		
%100	%100	%100	%100	2023	نسبة تحقيق المديرية والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		
%30	%25	%20	%15	2023	نسبة المركبات الموفرة للطاقة ضمن الاسطول الحكومي	4	المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية
%10	%15	%20	%23	2023	نسبة الانبعاثات الكربونية من المركبات المتحركة		
-	-	%100	%98	2023	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف لتحسين نوعية البيئة		
%100	%100	%100	%100	2023	نسبة تحقيق المديرية والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		
%80	%80	%80	%79.1	2023	نسبة رضا الموظفين		
200	200	200	211	2023	عدد المتدربين	5	رفع مستوى الأداء المؤسسي (الموارد البشرية، الاداء المالي، دعم ثقافة التعلم والابداع، دعم الانظمة التكنولوجية)
%86	%86	%86	%85.9	2023	معدل تقييم أداء الموظفين		
100%	100%	100%	100%	2023	نسبة تغطية الاحتياجات التدريبية		
%85.33	%85.33	%85.33	%85.33	2023	نسبة رضا شركاء الوزارة		
%100	%100	%100	%100	2023	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية		
%100	%100	%100	%100	2023	نسبة تحقيق المديرية والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		
1	1	1	%0.77	2023	نسبة الدوران الوظيفي		
%96.8	%96.6	%96.4	%96.2	2023	مدى الالتزام بالموازنة (حجم المناقلات)		
15	15	14	14	2023	عدد الاقتراحات المبدعة التي تم تطبيقها		
%81	%81	%80	%80	2023	نسبة رضا الموظفين عن الخدمات المتعلقة بالتكنولوجيا		
75	73	70	65	2023	عدد محطات الرصد الجوي	6	المساهمة في حماية الارواح والممتلكات
% 95	% 93	% 92	%90	2023	دقة وشمولية المعلومات المقدمة للمستفيدين		
%75	%50	%25	-	2023	نسبة المشاركة في تحقيقات حوادث النقل		

5	10	12	15	2023	عدد المركبات والآليات الحكومية المسروقة والتي كانت جزء من حوادث السير		
1.0%	1.5%	2.0%	2.5%	2023	نسبة المركبات التي تتحرك بسرعة فوق 120 كم / ساعة		
%100	%100	%100	%91	2023	نسبة تحقيق المديریات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		
%60	%40	%20	-	2023	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية		
%100	%100	%100	-	2023	نسبة تحقيق المديریات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	تقليل الازدحامات المرورية	7
%60	%40	%20	-	2023	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية		

III. الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن)

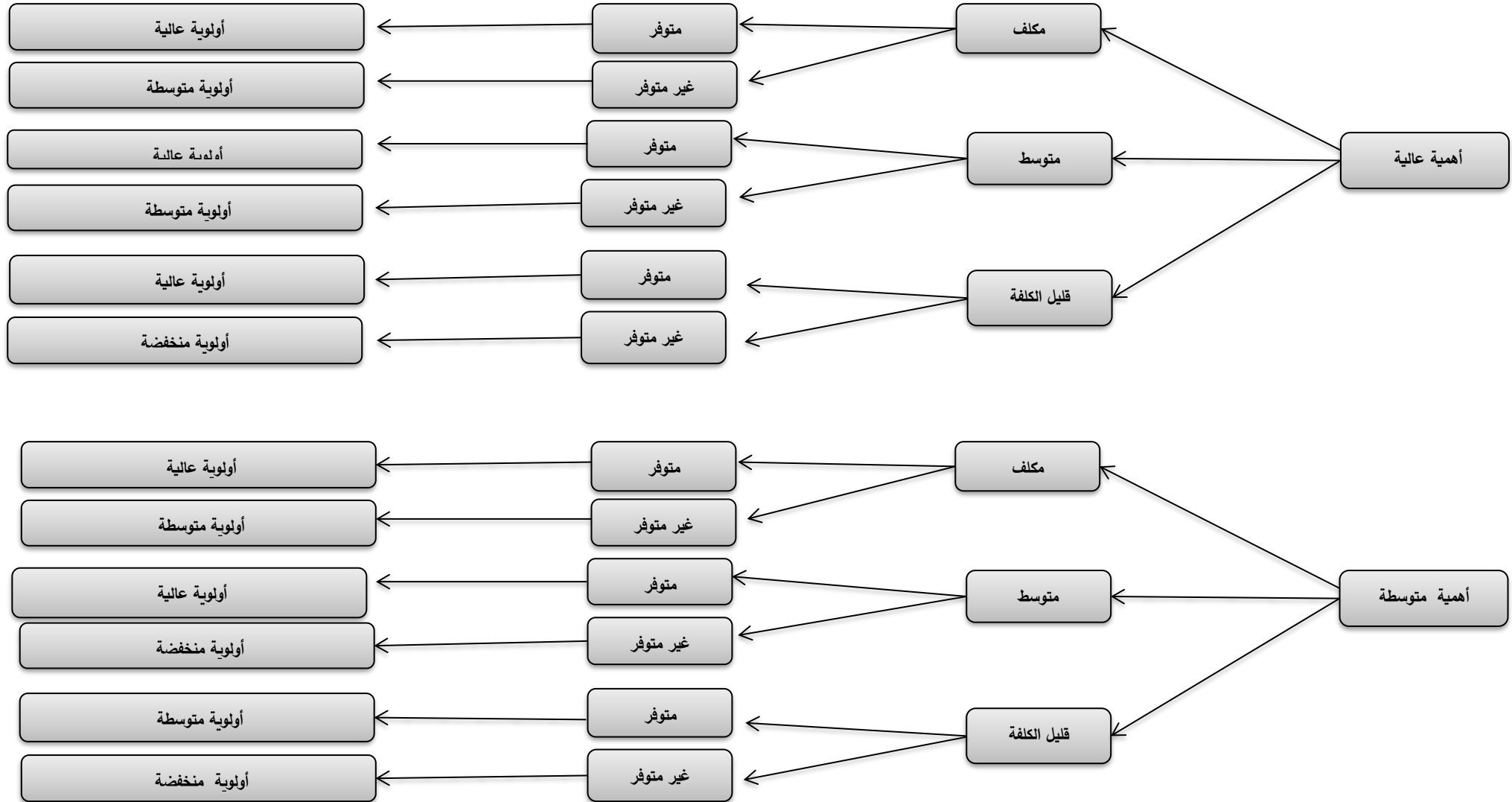
تعتبر الاستراتيجية متكاملة عند اتفاق المحاور الأربعة (المالية والتشغيلية والتسويقية والتطويرية التدريبية) المؤثرة في طريقة عمل أي مؤسسة؛ لذلك تم عكس هذه المحاور على جميع بنود الاستراتيجية عند إعدادها وربطها بمؤشرات الأداء الرئيسية لضمان قياس أداء الخطة الاستراتيجية للوزارة.

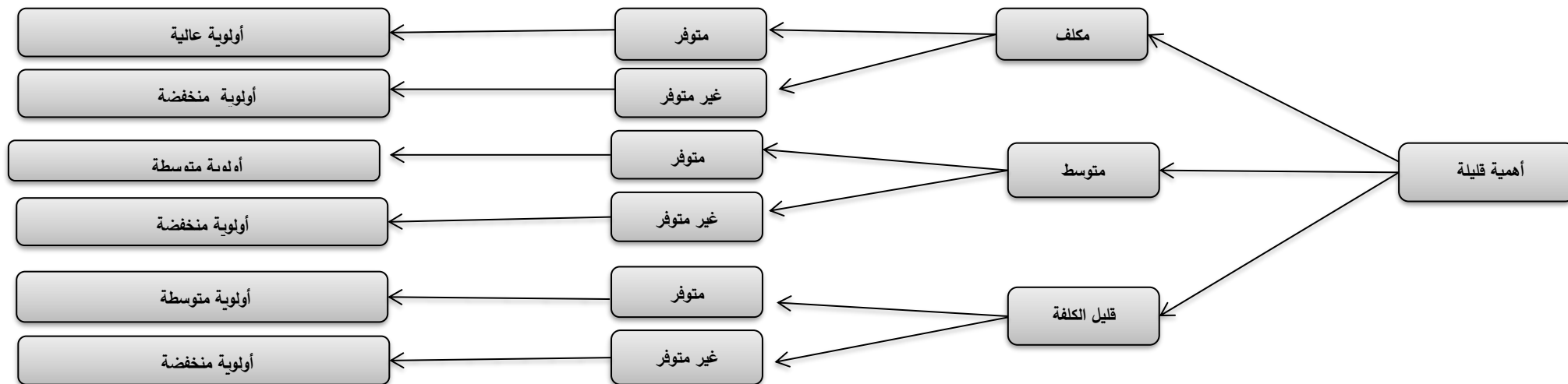
المحور	الهدف الاستراتيجي	المؤشرات
المالي	تطوير منظومة النقل وخدماته	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى تطوير منظومة النقل
	رفع مستوى الأداء المؤسسي / تطوير الاداء المالي	مدى الالتزام بالموازنة (حجم المناقلات)
الشركاء وملتقي الخدمة	رفع مستوى الأداء المؤسسي / رضا الشركاء والمتعاملين	نسبة رضا شركاء الوزارة
	المساهمة في حماية الارواح والممتلكات	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى رفع الأداء المؤسسي
	تقليل الازدحامات المرورية	دقة وشمولية المعلومات المقدمة للمستفيدين
	تطوير منظومة النقل وخدماته	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف لتقليل الازدحامات المرورية
	تعزيز الاستثمار في قطاع النقل	نسبة تحقيق المديریات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي
العمليات	تعزيز الاستثمار في قطاع النقل	عدد مشاريع الشراكة
	تسهيل منظومة النقل والتجارة	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف تعزيز الاستثمار في قطاع النقل
	تطوير منظومة النقل وخدماته	عدد الاتفاقيات الثنائية الموقعة مع الدول
	المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية
	تطوير منظومة النقل وخدماته	نسبة تحقيق المديریات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي تسهيل منظومة النقل والتجارة
	تطوير منظومة النقل وخدماته	نسبة تغطية نظام التتبع للمركبات الحكومية
	تطوير منظومة النقل وخدماته	عدد الجهات المفعله للنظام
	المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف لتحسين نوعية البيئة

عدد الصهاريج والحفارات المربوطة بنظام تتبع المركبات	المساهمة في حماية الارواح والممتلكات	التعلم والنمو
عدد محطات الرصد الجوي		
نسبة المشاركة في تحقيقات حوادث النقل		
نسبة رضا الموظفين	رفع مستوى الأداء المؤسسي (دعم ثقافة التعلم والابداع، دعم الانظمة التكنولوجية، تطوير الموارد البشرية)	
عدد المتدربين		
معدل تقييم أداء الموظفين		
نسبة تغطية الاحتياجات التدريبية		
نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية		
نسبة رضا الموظفين عن الخدمات المتعلقة بالتكنولوجيا		
نسبة الدوران الوظيفي		
عدد الاقتراحات المبدعة التي تم تطبيقها		
نسبة تحقيق المديرية والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		

1. آلية تحديد أولويات مشاريع الوزارة

تم تحديد أولويات تنفيذ مشاريع وزارة النقل بناء على مساهمته في تحقيق الاهداف الاستراتيجية (عالي، متوسط، منخفض) وتوفر التمويل و كلفة المشروع.





II. قائمة أولويات مشاريع الوزارة

تم تحديد أولويات تنفيذ مشاريع وزارة النقل بناء على تحديد مساهمة المشروع في تحقيق الهدف الاستراتيجي وتوفير التمويل و كلفة المشروع. حيث تم فصل مشاريع البنية التحتية عن المشاريع الداعمة، وكذلك تم إعطاء الوزن الأعلى للمشاريع التي يتوفر لها التمويل (مدرج ضمن الموازنة / منحة) و الوزن الأدنى للمشاريع التي لا يتوفر لها تمويل والعمل جاري لتوفير التمويل لها من خلال الحصول على التمويل من خلال المنح الخارجية أو بمشاركة القطاع الخاص، اما بالنسبة للكلف فتم إعطاء الوزن الأعلى للمشاريع قليلة التكلفة (اقل من مليون دينار) والوزن المتوسط (أكثر من 1 مليون و اقل من 5 مليون) والوزن الأدنى للمشاريع المكلفة (أكثر من خمسة مليون دينار) ، وبناء على النتائج (مجموع العلامات) تم تحديد أولويات تنفيذ المشاريع كأولوية عالية مجموع الأوزان بين (24-30) و أولوية متوسطة (19-24) وأولوية منخفضة (13-18) .

القيمة	المقياس	التكلفة
10	عالي	غير مكلف أقل من أو يساوي 1 مليون دينار
7	متوسط	متوسط التكلفة أكثر من 1 مليون و اقل من 5 مليون
4	منخفض	عالي التكلفة أكبر من 5 مليون

الاهمية (نسبة المساهمة)	المقياس	القيمة
عالي	عالي	10
متوسط	متوسط	7
منخفض	منخفض	4

المقياس	توفر الموارد
10	متوفر
5	غير متوفر

أولوية عالية	مجموع العلامة (30-24)
أولوية متوسطة	مجموع العلامة (23-19)
أولوية منخفضة	مجموع العلامة (18-13)

مشاريع البنية التحتية ودراساتها						
الأولوية (عالية/ متوسطة/منخفضة)	مجموع العلامات	توفر الموارد (متوفر/غير متوفر)	التكلفة (مكلف/قليل الكلفة)	المساهمة بتحقيق الهدف الاستراتيجي	اسم المشروع	
أولوية متوسطة*	19	غير متوفر 5	مكلف 4	عالي 10	مشروع شبكة السكك الحديدية الوطنية	تطوير منظومة النقل وخدماته
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	مشروع دراسة إعادة توزيع أراضي وزارة النقل في الماضونة (مخطط شمولي للمركز اللوجستي) وتحضير وثائق عطاءات الاستثمار	
أولوية عالية	27	متوفر 10	غير مكلف 10	متوسط 7	إعادة تأهيل نقطة تفتيش الارصاد الجوية في مطار الملكة علياء الدولي واستكمال أعمال باب المشتى حسب المتطلبات الأمنية	
أولوية عالية	27	متوفر 10	متوسط 7	عالي 10	مشروع تتبع ومراقبة وضبط المركبات والآليات الحكومية	
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع نقل منتظم بين السلط وعمان	
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع نقل منتظم بين صويلح ومطار الملكة علياء الدولي	
أولوية عالية	30	متوفر 10	مكلف 4	عالي 10	مشروع انشاء مجمع المحطة / حافلات التردد السريع BRT بين مدينتي عمان والزرقاء	
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	دراسة مشروع إعادة تأهيل خطوط النقل الحضري في مدينتي اربد والزرقاء	
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	ادارة مشروع إعادة تأهيل وتوسعة وتشغيل مطار الملكة علياء الدولي	تعزيز الاستثمار في قطاع النقل
أولوية عالية	24	متوفر 10	غير مكلف 10	منخفض 4	عقد ورشات عمل محلية و/ أو تدريبية	تسهيل منظومة النقل والتجارة
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	دراسة جدوى اقتصادية لمركز الشحن الجوي/ مطار الملكة علياء الدولي.	

أولوية عالية	24	متوفر 10	مكلف 4	عالي 10	مشروع الربط للنقل العام الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / حافلات التردد السريع BRT	المساهمة في تخفيض الأثار البيئية السلبية
أولوية متوسطة*	22	غير متوفر 5	غير مكلف 10	متوسط 7	دراسة وتنفيذ النقل الإداري لموظفي القطاع العام	تقليل لازدحامات المرورية
أولوية عالية*	25	غير متوفر 5	غير مكلف 10	عالي 10	شراء نموذج تنبؤات عددي	حماية الارواح والممتلكات
أولوية عالية*	27	غير متوفر 5	متوسط 7	عالي 10	شراء وتركيب رادار في المنطقة الجنوبية	
أولوية عالية*	25	غير متوفر 5	غير مكلف 10	عالي 10	انشاء محطة راديسوند في المنطقة الجنوبية	
أولوية عالية*	25	غير متوفر 5	غير مكلف 10	عالي 10	شراء أجهزة معايرة الرياح	
أولوية متوسطة*	22	غير متوفر 5	متوسط 7	عالي 10	شراء وتركيب مقصات رياح	
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	نظام بيانات الطقس الجوي	

*تفاصيل المشاريع الغير متوفر لها تمويل في الملحق

المشاريع الداعمة						
الأولوية (عالية/متوسطة/منخفضة)	مجموع العلامات	توفر الموارد (متوفر 10/غير متوفر 5)	التكلفة	المساهمة بتحقيق الهدف الاستراتيجي	اسم المشروع	
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	مشروع صيانة الأنظمة الالكترونية والمعرفية والتقنية	رفع مستوى الأداء المؤسسي
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	شراء واستبدال أجهزة وشبكات الحاسوب	
أولوية عالية	30	متوفر 10	غير مكلف 10	عالي 10	تدريب موظفين وفق الخطة التدريبية الداخلية للوزارة	

III. الأهداف الاستراتيجية والبرامج والمشاريع

المشاريع	البرامج	الأهداف الاستراتيجية
دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع نقل منتظم بين السلط وعمان	البرنامج الأول : تطوير قطاع النقل / تطوير دراسات قطاع النقل	الهدف الاستراتيجي الأول تطوير منظومة النقل وخدماته
دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع نقل منتظم بين صويلح ومطار الملكة علياء الدولي		
دراسة مشروع إعادة تأهيل خطوط النقل الحضري في مدينتي اربد والزرقاء		
مشروع شبكة السكك الحديدية الوطنية	البرنامج الثاني: تطوير قطاع النقل / تطوير البنية التحتية	
إعادة تأهيل نقطة تفتيش الارصاد الجوية في مطار الملكة علياء الدولي واستكمال أعمال باب المشتى حسب المتطلبات الأمنية		
مشروع انشاء مجمع المحطة / حافلات التردد السريع BRT بين مدينتي عمان والزرقاء		
مشروع تتبع ومراقبة وضبط المركبات والآليات الحكومية	البرنامج الثالث : تطوير قطاع النقل / تطوير خدمات النقل	
ادارة مشروع إعادة تأهيل وتوسعة وتشغيل مطار الملكة علياء الدولي	البرنامج الأول : تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل	الهدف الاستراتيجي الثاني تعزيز الاستثمار في قطاع النقل
عقد ورشات عمل محلية و/ أو تدريبية	البرنامج الثاني : تعزيز التعاون الإقليمي والدولي في مجال تسهيل النقل والتجارة	الهدف الاستراتيجي الثالث تسهيل منظومة النقل والتجارة
دراسة جدوى اقتصادية لمركز الشحن الجوي/ مطار الملكة علياء الدولي		
مشروع الربط للنقل العام الربط بين مدينتي عمان والزرقاء/ حافلات التردد السريع	البرنامج الأول : توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة	الهدف الاستراتيجي الرابع المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية
	البرنامج الرئيسي: الإدارة والخدمات المساندة	الهدف الاستراتيجي الخامس
تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية الداخلية للوزارة (2024-2026)	البرنامج الفرعي (1): بناء القدرات	رفع مستوى الأداء المؤسسي

مشروع صيانة الأنظمة الإلكترونية والمعرفية والتقنية	البرنامج الفرعي (2): رفع الجاهزية الإلكترونية والمعرفية وإدامتها	
شراء واستبدال أجهزة وشبكات الحاسوب		
مشروع دراسة عمل نقل إداري لموظفي القطاع العام	البرنامج الأول: توفير أنظمة تساهم في تقليل الازدحامات المرورية	<u>الهدف الاستراتيجي السادس</u> تقليل الازدحامات المرورية
شراء وتركيب رادار في المنطقة الجنوبية	البرنامج الأول: تطوير خدمات الارصاد الجوية	<u>الهدف الاستراتيجي السابع</u> المساهمة في حماية الارواح والممتلكات
انشاء محطة راديو سوند في المنطقة الجنوبية		
شراء وتركيب مقصات رياح		
شراء نموذج تنبؤات عددي		
شراء أجهزة معايرة الرياح		
نظام بيانات الطقس الجوي		