

# استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى المرحلة الأولى المرحلة الأولى الخطة التنفيذية (2017-2015)

# قائمة المحتويات

1	كلمة معالي الوزير	3
2	الملخص التنفيذي	5
3	مقدمة	7
4	الهيكل التنظيمي	8
5	نبذة عن وزارة النقل	9
6	المنهجية	10
7	الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية	11
8	مدخلات الاستراتيجية	12
9	مصفوفة الشركاء	13
10	تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لوزارة النقل	19
11	أهداف الأجندة الوطنية	21
12	ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية	22
13	ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية والبرامج التي تعمل على تحقيقها	26
14	الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها	27
15	الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن )	29
علاقة الأهد	داف الاستراتيجية بالأهداف الوطنية والمديريات / الوحدات التي تعمل على تحقيقها	31
16	آلية تحديد أولويات مشاريع الوزارة	32
17	قائمة أولويات مشاريع الوزارة	33

#### معالي الوزير

مما لا شك فيه أن قطاع النقل في الأردن يعد من القطاعات الهامة والحيوية لتأثيره المباشر على العديد من القطاعات الاقتصادية ولدوره الفاعل في المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكذلك دوره في توفير النقل الآمن ورفع مستوى السلامة وتعزيز دور الأردن كحلقة و صل وعبور على المستوى الإقليمي، لذا عمدت الحكومة الأردنية بالاستثمار بشكل كبير في قطاع النقل العقد الماضي من خلال تطوير وتوسعة قطاع الطرق الذي يمثل العمود الفقري لمنظومة النقل الوطنية، مما أدى إلى تطوير النقل الحضري وتحسين الصناعة اللوجستية، وفي الوقت ذاته، فقد باشر الأردن بعملية تحرير قطاع النقل عن طريق فتح السوق أمام الشركات الخاصة المتخصصة بخدمات النقل من جهة، وتشجيع انخراط القطاع الخاص عموما من جهة أخرى.

وبالرغم من التقدم الذي حققه قطاع النقل في الأردن في السنوات الأخيرة، إلا أنه لا يزال يواجه تحديات كبيرة تتمثل في رفع مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين على خطوط النقل العام واستكمال إعادة هيكلته، وتشريعاته، وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار فيه، وتنفيذ المشاريع الحيوية الحكومية لقطاع السكك الحديدية، وتوفير المرافق اللوجستية وفق افضل المواصفات العالمية.

حيث أن الطلب على نقل الركاب والبضائع يتزايد بوتيرة سريعة نظراً للنمو الاقتصادي في الأردن والمنطقة، ويتركز هذا الطلب المُطرد على شبكات النقل القريبة من المناطق الحضرية وعلى طول الممرات الرئيسة وفي أوقات الذروة، لذلك فإنّ جزءاً كبيرا من الشبكة يتعرض لضغط كبير يمنعه من أداء وظيفته بالشكل المطلوب، وإذا لم يتم التدخل بشكل جاد لإيجاد الحلول ستتفاقم المشكلة ولن تستطيع أجزاء من منظومة النقل في نهاية العقد القادم أن تقدم أداء يدعم الاقتصاد الأردني ويلبي متطلبات الحياة اليومية للمواطنين، كما سيقل الاعتماد عليها بسبب زيادة وقت الانتظار وبالتالي مدة التأخير، وبالتالي ستتشكل تكاليف إضافية على المواطنين والأعمال، مما سيؤثر سلبا على الأداء الاقتصادي للمملكة في نهاية المطاف، وفي ذات السياق، فإن الأزمة المالية العالمية تخلق على المدى القصير والمدى المتوسط قيودا محكمة على التمويل وتتطلب اختيارات مدروسة للاستثمارات من أجل تحقيق أكبر أثر إيجابي ورفع كفاءة نظام النقل ككل.

ولمواكبة الطلب المتزايد والتطور في التجارة الوطنية والدولية والتنمية الاقتصادية، يجب أن تعطي الحكومة في قطاع النقل الأولوية للعمل على هذه الجزئيات من قطاع وشبكات النقل، والتي تُعد ركائز مهمة للنمو الاقتصادي والاجتماعي، وهي: التقليل من الاختناقات المرورية ، زيادة إمكانية الاعتماد على شبكات النقل ، تقليل الآثار السلبية (كالازدحام المروري، وانبعاثات عوادم المركبات، واستهلاك الطاقة)

و إدراكاً من وزارة النقل للدور الهام الذي تقوم به من خلال وضع السياسة العامة للنقل و الإشراف على تنفيذها بالتنسيق والتعاون مع الجهات ذات العلاقة، وانطلاقاً من رؤيتها ورسالتها، فإنها تعمل على تحقيق الأهداف والبرامج التي تصب في تعزيز مكانة هذا القطاع محليا، إقليميا ودولياً وبما يخدم العاملين فيه، و بهدف تبنّي عملية تحديث نظام نقلٍ يدفع عجلة التنمية الاقتصادية في الأردن إلى الأمام تم إعداد الخطة التنفيذية (2017–2015) على المدى القصير والتي انبثقت عن استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى لدمج النتائج المتحققة مسبقاً حيث تضمنت هذه الخطة السياسات والبرامج والأنشطة والمشاريع لوزارة النقل وتطوير العمليات فيها وأتمتتها وتطوير الأنظمة التكنولوجية وضمان توفير البيئة التشريعية والقانونية اللازمة والعمل على رفع كفاءة الموارد البشرية الركن الذي يعد الأساس في تحقيق الأهداف والغايات.

وتأكيدا على حرص الوزارة على استمرارية نهج التخطيط الاستراتيجي لمواكبة المستجدات ومواجهة التحديات بشكل ينسجم مع الأولويات الوطنية ويحقق أهدافها وبشكل يواكب تنفيذ التوجيهات و الرؤى الملكية السامية في سياق التصور المستقبلي للاقتصاد الأردني للسنوات العشر القادمة "الأردن 2025"؛ أقدم هذه الخطة التي سيتم متابعتها وتقييمها بما يضمن تحقيق أهدافها مؤكداً أنها ستحقق النتائج التي ستنعكس على قطاع النقل وستساهم في تحقيق أهداف الوطن.

واسمحوا لي أخيرا أن اشكر جميع من ساهم في إخراج هذه الوثيقة إلى حيز الوجود.

وفقنا الله جميعاً في خدمة الأردن الغالى في ظل القيادة الحكيمة لجلالة الملك عبدالله ابن الحسين المعظم.

إن لوزارة النقل أهمية خاصة باعتبارها إحدى المؤسسات الوطنية البارزة التي ترعى وتدعم قطاع النقل، وتنسق عمل المؤسسات والشركات والهيئات المرتبطة بها حيث يعد قطاع النقل من القطاعات الهامة والحيوية لتأثيره على العديد من القطاعات الاقتصادية والدوره الفاعل في المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز دور الأردن كحلقة وصل وعبور بين الدول المجاورة.

تم إعداد الخطة التنفيذية لوزارة النقل (2015-2017) استنادا إلى محاور الأجندة الوطنية والرؤى الملكية السامية بالإضافة إلى اعتماد ركائز وأهداف استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى والتصور المستقبلي للقتصاد الأردني للسنوات العشر القادمة "الأردن 2025"، حيث تم اتباع النهج التشاركي في عملية الإعداد مع كافة الشركاء الداخليين (المديريات والوحدات في الوزارة) والشركاء الخارجين مع مراعاة توزيع الأهداف والمهام بما ينسجم مع الهيكل التنظيمي، وذلك تأكيدا على حرص الوزارة على استمرارية التخطيط الاستراتيجي لمواكبة المستجدات ومواجهة التحديات بشكل ينسجم مع الأولويات الوطنية ويحقق أهدافها.

إن الهدف من صياغة الخطة التنفيذية لوزارة النقل هو إرساء أهداف الوزارة وأولوياتها بحيث تكون مستمدة من فهم واقعي بمدى قدرة بناء الوزارة على ما تم تحقيقه من إنجازات والمضي قدما لتحقيق رؤيتها على المستوى الوطني والمؤسسي لخدمة المجتمع والمواطن بحيث تتمحور رؤية الوزارة في إيجاد قطاع نقل مواكب للتطور ومستدام ومرن مما يساعد في جعل الأردن مركزا محوريا للنقل.

ومن الجدير بالذكر أن وزارة النقل تسعى من خلال تنفيذ البرامج المنبئقة من أهدافها الاستراتيجية لتحقيق مجموعة من الأهداف الوطنية، ولتحقيق الهدف الوطني الأول "رفع كفاءة المرافق والبنى التحتية" فإن الوزارة بصدد تنفيذ برنامج إعداد دراسات تطوير النقل والذي يتضمن مشروع استراتيجية النقل طويلة المدى المرحلة الثانية (دراسة تطوير النقل العام)،دراسة الجدوى الاقتصادية لميناء معان البري، دراسة ميناء الماضونة البري (الربط مع السكة)، ودراسة استخدامات الاراضي لمشروع الميناء البري الماضونة، ودراسة النقل والحركة اليومية للأفراد، ودراسة تحديث البيانات الجغرافية لخطوط النقل العام للمحافظات (مأدبا ،اربد، الزرقاء)، ومشروع دراسة مسار سكة الحديد في منطقة العقبة بالإضافة إلى برنامج تطوير البنية التحتية والذي يتضمن تسعة مشاريع هي مشروع إنشاء شبكة سكة الحديد الوطنية ومشروع تحديث نظام تفتيش حقائب المستودعات مطار الملكة علياء الدولي، وتنفيذ الجدار الأمني ونقطة التفتيش عند مدخل كبار الزوار (VIP) في مطار الملكة علياء الدولي، ومركز الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي، ومشروع إعادة تأهيل المدرج والممرات الجانبية في مطار عمان المدني بالإضافة إلى الملكة علياء الدولي، ومركز الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي. ومشروع إعادة تأهيل المدرج والممرات الجانبية في مطار عمان المدني بالإضافة إلى الملكة علياء الدولي. ومشروع إعادة تأهيل المدرج والممرات الجانبية في مطار عمان المدني بالإضافة إلى

مشروع توسعة وإعادة تأهيل قاعة المغادرين والقادمين في مطار عمان المدني، ومشروع مطار الشونة (الجدوى الاقتصادية /الاستملاكات / الاعمال الانشائية)، ومشروع ادارة وتتبع المركبات الحكومية، أخيرا مشروع إنشاء وصلة سكة حديد مناجم الشيدية ومحطة إعادة التحميل في وادي اليتم (بناء على قرار مجلس الوزراء رقم 13838 في جلسته المنعقدة تاريخ 2016/1/19 تمت الموافقة على توصية لجنة التنمية الاقتصادية الغاء العطاء الحالي لتنفيذ المشروع وإعادة تقييم مشروع وصلة سكة حديد الشيدية من حيث الحاجة لتنفيذه حاليا مع اخذ الاثر الاجتماعي بعين الاعتبار، كون النقل يتم حاليا من خلال شاحنات لأهالي معان.

أما فيما يتعلق بالهدف الوطني الثاني "تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الاقليمية والعالمية فإن الوزارة ستعمل عل تنفيذ ثلاث برامج وهي:

تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل: ويتضمن مشروع متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي (المرحلة الثانية).

برنامج بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة: ويتضمن مشروع التدريب طويل الأمد لموظفى قطاع النقل 2013- 2015

برنامج بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة: ويتضمن عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة.

"ولتحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها" الهدف الوطني الثالث: تسعى وزارة النقل لتنفيذ برنامج توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة والمتمثل بمشروع الربط بين عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع.

وللوصول إلى الهدف الوطني الرابع "تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي تقوم الوزارة بتنفيذ برنامج الإدارة والخدمات المساندة والذي يشمل مجموعة من المشاريع مثل مشروع إنشاء بنك المعلومات ونظام الشكاوي والاقتراحات والاستفسارات بالإضافة إلى مجموعة من المشاريع التشغيلية الخاصة بوزارة النقل.

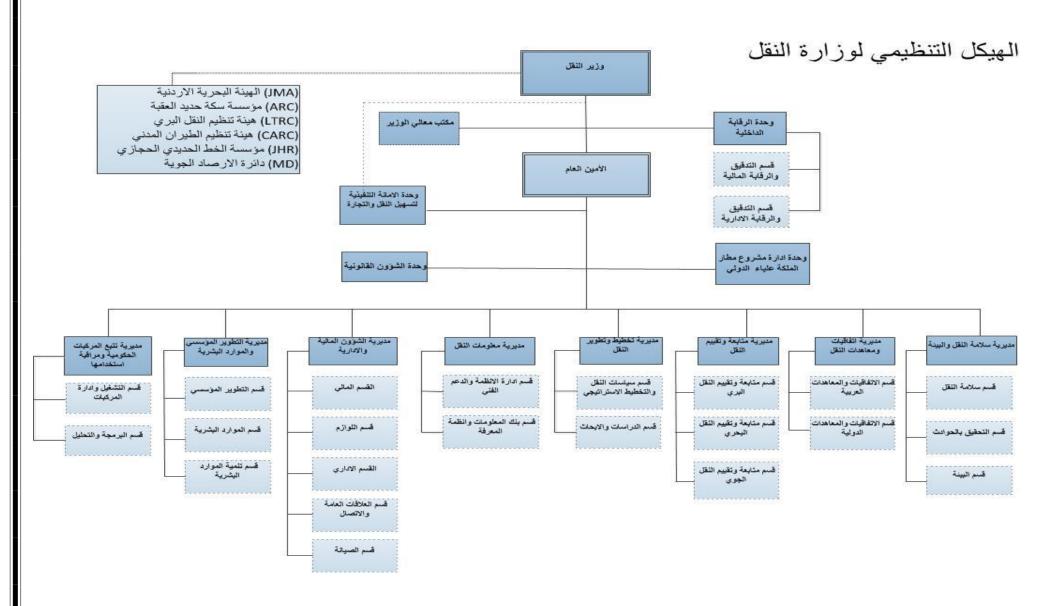
في الختام إن التزام الوزارة بتنفيذ الخطة التنفيذية بكلفة تقديرية (144 مليون دينار اردني) على مدى الثلاثة أعوام القادمة سيؤدي إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية من رفع للأداء المؤسسي الى الوصول بنجاح لنظام نقل متطور قادر على دعم التنمية الاقتصادية في الأردن وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص والمساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية بالإضافة إلى تسهيل منظومة النقل والتجارة.

بالرغم من التقدم الذي حققه قطاع النقل في الأردن في السنوات الأخيرة، إلا أنه لا يزال يواجه تحديات كبيرة تتمثل في رفع مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين على خطوط النقل العام واستكمال إعادة هيكلته، وتشريعاته، وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار فيه، وتنفيذ المشاريع الحيوية الحكومية لقطاع السكك الحديدية، وتوفير المرافق اللوجستية وفق افضل المواصفات العالمية.

وإدراكاً من وزارة النقل للدور الهام الذي تقوم به من خلال وضع السياسات العامة للنقل والإشراف على تنفيذها بالتنسيق والتعاون مع الجهات ذات العلاقة، وانطلاقاً من رؤيتها ورسالتها، فإنها تعمل على تحقيق الأهداف والبرامج التي تصب في تعزيز مكانة هذا القطاع محليا وإقليميا ودولياً وبما يخدم العاملين فيه ، وبهدف تبني عملية تحديث نظام نقلٍ يدفع عجلة التنمية الاقتصادية في الأردن إلى الأمام تم إعداد الخطة التنفيذية لوزارة النقل (2015-2017) على المدى القصير.

حيث تضمنت هذه الخطة التنفيذية البرامج والمشاريع التي ستقوم وزارة النقل بتنفيذها سعياً لتطوير منظومة النقل وتطوير الأنظمة التكنولوجية وضمان توفير البيئة التشريعية والقانونية اللازمة والعمل على رفع كفاءة الموارد البشرية الذي يعد الركن الأساس في تحقيق الأهداف والغايات.

#### 4 الهيكل التنظيمي



#### بندة عن وزارة النقل

أنشئت وزارة النقل منذ منتصف الستينات تحت مسمى وزارة المواصلات ما لبثت أن أخذت مسماها الرسمي كوزارة نقل منذ صدور القانون الدائم عام 1972.

وتعتبر وزارة النقل صاحبة الولاية في قطاع النقل من حيث رسم السياسة والتنظيم والرعاية والرعاية والحدمات الثابتة والمتحركة والعاملين والخدمات المرافقة واللوجستية ووضع الخطط والدراسات اللازمة لتطوير قطاع النقل وقد مارست الوزارة مسؤولياتها ضمن منظومة من الهيئات التابعة لها وهي:

- هيئة تنظيم النقل البري
- هيئة تنظيم الطيران المدنى
  - الهيئة البحرية الأردنية
- مؤسسة سكة حديد العقبة
- مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني
  - دائرة الأرصاد الجوية

وبعد صدور القانون رقم (89) لسنة 2003 تم حصر مهمة الوزارة برسم السياسات ومتابعة تنفيذها على أن تقوم الهيئات التابعة بتنظيم نشاطات النقل وبما يكفل ترجمة السياسات الموضوعة لتحقيق أهدافها .

كما تتابع الوزارة أعمال الشركات المحلية والعربية المشتركة التي تساهم فيها الحكومة الأردنية وذلك لتعظيم دورها في الاقتصاد الوطني وضمان حسن إدارتها وتعميق التعاون والتكامل الإقليمي والعربي

#### ا المنهجية

تتلخص منهجية عمل تطوير الخطة التنفيذية بعدة مراحل تبدأ بمراجعة الخطة الاستراتيجية السابقة وتقييم مخرجاتها ثم تحليل البيئة الداخلية والخارجية للوزارة لتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تقود لمراجعة الرؤيا والرسالة والقيم الجوهرية وصياغتها بشكل واضح يعكس صورة الوزارة، ثم تحديد الأهداف الوطنية التي تساهم الوزارة في تحقيقها انسجاما مع مهامها ومسؤولياتها مع ضمان مشاركة جميع المديريات والوحدات والشركاء، ومن ثم تحديد شركاء الوزارة بناء على الهدف من المشاركة في عملية التخطيط، بالإضافة إلى تحديد الأهداف الاستراتيجية وربطها بمؤشرات أداء عامة سعياً لتحقيق المستهدف منها انطلاقا من قيمة الأساس من خلال تطبيق آلية الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن الأربعة)، ومن ثم التنسيق مع جميع المديريات والوحدات لإعداد خطط عملها السنوية والتي تحتوي أهداف المديريات التشغيلية ومؤشرات أدائها المراد تحقيقها خلال العام التي تحقق بدورها الأهداف الاستراتيجية.

وأخيرا ستقوم الوزارة بمتابعة وتقييم مستوى تطبيق وإنجاز البرامج والمشاريع المدرجة في الخطة التنفيذية بشكل ربعي وسنوي، أما خطط العمل التشغيلية للمديريات فيتم متابعتها سنوياً.

#### 7 الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية

تم إعادة صياغة الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للوزارة لمواكبة المستجدات في مجال عمل الوزارة ومواجهة التحديات المحيطة ، وكما يلي:

## الرؤية

قطاع نقل مواكب للتطور مستدام ومرن؛ لجعل الأردن مركزاً محورياً للنقل.

#### الرسالة

- وضع سياسات لتطوير وإدامة قطاع النقل ومراقبة تنفيذها.
- تعزيز دور القطاع الخاص وتحفيزه على الاستثمار لزيادة كفاءة قطاع النقل.
- تطوير وتخطيط قطاع النقل، وتوفير خدمات نقل للمجتمع نوعية وآمنة وتحافظ على البيئة.
  - تنفيذ المشاريع الكبرى لجعل الأردن مركزاً محورياً للنقل.

#### القيم الجوهرية

- الحاكمية الرشيدة.
  - المهنية.
  - التشاركية.
- العمل بروح الفريق.
- التركيز على جودة الخدمة.
  - الابتكار والإبداع.

ومن خلال دراسة واقع قطاع النقل والدراسات الخاصة لحاجات السوق فقد تم تحديد مدخلات الاستراتيجية بحيث تتضمن ما يلي:

- ح المحاور الوطنية وكتب التكليف السامي والرسائل والرؤى الملكية.
  - ◄ الأجندة الوطنية وكلنا الأردن.
  - ح قانون النقل رقم (89) لسنة 2003 >
  - استراتيجية قطاع النقل طويلة المدى
    - ح بلاغ إعداد الموازنة
    - > البرنامج التنفيذي التنموي
  - استراتيجية وزارة النقل (2012–2014)

#### 9 مصفوفة الشركاء

بما أن وزارة النقل تتأثر بالبيئة الخارجية لتحقيق أهدافها الاستراتيجية لذا فإن من أهم مراحل التخطيط الاستراتيجي تحديد الجهات ذات العلاقة وتحديد الأهداف المشتركة المراد تحقيقها من خلال التأكيد على مشاركتهم في جميع مراحل التنفيذ لتحقيق رؤية رسالة الوزارة ، وفيما يلي الشركاء الرئيسين والثانويين مع تحديد الهدف من الشراكة تأكيدا على تطبيق النهج التشاركي.

القطاع	درجة الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية، كسب تأييد)	الهدف من الشراكة	الجهة
حكومي	رئيسىي	هیکلیة	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل الجوي من خلال تنظيم ومراقبة وتطوير النقل الجوي	هيئة تنظيم الطيران المدني
حكومي	رئيسي	هيكلية	تقديم الخدمة والمعلومات اللازمة لضمان سلامة حركة الملاحة الجوية والبحرية والبرية	دائرة الأرصاد الجوية
حكومي	رئيسي	هیکلیة	تشغيل خط سكة حديد العقبة لنقل الفوسفات من مناطق التعدين في الجنوب الى ميناء العقبة	مؤسسة سكة حديد العقبة
حكومي	رئيسي	هیکلیة	تشغيل خط سكة حديد دمشق – عمان وكذلك الرجلات السياحية	الخط الحديدي الحجازي الأردني
حكومي	رئيسي	هیکلیة	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البري من خلال تنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البري	هيئة تنظيم النقل البري
حكومي	رئيسي	هیکلیة	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البحري من خلال قيامها بتنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البحري	الهيئة البحرية الأردنية
حكومي دولي	رئ <b>يسي</b>	هیکلیة	تعزيز التعاون بين الأردن ومصر والعراق في مجال النقل البحري، وكذلك تطوير أسطول النقل البحري بين الأردن ومصر، و تعزيز الاستثمار في قطاع النقل البحري الأردني.	شركة الجسر العربي للملاحة

القطاع	درجة الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية، كسب تأييد)	الهدف من الشراكة	الجهة
خاص	رئيسي	هیکلیة	تعزيز التعاون الإقليمي بين الأردن وسوريا في مجال النقل البري للركاب والبضائع.	الشركة الأردنية السورية للنقل البري
		تكاملية		وزارة الداخلية
<b>ح</b> كوم <i>ي</i>	رئ <b>يسىي</b>	تكاملية، تبادل معلومات	المساهمة في تبسيط إجراءات النقل عند المنافذ الحدودية، تحقيق الأمن في عمليات النقل، تسجيل أسطول النقل بأنواعه المختلفة ومراقبتها مرورياً، إعداد التشريعات القانونية والأنظمة والتعليمات التي تساهم في ضبط حركة النقل وتقديم الخدمات لمستخدميها، المشاركة في تنفيذ اتفاقيات النقل مع الدول الأخرى.	مديرية الأمن العام إدارة ترخيص السواقين والمركبات إدارة السير إدارة السير إدارة الأجانب والحدود
		تكاملية		مديرية الدفاع المدني
<b>ح</b> كوم <i>ي</i>	رئ <b>يسى</b>	تكاملية	المساهمة في تسهيل إجراءات النقل وتخليص عمليات النقل في المنافذ الحدودية، تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في قطاع النقل، المساهمة في تطوير الخدمات اللوجستية	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة مؤسسة المناطق الحرة دائرة اللوازم العامة
		تكاملية، تبادل معلومات	اسرچمعید	الجمارك الأردنية
حكومي	رئيسي	تكاملية	إنشاء الطرق لتسهيل عملية نقل الركاب والبضائع	وزارة الأشغال العامة والإسكان
حكومي	ثانوي	تكاملية	الجهة المعتمدة لطرح وإحالة عطاءات الإنشاءات والطرق والخدمات في المملكة	دائرة العطاءات الحكومية

القطاع	درجة الشراكة	اطار الشراكة * (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية، كسب تأييد)	الهدف من الشراكة	الجهة
			تطوير العلاقات الثنائية مع الدول الأخرى من خلال اللجان المشتركة و لجان تسهيل	وزارة الزراعة
حكومي	رئيسىي	تكاملية، تبادل معلومات	النقل والتجارة، و تحفيز الاستثمار في القطاع، وكذلك تنفيذ الاتفاقيات الدولية و	وزارة الصناعة والتجارة
			المساهمة في تنظيم الشركات العاملة في القطاع.	وروره الصفاحة والنجارة
حكومي	ثانوي	تعاونية	تسهيل النقل والتجارة	غرفة تجارة الأردن
-		تعوبيد	التهين التعل والتجارة	غرفة صناعة الأردن
				مؤسسة تشجيع الاستثمار
	ثانوي			المؤسسة الأردنية لدعم
حكومي		تعاونية، تبادل معلومات	تحفيز وتنشيط الاستثمار في قطاع النقل	المشاريع الاقتصادية (جدكو)
				مؤسسة المدن الصناعية
				مؤسسة المواصفات والمقاييس
حكومي	رئيسي	تكاملية	التنسيق فيما يتعلق بعطاءات نقل النفط الخام	وزارة الطاقة والثروة المعدنية
حكوم <i>ي</i>	رئ <b>يس</b> ي	تكاملية	تمويل المشاريع، تقديم منح من جهات دولية وإقليمية، متابعة تنفيذ خطط ومشاريع التنمية الاقتصادية ذات العلاقة بالقطاع.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي

القطاع	درجة الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية ، كسب تأييد)	الهدف من الشراكة	الجهة
حكومي	ثانوي	تعاونية، تبادل معلومات	تبادل المعلومات فيما يختص بقطاع النقل	دائرة الإحصاءات العامة
حكومي	رئيسي	تكاملية	المساهمة في تخفيف التلوث البيئي الصادر عن وسائط النقل، الوصول إلى بيئة نظيفة	وزارة البيئة
حكومي	رئيسي	تكاملية	التنسيق فيما يتعلق بإعداد وتطوير خطط واستراتيجيات النقل العام في مدينة العاصمة	أمانة عمّان الكبرى
حكومي	رئيسي	تكاملية	المساهمة في تنظيم مرافق خدمات النقل العام للركاب وقطاع نقل البضائع على الطرق	وزارة الشؤون البلدية
				سلطة منطقة العقبة
			تنظيم عمليات النقل البري من وإلى العقبة، تشغيل ميناء العقبة ، المساهمة في تنفيذ	الاقتصادية الخاصة
حكومي	رئيسي	تكاملية	استراتيجية وزارة النقل في مجال النقل البحري، تعزيز الاستثمار في أنشطة النقل البحري،	شركة تطوير العقبة
			تطوير الخدمات المينائية	مؤسسة الموانئ.
خاص				شركة ميناء حاويات العقبة
خاص	ثانوي	تعاونية، تبادل معلومات	تشغيل خطوط النقل الجوية	شركات الطيران العاملة
		تكاملية		شركة العقبة للمطارات
<b>ح</b> کوم <i>ي</i>	رئيسي	تكاملية	إدارة المطارات	شركة مجموعة المطار الدولي
		هیکلیة		شركة المطارات الأردنية
حكومي	ثانوى	تعاونية	ti*ti 1 12 t 12 2 ti	شركة مناجم الفوسفات
	<b></b>	تعاوييه	تزويد سكة حديد العقبة بالفوسفات لغايات النقل	الأردنية
حكومي	رئيسىي	تكاملية	إدارة القطاع العام	وزارة تطوير القطاع العام
حكومي	ثانوي	تعاونية	مراقبة الواردات على المنافذ الحدودية	مؤسسة الغذاء والدواء

القطاع	درجة الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية ، كسب تأييد)	الهدف من الشراكة	الجهة
خاص	تاتوي	تعاونية، كسب تأييد	التنسيق فيما يتعلق بتطوير قطاع النقل بالإضافة إلى اخذ التغذية الراجعة عن القرارات والسياسات المتخذة في الوزارة	نقابة أصحاب السيارات الشاحنة الأردنية العمومية نقابة أصحاب شركات ومكاتب تخليص ونقل البضائع نقابة وكلاء الشحن اللوجستية والميكانيك والميكانيك النقابة العاملين بالنقل البري النقابة العامة لأصحاب الباصات الأردنية نقابة أصحاب السيارات والسفريات الداخلية والخارجية ومكاتب التكسي ومراكز السواقة ومراكز السواقة نقابة ملاحة الأردن

\* اطار الشراكة

**هيكلية:** وجود علاقة ملزمة تربط الوزارة مع الشريك مثل (قانون، نظام،...) و الهيئات المرتبطة بالوزارة.

تعاونية: وجود علاقة تعاون في تحقيق الأهداف والبرامج والمشاريع تربط الوزارة مع الشريك.

تبادل معلومات: وجود علاقة قائمة على تبادل المعلومات مع الشريك من خلال مذكرات التفاهم أو غيرها.

تكاملية: وجود علاقة تكامل في تحقيق الأهداف والبرامج والمشاريع تربط الوزارة مع الشريك.

كسب تأييد: وجود علاقة تقوم على الحصول على دعم الشريك وتأييده للمشاريع الجديدة والتشريعات والأنظمة المحدثة.

وسائل التنسيق	درجة الشراكة	اطار الشراكة
اجتماعات، ندوات، لجان ، مذكرات تفاهم، ربط الكتروني، تقارير	رئيسية	هيكلية
اجتماعات، لجان ، مذكرات تفاهم، تقارير، ربط الكتروني	رئيسية	تكاملية، تبادل معلومات
اجتماعات، لجان ، ربط الكتروني	رئيسية	تكاملية
اجتماعات، لجان ، مذكرات تفاهم	ثانوية	تعاونية، ، تبادل معلومات
اجتماعات، لجان	ثانوية	تعاونية
اجتماعات	ثانوية	تعاونية، كسب تأييد

#### 10 تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لوزارة النقل

إن الخطوة الأساسية لصياغة الأهداف الاستراتيجية على مستوى الوزارة تمت من خلال دراسة وتحليل البيئة الداخلية والخارجية حيث تم من خلال هذا التحليل تحديد عناصر القوة والضعف والفرص والتهديدات ليتم تعزيز عناصر القوة والحد من عناصر الضعف.

البيئة الداخلية

ىف (W)	نقاط الضع		نقاط القوة (S)		
1. أداء الوزارة العام					
محدودية الموارد المالية		وجود إطار مؤسسي وتنظيمي يوضح الأدوار من حيث رسم السياسة والتنظيم والتشغيل	1.1		
	1.1	سياسة الباب المفتوح بين الإدارة والموظفين	1.2		
		دور المديريات والوحدات الفاعل في الوزارة	1.3		
فقدان البيانات والمعلومات	1.2	وجود خطة استراتيجية ويرامج عمل	1.4		
عدال البيدات والمعواهات	1.2	توفر بنية تحتية تكنولوجية حديثة ومتطورة	1.5		
		البشرية	2. الموارد		
عدم القدرة على الاحتفاظ بالكوادر المؤهلة	2.1	ترور المراد ا	2.1		
عدم كفاية الكوادر الفنية والتخصصات الفنية والإدارية المؤهلة	2.2	وجود كوادر وتخصصات فنية وإدارية مؤهلة	2.1		
3. آلية اتخاذ القرار					
عدم توفر البيانات والدراسات في الوقت المناسب	3.1	توفر نظم معلومات لدعم اتخاذ القرارات	3.1		

# البيئة الخارجية

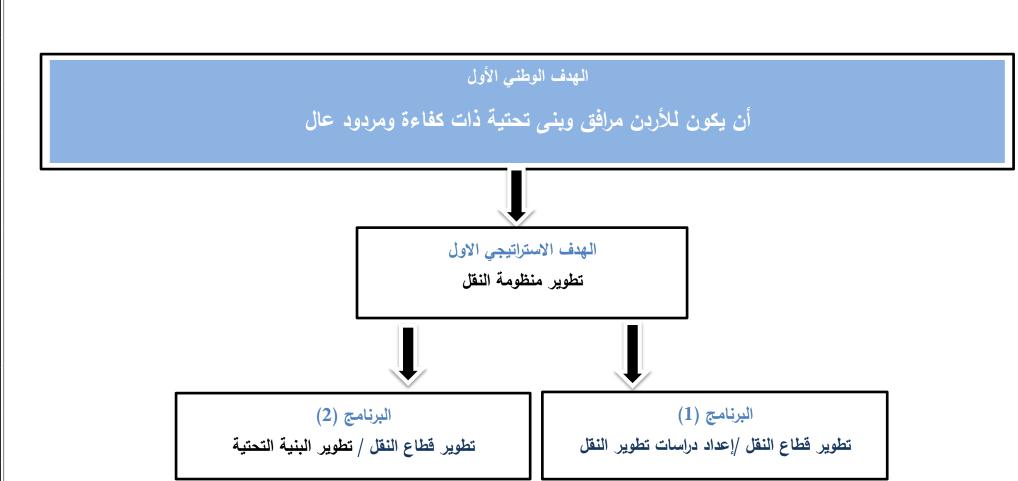
ت (T)		الفرص (O)			
رات السياسية					
عدم الاستقرار السياسي في المنطقة	1.1	الاستقرار السياسي في الأردن	1.1		
عدم الاستفرار الفنيافني في المنطقة	1.1	الموقع الجغرافي المتميز للأردن	1.2		
		غيرات الاقتصادية	2. المت		
محدودية الموارد المالية	2.1	تبني ودعم الحكومة لمشاريع الشراكة مع القطاع الخاص	2.1		
الأزمة المالية العالمية	2.2	وجود اهتمام من قبل جهات التمويل بقطاع النقل	2.2		
		غيرات الاجتماعية	3. المت		
عدم القدرة على تطبيق المشاريع التنموية المخطط لها	3.1	تبني مشاريع وخطط تنموية تخدم جميع محافظات المملكة	3.1		
		غيرات البيئية	4. المت		
محدودية دعم أنظمة النقل الحديثة الصديقة للبيئة	4.1	الاهتمام بالبيئة على المستوى المحلي و الدولي	4.1		
		غيرات التكنولوجية	5. المت		
قصور في تفعيل الخدمات الإلكترونية لربط قواعد البيانات والمعلومات	5.1	الحكومة الإلكترونية ومشاريع تقنية المعلومات	5.1		
بين الوزارات والمؤسسات	3.1	الحكومة الإلكتروبية ومفتاريع تقلية المعقومات	3.1		
6. التشريعات والقوانين					
ضعف التنسيق بين الجهات الناظمة لقطاع النقل	6.1	التطوير المستمر للتشريعات والقوانين الناظمة للقطاع	6.1		
الحاجة إلى إقرار القوانين الخاصة بقطاع النقل	6.2	التطوير المستمر للتسريعات والعوانين الناصب للعصاح	0.1		

#### 11 أهداف الأجندة الوطنية

تم صياغة الأهداف الاستراتيجية المنبثقة عن التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية للوزارة تسعى الوزارة من خلالها إلى المساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية وتم ربط الأهداف الاستراتيجية بمجموعة من البرامج والمشاريع التنفيذية التي تعنى بتحقيقها، ووضع مؤشرات أداء على مستوى الأهداف والبرامج والمشاريع قابلة للقياس لتعطي قراءات صحيحة ودقيقة لتتم عملية المتابعة والتقييم بشكل دوري، وفيما يلي أهداف الاجندة الوطنية والاهداف الوطنية التي تساهم وزارة النقل في تحقيقها.

- ان يكون للأردن مرافق وينى تحتية ذات كفاءة ومردود عال.
- ﴿ أَن يحصل الأردنيون على فرص متكافئة للمشاركة في الأنشطة السياسية والاقتصادية والثقافية.
  - ح تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الاقليمية والعالمية.
  - ﴿ إعداد الأردنيين للتعلم الدائم وحفزهم على العمل في مهن ترتفع قيمتها المضافة باستمرار.
    - ◄ تمكين الاقتصاد الوطني من استيعاب التدفق السنوي المتنامي للأيدي العاملة الأردنية.
- تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي.
  - للأردنيين حق محاسبة حكوماتهم ومسؤوليهم المنتخبين.
  - ◄ المحافظة على الأردن والارتقاء به كمكان آمن ومناسب للعيش والعمل وتربية أجيال المستقبل..
    - ﴿ أَن يتمتع الأردنيون بمستوى صحى لائق على مختلف الأصعدة.
- تعزيز اعتماد الأردنيين على أنفسهم ومساعدة غير القادرين منهم في تلبية احتياجاتهم الأساسية.
  - ح تحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها.
  - ◄ تعزيز استقلالية النظام القضائي وعدالته ومواصلة تفعيل دوره في حفظ الحقوق والحريات.
    - ح إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفعالية.

#### 12 ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية



# الهدف الوطني الثاني

# تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الإقليمية والعالمية



الهدف الاستراتيجي الثالث

تسهيل منظومة النقل والتجارة



البرنامج (1)

بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة



بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة



الهدف الاستراتيجي الثاني

تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص



البرنامج (1)

تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل

# الهدف الوطني الثالث تحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها



الهدف الاستراتيجي الرابع المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية



البرنامج (1) توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة

# الهدف الوطني الرابع تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي



الهدف الاستراتيجي الخامس رفع الأداء المؤسسي



البرنامج الرئيسي الإدارة والخدمات المساندة



البرنامج الفرعي (1) بناء القدرات

البرنامج الفرعي (2) رفع الجاهزية الإلكترونية وإدامة بيئة تقتية المعلومات

البرنامج الفرعي (3) انشاء مركز معرفي لقطاع النقل

# 13 ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية والبرامج التي تعمل على تحقيقها

تم تحديد الأهداف الوطنية التي تساهم الوزارة في تحقيقها وذلك بمراجعة الأجندة الوطنية لاختيار ما يتوافق مع طبيعة عمل الوزارة وقانون وزارة النقل، ثم تم تحديد الأهداف الاستراتيجية التي تساهم في تحقيق هذه الأهداف الوطنية، ويوضح الشكل أدناه مجموعة البرامج التي تعنى بتحقيقها:

البرامج	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف الوطنية
البرنامج الأول: تطوير قطاع النقل / تطوير دراسات قطاع النقل	الهدف الاستراتيجي الأول	<u>الهدف الوطني الأول</u>
البرنامج الثاني: تطوير قطاع النقل / تطوير البنية التحتية	تطوير منظومة النقل	أن يكون للأردن مرافق وينى تحتية ذات كفاءة ومردود عال
البرنامج الأول: تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل	الهدف الاستراتيجي الثاني تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	الهدف الوطني الثاني
البرنامج الأول: بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة	الهدف الاستراتيجي الثالث	تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الإقليمية والعالمية
البرنامج الثاني: بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة	تسهيل منظومة النقل والتجارة	<u> </u>
البرنامج الأول: توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة	الهدف الاستراتيجي الرابع المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية	<u>الهدف الوطني الثالث</u> تحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها
البرنامج الرئيسي: الإدارة والخدمات المساندة		الهدف الوطني الرابع
البرنامج الفرعي (1): بناء القدرات	الهدف الاستراتيجي الخامس	الهدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة العزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة
البرنامج الفرعي (2): رفع الجاهزية الإلكترونية وإدامة بيئة تقنية المعلومات	رفِع الأداء المؤسسي	وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي
البرنامج الفرعي (3):: انشاء مركز معرفي لقطاع النقل		

#### 14 الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها

تم ربط الأهداف الاستراتيجية بمؤشرات أداء قابلة للقياس لتعطي قراءات صحيحة ودقيقة لتتم عملية المتابعة والتقييم بشكل دوري، حيث ستكون هذه الوثيقة أداه فاعلة لقياس مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للوزارة في مجالات تطوير منظومة النقل وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتسهيل منظومة النقل والتجارة و المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية ورفع الأداء المؤسسي.

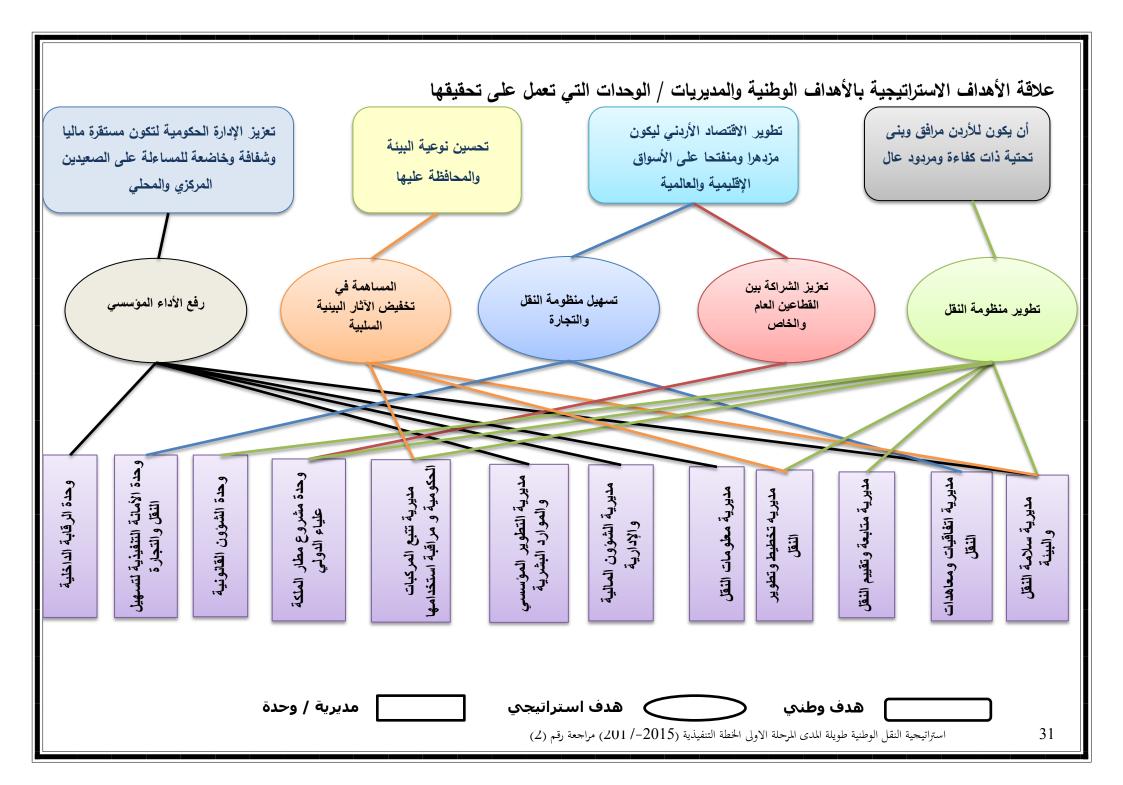
ä	يمة المستهدة	الة	القيمة/ سنة			
2017	2016	2015	الأساس 2014	مؤشرات القياس	الهدف الاستراتيجي	الرقم
%8.6	%8.5	%8.9	%8.7	1.1 نسبة مساهمة قطاع النقل في الناتج المحلي الإجمالي		
66	66	68	68	1.2 ترتيب الأردن في تقرير التنافسية العالمي من حيث مؤشر الأداء اللوجيستي		
%20	%12	%5	-	1.3 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	تطوير منظومة النقل	1
%100	%100	-	-	1.4 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		
3	2	2	1	2.1 عدد مشاريع الشراكة		П
_	%100	%95	_	2.2 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	2
%100	%100	_	-	2.3 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	ربيم والعاص	
2	2	1	1	3.1 عدد مذكرات التفاهم مع الدول المجاورة		
%100	%100	%67	_	3.2 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	تسهيل منظومة النقل والتجارة	3
%100	%100	-	-	3.3 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		
%15	%5	%1	%0.7	4.1 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف لتحسين نوعية البيئة	المساهمة في تخفيف الأثار البيئية السلبية	4
%100	%100	_	_	4.2 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	البييية المنتية	
%68	%68	%75	%72	5.1 نسبة رضا الموظفين		
%84	%83	%86	%85	5.2 نسبة رضا شركاء الوزارة	suturi dituri	5
%100	%100	%100	_	5.3 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	رفع الأداء المؤسسي	$\mid $
%100	%100	_	_	5.4 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		

#### 15 الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن)

تعتبر الاستراتيجية متكاملة عند اتفاق المحاور الأربعة (المالية والتشغيلية والتسويقية والتطويرية التدريبية) المؤثرة في طريقة عمل أي مؤسسة؛ لذلك تم عكس هذه المحاور على جميع بنود الاستراتيجية عند إعدادها وربطها بمؤشرات الأداء الرئيسية لضمان قياس أداء الخطة الاستراتيجية للوزارة.

فريطة الاستراتيجية	ال		
المؤشرات	الهدف الاستراتيجي	الهدف الوطني	المحور
نسبة مساهمة قطاع النقل في الناتج المحلي الإجمالي			
ترتيب الأردن في تقرير التنافسية العالمي من حيث مؤشر الأداء اللوجستي	تطوير منظومة النقل	أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية	المالي
نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى تطوير منظومة النقل	سویر مسویت اس	ذات كفاءة ومردود عال	,عدي
نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي			
نسبة رضا شركاء الوزارة		تعزيز الإدارة الحكومية لتكون	
نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى رفع الأداء المؤسسي	رفع الأداء المؤسسي	مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة	الشركاء
نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي		للمساعلة على الصعيدين المركزي والمحلي	وم <u>تلقي</u>
نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى التي تهدف لتحسين نوعية البيئة	المساهمة في تخفيض الاثار	تحسين نوعية البيئة والمحافظة	الخدمة
نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	البيئية السلبية	عليها	
عدد مشاريع الشراكة	تعزيز الشراكة بين القطاعين		
نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	العام والخاص	تطوير الاقتصاد الأردني ليكون	
نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	المام والمعاص	مزدهرا ومنفتحا على الأسواق	العمليات
عدد مذكرات التفاهم بين الأطراف أصحاب العلاقة		مردهرا ومنعت هي المسواق الإقليمية والعالمية	رسيت
نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى تسهيل منظومة النقل والتجارة	تسهيل منظومة النقل والتجارة	<del>"</del> 9 <del></del> #/	
نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي			

نسبة رضا الموظفين			
عدد المتدربين	٠ ١٠ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١ ١	تعزيز الإدارة الحكومية لتكون	
معدل تقييم أداء الموظفين	رفع الأداء المؤسسي	مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي	التعلم والنمو
عدد الدورات التدريبية		والمحلى	
نسبة تغطية الاحتياجات التدريبية		والمصي	



#### 16 آلية تحديد أولويات مشاريع الوزارة تم تحديد أولويات تنفيذ مشاريع وزارة النقل بناء على تحديد الأهمية للمشاريع وتوفر التمويل و كلفة المشروع. تمویل متوفر أولوية عالية مكلف تمویل غیر أولوية متوسطة متوفر أهمية عالية أولوية عالية تمویل متوفر قليل الكلفة أولوية متوسطة تمويل غير متوفر أولوية متوسطة تمویل متوفر مكلف تمويل غير أولوية منخفضة متوفر أهمية قليلة أولوية متوسطة تمويل متوفر قليل الكلفة أولوية منخفضة تمویل غیر متوفر استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى المرحلة الأولى الخطة التنفيذية (2015-2017) مراجعة رقم (طي 32

# 17 قائمة أولويات مشاريع الوزارة

تم تحديد أولويات تنفيذ مشاريع وزارة النقال بناء على تحديد الأهمية للمشاريع وتسوفر التمويال و كلفة المشروع. حيث تم إعطاء مشاريع البنية التحتية السوزن الأعلى (الأهمية القليلة) وكذلك تم إعطاء الوزن الأهمية القليلة) وكذلك تم إعطاء السوزن الأعلى للمشاريع التي يتسوفر لها التمويال (مدرج ضمن الموازنة / منحة) و السوزن الأدنى للمشاريع التي لا يتسوفر لها تمويال والعمال جاري لتسوفير التمويال لها من خلال المحسول على التمويال من خلال المحنح الخارجية أو بمشاركة القطاع الخاص، اما بالنسبة للكلف فتم إعطاء السوزن الأعلى للمشاريع قليلة التكلفة (اقال من مليون دينار) والسوزن الأدنى للمشاريع المكلفة (اكثر من مليون دينار) ، ويناء على النتائج (مجموع العلامات) تم تحديد أولويات تنفيذ المشاريع كأولوية عالية مجموع الأوزان بين (24)

أكثر من مليون دينار	مكلف
أقل من مليون دينار	قليل الكلفة

مدرج ضمن الموازنة/ منحة	ڣر	تمویل متو
بانتظار التمويل	غير	تمويل
		متوفر

مشاريع البنية التحتية	الأهمية عالية
المشاريع الداعمة	الأهمية قليلة

مجموع العلامة (24–28)	أولوية عالية
مجموع العلامة (19–23)	أولوية متوسطة
مجموع العلامة (14–18)	أولوية منخفضة

		-				
مجموع العلامات	مجموع العلامات	توفر الموارد (متوفر 10/غير متوفر 5)	التكافة (مكلف 4/قليل الكلفة 8)	الأهمية (عالية 10/ قليلة 5)	اسم المشروع	رقم المشروع
عالية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عالية (10)	إعداد استراتيجية النقل طويلة المدى المرحلة الثانية / الأمر التغييري	1.1.1
عاثية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عالية (10)	دراسة الجدوى الاقتصادية لميناء معان البرى	1.1.2
عائية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عالية (10)	دراسة ربط ميناء الماضونة البرى مع سكة الحديد	1.1.3
عائية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عالية (10)	دراسة استخدامات الاراضى لمشروع ميناء الماضونة البري	1.1.4
عائية	24	متوفر (10)	مكلف (4)	عالية (10)	دراسة مسار سكة الحديد في منطقة العقبة	1.1.5
عائية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عالية (10)	دراسة النقل والحركة اليومية للأفراد	1.1.6
عائية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عالية (10)	تحديث البيانات الجغرافية لخطوط النقل العام للمحافظات (مأدبا ،اريد، الزرقاء)	1.1.7
متوسطة	19	غير متوفر (5)	مكلف (4)	عالية (10)	إنشاء شبكة الحديد الوطنية	1.2.1
عالية	24	متوفر (10)	مكلف (4)	عائية (10)	إنشاء وصلة سكة حديد مناجم الشيدية ومحطة إعادة التحميل في وادي اليتم/	1.2.2
متوسطة	19	غير متوفر (5)	مكلف (4)	عائية (10)	إعادة تأهيل المدرج والممرات الجانبية في مطار عمان المدني / شركة المطارات الأردنية	1.2.3
متوسطة	19	غير متوفر (5)	مكلف (4)	عالية (10)	توسعة وإعادة تأهيل قاعة المغادرين و القادمين في مطار عمان المدني / شركة المطارات الأردنية	1.2.4
عالية	24	متوفر (10)	مكلف (4)	عالية (10)	مشروع إعادة تأهيل المدرج الشمالي	1.2.5
عالية	24	متوفر (10)	مكلف (4)	عالية (10)	مشروع تتبع المركبات الحكومية ومراقبة أدائها	1.2.6
متوسطة	19	غير متوفر (5)	مكلف (4)	عالية (10)	انشاء مطار الشونة	1.2.7
عالية	24	متوفر (10)	مكلف (4)	عالية (10)	تحديث نظام تفتيش حقائب المستودعات مطار الملكة علياء	1.2.8
عالية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عائية (10)	مشروع تأهيل مدخل بوابة المشتى في مطار الملكة علياء الدولي	1.2.9
عالية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عالية (10)	تنفيذ الجدار الأمني ونقطة التفتيش عند مدخل كبار الزوار (VIP) في مطار الملكة علياء الدولي	1.2.10
عالية	28	متوفر (10)	قليل الكلفة (8)	عائية (10)	مركز الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي	1.2.11
عالية	24	متوفر (10)	مكلف (4)	عائية (10)	متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي (وحدة إدارة المشاريع PMU)	2.1.1

اسم المشروع	الأهمية	التكافة	توفر الموارد	مجموع	مجموع العلامات
	(عالية 10/ قليلة 5)	(مكلف 4/قليل الكلفة 8)	(متوفر 10/غير متوفر 5)	العلامات	
مشروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل 2013- 2015	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع/ منحة	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر (10)	24	عالية
تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية الداخلية للوزارة 2015-2017	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
شراء أجهزة حاسوب شخصية وتوابعها	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
نظام الرد الآلي ومحاسبة المكالمات	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
تحديث وتطوير معدات شبكة الحاسوب	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
صيانة شبكات وأجهزة الحاسوب	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
إنشاء بنك معلومات / منحة	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر (10)	24	عالية
إدامة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) عقد صيانة	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	28	عالية
إدامة وتطوير نظام للشكاوي والاقتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM)	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
مشروع تطوير وصيانة وإدامة بنك معلومات النقل	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	23	متوسطة
	مشروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل والتجارة عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة المربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع/ منحة تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية الداخلية للوزارة 2015–2017 شراء أجهزة حاسوب شخصية وتوابعها نظام الرد الآلي ومحاسبة المكالمات تحديث وتطوير معدات شبكة الحاسوب وينشاء بنك معلومات / منحة إنشاء بنك معلومات / منحة إدامة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) عقد صيانة إدامة وتطوير نظام للشكاوي والاقتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM)	(عالية 10/ قليلة 5) مشروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل 2015 – 2015 قليلة (5) عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة قليلة (5) الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع / عالية (10) منحة تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية الداخلية للوزارة 2017 – 2017 قليلة (5) شراء أجهزة حاسوب شخصية وتوابعها قليلة (5) قليلة (5) نظام الرد الآلي ومحاسبة المكالمات قليلة (5) قليلة (5) صيانة شبكات وأجهزة الحاسوب قليلة (5) اينشاء بنك معلومات / منحة عالية (10) إدامة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) عقد صيانة (CRM قليلة (5) قليلة (5) قليلة (5) قليلة (5) عالية (10)	(عالية 10/ قليلة 2016 فقيل الكلفة 8)  مشروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل 2013 – 2015 عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع/ منحة تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية الداخلية للوزارة 2017–2015 شراء أجهزة حاسوب شخصية وتوابعها قليل الكلفة (8) شراء أجهزة حاسوب شخصية وتوابعها قليل الكلفة (8) تحديث وتطوير معدات شبكة الحاسوب صيانة شبكات وأجهزة الحاسوب وليلة (5) قليل الكلفة (8) البشاء بنك معلومات / منحة ولا الكلفة (8) ولامة وتطوير نظام المشكاوي والافتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM) قليلة (5) قليل الكلفة (8) قليل الكلفة (8)	(عالية 10 قليلة (5) قليل الكلفة (8) (متوفر 10 غير متوفر 5) متوفر (10 مثروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل 2015 - 2015 قليلة (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة عليلة (5) قليلة (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) منحة الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد المسريح عالية (10) عالية (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) متوفر (10) قليلة (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) متوفر (10) قليلة (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) متوفر (10) قليلة (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) نظام الرد الآلي ومحاسبة المكالمات قليلة (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) عالية (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) صيانة شبكات وأجهزة الحاسوب عدات شبكة الحاسوب عدات شبكة الحاسوب عالية (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) والمة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) عقد صيانة عالية (10) قليل الكلفة (8) متوفر (10) قليلة (5) قليلة	(عالية 10/ قليلة 5) (مكلف 14 الكلفة 8) (مكلف 14 الكلفة 8) متوفر 10/غير متوفر 5) العلامات عمل إقليمية لمنافشة قضايا النقل والتجارة والمنافث قضايا النقل والتجارة والمنافث قضايا النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع/ عالية (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) عالية (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) عالية (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) عنوابعها عالية (5) قليل الكلفة (8) متوفر (10) عالية (10) قليلة (10) قليلة (10) قليلة (10) عالية (10) قليلة (10) قليلة (10) قليلة (10) عالية (10) قليلة (10) قليلة (10) عالية (10) قليلة (10) عالية (10) متوفر (10) عالية (10) قليل الكلفة (10) متوفر (10) عالية (10) عالية (10) قليلة (10) قليل الكلفة (10) متوفر (10) عالية (10) عالية (10) قليلة (10) قليل الكلفة (10) متوفر (10) عالية (10) قليلة