وزارة النقل
MINISTRY OF TRANSPORT

استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى

المرحلة الأولى

الخطة التنفيذية (2015-2017)

قائمة المحتويات

1	كلمة معالي الوزير	3
2	الملخص التنفيذي	5
3	مقدمة	7
4	الهيكل التنظيمي	8
5	نبذة عن وزارة النقل	9
6	المنهجية	10
7	الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية	11
8	مدخلات الاستراتيجية	12
9	مصفوفة الشركاء	13
10	تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لوزارة النقل	19
11	أهداف الأجندة الوطنية	21
12	ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية	22
13	ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية والبرامج التي تعمل على تحقيقها	26
14	الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها	27
15	الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن)	29
16	علاقة الأهداف الاستراتيجية بالأهداف الوطنية والمديريات / الوحدات التي تعمل على تحقيقها	31
17	آلية تحديد أولويات مشاريع الوزارة	32
18	قائمة أولويات مشاريع الوزارة	33
19	البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها	37
20	الكلفة الكلية للخطة التنفيذية	48
21	بطاقات وصف المشاريع	49

1 كلمة معالي الوزير

مما لا شك فيه أن قطاع النقل في الأردن يعد من القطاعات الهامة والحيوية لتأثيره المباشر على العديد من القطاعات الاقتصادية ولدوره الفاعل في المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكذلك دوره في توفير النقل الآمن ورفع مستوى السلامة وتعزيز دور الأردن كحلقة و صل وعبور على المستوى الإقليمي، لذا عمدت الحكومة الأردنية بالاستثمار بشكل كبير في قطاع النقل العقد الماضي من خلال تطوير وتوسعة قطاع الطرق الذي يمثل العمود الفقري لمنظومة النقل الوطنية، مما أدى إلى تطوير النقل الحضري وتحسين الصناعة اللوجستية، وفي الوقت ذاته، فقد باشر الأردن بعملية تحرير قطاع النقل عن طريق فتح السوق أمام الشركات الخاصة المتخصصة بخدمات النقل من جهة، وتشجيع انخراط القطاع الخاص عموما من جهة أخرى.

وبالرغم من التقدم الذي حققه قطاع النقل في الأردن في السنوات الأخيرة، إلا أنه لا يزال يواجه تحديات كبيرة تتمثل في رفع مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين على خطوط النقل العام واستكمال إعادة هيكلته، وتشريعاته، وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار فيه، وتنفيذ المشاريع الحيوية الحكومية لقطاع السكك الحديدية، وتوفير المرافق اللوجستية وفق افضل المواصفات العالمية.

حيث أن الطلب على نقل الركاب والبضائع يتزايد بوتيرة سريعة نظراً للنمو الاقتصادي في الأردن والمنطقة، ويتركز هذا الطلب المُطرد على شبكات النقل القريبة من المناطق الحضرية وعلى طول الممرات الرئيسة وفي أوقات الذروة، لذلك فإنّ جزءاً كبيرا من الشبكة يتعرض لضغط كبير يمنعه من أداء وظيفته بالشكل المطلوب، وإذا لم يتم التدخل بشكل جاد لإيجاد الحلول ستتفاقم المشكلة ولن تستطيع أجزاء من منظومة النقل في نهاية العقد القادم أن تقدم أداءً يدعم الاقتصاد الأردني ويلبي متطلبات الحياة اليومية للمواطنين، كما سيقل الاعتماد عليها بسبب زيادة وقت الانتظار وبالتالي مدة التأخير، وبالتالي ستتشكل تكاليف إضافية على المواطنين والأعمال، مما سيؤثر سلبا على الأداء الاقتصادي للمملكة في نهاية المطاف، وفي ذات السياق، فإن الأزمة المالية العالمية تخلق على المدى القصير والمدى المتوسط قيودا محكمة على التمويل وتتطلب اختيارات مدروسة للاستثمارات من أجل تحقيق أكبر أثر إيجابي ورفع كفاءة نظام النقل ككل.

ولمواكبة الطلب المتزايد والتطور في التجارة الوطنية والدولية والتنمية الاقتصادية، يجب أن تعطي الحكومة في قطاع النقل الأولوية للعمل على هذه الجزئيات من قطاع وشبكات النقل، والتي تُعد ركائز مهمة للنمو الاقتصادي والاجتماعي، وهي: التقليل من الاختناقات المرورية ، زيادة إمكانية الاعتماد على شبكات النقل ، تقليل الآثار السلبية (كالازدحام المروري، وانبعاثات عوادم المركبات، واستهلاك الطاقة)

و إدراكاً من وزارة النقل للدور الهام الذي تقوم به من خلال وضع السياسة العامة للنقل و الإشراف على تنفيذها بالتنسيق والتعاون مع الجهات ذات العلاقة، وانطلاقاً من رؤيتها ورسالتها، فإنها تعمل على تحقيق الأهداف والبرامج التي تصب في تعزيز مكانة هذا القطاع محليا، إقليميا ودولياً وبما يخدم العاملين فيه ، و بهدف تبنّي عمليةِ تحديث نظامِ نقلٍ يدفع عجلة التنمية الاقتصادية في الأردن إلى الأمـام تم إعداد الخطة التنفيذية (2015-2017) على المدى القصير والتي انبثقت عن استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى لدمج النتائج المتحققة مسبقاً حيث تضمنت هذه الخطة السياسات والبرامج والأنشطة والمشاريع لوزارة النقل وتطوير العمليات فيها وأتمتتها وتطوير الأنظمة التكنولوجية وضمان توفير البيئة التشريعية والقانونية اللازمة والعمل على رفع كفاءة الموارد البشرية الركن الذي يعد الأساس في تحقيق الأهداف والغايات.

وتأكيدا على حرص الوزارة على استمرارية نهج التخطيط الاستراتيجي لمواكبة المستجدات ومواجهة التحديات بشكل ينسجم مع الأولويات الوطنية ويحقق أهدافها وبشكل يواكب تنفيذ التوجيهات و الرؤى الملكية السامية في سياق التصور المستقبلي للاقتصاد الأردني للسنوات العشر القادمة "الأردن 2025 " ؛ أقدم هذه الخطة التي سيتم متابعتها وتقييمها بما يضمن تحقيق أهدافها مؤكداً أنها ستحقق النتائج التي ستنعكس على قطاع النقل وستساهم في تحقيق أهداف الوطن.

واسمحوا لي أخيرا أن اشكر جميع من ساهم في إخراج هذه الوثيقة إلى حيز الوجود.

وفقنا الله جميعاً في خدمة الأردن الغالي في ظل القيادة الحكيمة لجلالة الملك عبدالله ابن الحسين المعظم.

2 الملخص التنفيذي

إن لوزارة النقل أهمية خاصة باعتبارها إحدى المؤسسات الوطنية البارزة التي ترعى وتدعم قطاع النقل، وتنسق عمل المؤسسات والشركات والهيئات المرتبطة بها حيث يعد قطاع النقل من القطاعات الهامة والحيوية لتأثيره على العديد من القطاعات الاقتصادية ولدوره الفاعل في المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز دور الأردن كحلقة وصل وعبور بين الدول المجاورة.

تم إعداد الخطة التنفيذية لوزارة النقل (2015-2017) استنادا إلى محاور الأجندة الوطنية والرؤى الملكية السامية بالإضافة إلى اعتماد ركائز وأهداف استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى والتصور المستقبلي للاقتصاد الأردني للسنوات العشر القادمة "الأردن 2025" ، حيث تم اتباع النهج التشاركي في عملية الإعداد مع كافة الشركاء الداخليين (المديريات والوحدات في الوزارة) والشركاء الخارجين مع مراعاة توزيع الأهداف والمهام بما ينسجم مع الهيكل التنظيمي، وذلك تأكيدا على حرص الوزارة على استمرارية التخطيط الاستراتيجي لمواكبة المستجدات ومواجهة التحديات بشكل ينسجم مع الأولويات الوطنية ويحقق أهدافها .

إن الهدف من صياغة الخطة التنفيذية لوزارة النقل هو إرساء أهداف الوزارة وأولوياتها بحيث تكون مستمدة من فهم واقعي بمدى قدرة بناء الوزارة على ما تم تحقيقه من إنجازات والمضي قدما لتحقيق رؤيتها على المستوى الوطني والمؤسسي لخدمة المجتمع والمواطن بحيث تتمحور رؤية الوزارة في إيجاد قطاع نقل مواكب للتطور ومستدام ومرن مما يساعد في جعل الأردن مركزا محوريا للنقل.

ومن الجدير بالذكر أن وزارة النقل تسعى من خلال تنفيذ البرامج المنبثقة من أهدافها الاستراتيجية لتحقيق مجموعة من الأهداف الوطنية، ولتحقيق الهدف الوطني الأول "رفع كفاءة المرافق والبنى التحتية" فإن الوزارة بصدد تنفيذ برنامج إعداد دراسات تطوير النقل والذي يتضمن مشروع استراتيجية النقل طويلة المدى المرحلة الثانية(دراسة تطوير النقل العام)،دراسة الجدوى الاقتصادية لميناء معان البري، دراسة ميناء الماضونة البري(الربط مع السكة)، ودراسة استخدامات الاراضي لمشروع الميناء البري الماضونة، دراسة النقل والحركة اليومية للأفراد، ودراسة تحديث البيانات الجغرافية لخطوط النقل العام للمحافظات (مأدبا ،اربد، الزرقاء) بالإضافة إلى برنامج تطوير البنية التحتية والذي يتضمن ستة مشاريع هي مشروع إنشاء شبكة سكة الحديد الوطنية ومشروع إعادة تأهيل المدرج والممرات الجانبية في مطار عمان المدني بالإضافة إلى مشروع توسعة وإعادة تأهيل قاعة المغادرين والقادمين في مطار عمان المدني ،ودراسة مشروع مطار الشونة / الجدوى الاقتصادية /الاستملاكات / الاعمال الانشائية، ومشروع ادارة وتتبع المركبات الحكومية، أخيرا مشروع إنشاء وصلة سكة حديد مناجم الشيدية ومحطة إعادة التحميل في وادي اليتم (بناء على قرار مجلس الوزراء رقم

13838 في جلسته المنعقدة تاريخ 2016/1/19 تمت الموافقة على توصية لجنة التنمية الاقتصادية الغاء العطاء الحالي لتنفيذ المشروع وإعادة تقييم مشروع وصلة سكة حديد الشيدية من حيث الحاجة لتنفيذه حاليا مع اخذ الاثر الاجتماعي بعين الاعتبار، كون النقل يتم حاليا من خلال شاحنات لأهالي معان والتنسيق لاستغلال منحة المشروع لتصبح جزءاً من التمويل لمشروع سكة حديد العقبة الجديدة من وادي اليتم الى الميناء الجنوبي الذي سيتم تنفيذه من خلال سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.

أما فيما يتعلق بالهدف الوطني الثاني "تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الاقليمية والعالمية" فإن الوزارة ستعمل عل تنفيذ ثلاث برامج وهي:

تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل: ويتضمن مشروع متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي (المرحلة الثانية).

برنامج بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة: ويتضمن مشروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل 2013- 2015

برنامج بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة: ويتضمن عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة.

"ولتحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها" الهدف الوطني الثالث: تسعى وزارة النقل لتنفيذ برنامج توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة والمتمثل بمشروع الربط بين عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع.

وللوصول إلى الهدف الوطني الرابع "تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي" تقوم الوزارة بتنفيذ برنامج الإدارة والخدمات المساندة والذي يشمل مجموعة من المشاريع مثل مشروع إنشاء بنك المعلومات ونظام الشكاوي والاقتراحات والاستفسارات بالإضافة إلى مجموعة من المشاريع التشغيلية الخاصة بوزارة النقل.

في الختام إن التزام الوزارة بتنفيذ الخطة التنفيذية بكلفة تقديرية (144 مليون دينار اردني) على مدى الثلاثة أعوام القادمة سيؤدي إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية من رفع للأداء المؤسسي الى الوصول بنجاح لنظام نقل متطور قادر على دعم التنمية الاقتصادية في الأردن وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص والمساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية بالإضافة إلى تسهيل منظومة النقل والتجارة.

3 مقدمة

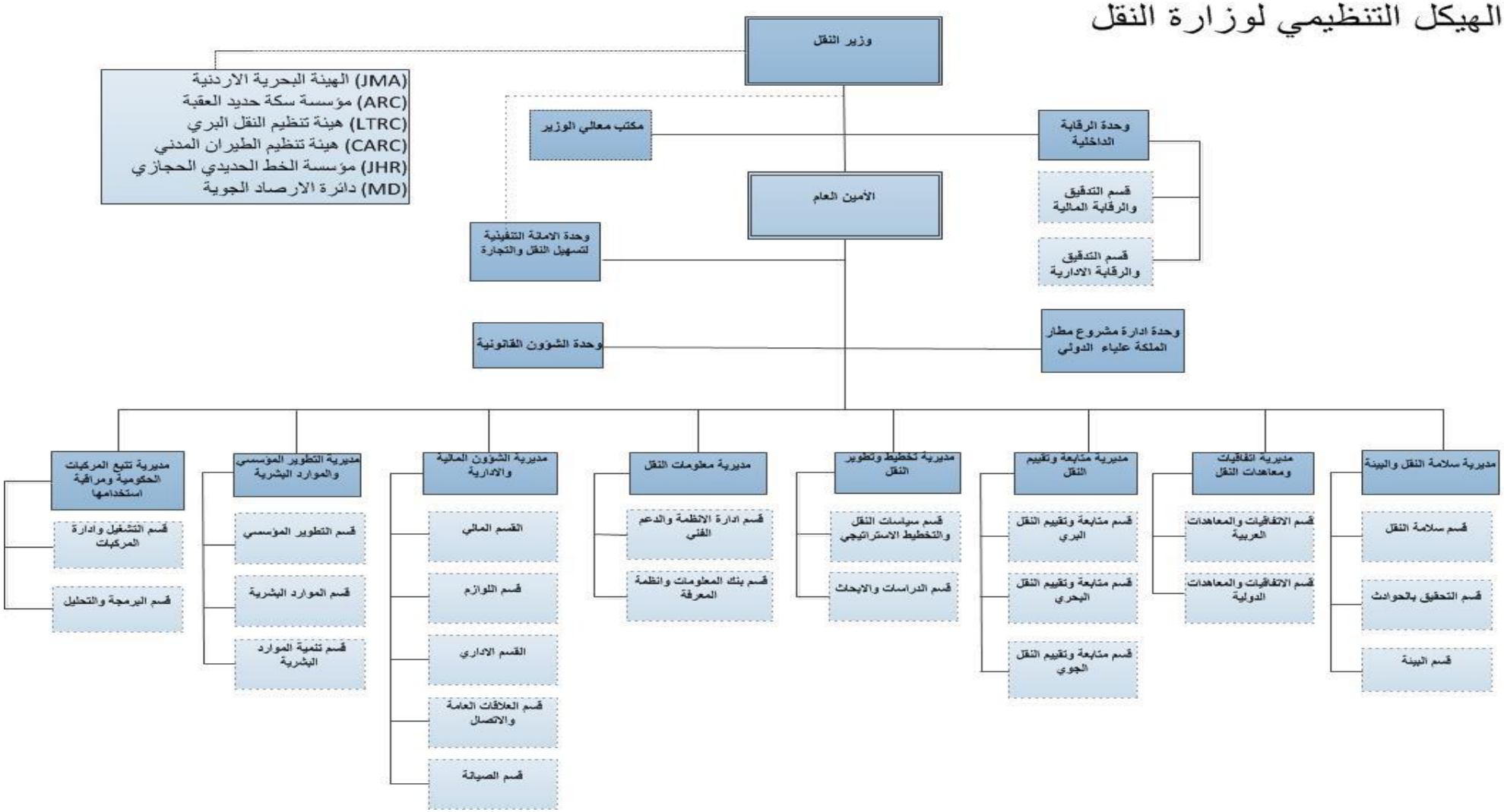
بالرغم من التقدم الذي حققه قطاع النقل في الأردن في السنوات الأخيرة، إلا أنه لا يزال يواجه تحديات كبيرة تتمثل في رفع مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين على خطوط النقل العام واستكمال إعادة هيكلته، وتشريعاته، وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار فيه، وتنفيذ المشاريع الحيوية الحكومية لقطاع السكك الحديدية، وتوفير المرافق اللوجستية وفق افضل المواصفات العالمية.

وإدراكاً من وزارة النقل للدور الهام الذي تقوم به من خلال وضع السياسات العامة للنقل والإشراف على تنفيذها بالتنسيق والتعاون مع الجهات ذات العلاقة، وانطلاقاً من رؤيتها ورسالتها، فإنها تعمل على تحقيق الأهداف والبرامج التي تصب في تعزيز مكانة هذا القطاع محليا وإقليميا ودولياً وبما يخدم العاملين فيه ، وبهدف تبنّي عمليةِ تحديث نظامِ نقلٍ يدفع عجلة التنمية الاقتصادية في الأردن إلى الأمام تم إعداد الخطة التنفيذية لوزارة النقل (2015-2017) على المدى القصير.

حيث تضمنت هذه الخطة التنفيذية البرامج والمشاريع التي ستقوم وزارة النقل بتنفيذها سعياً لتطوير منظومة النقل وتطوير الأنظمة التكنولوجية وضمان توفير البيئة التشريعية والقانونية اللازمة والعمل على رفع كفاءة الموارد البشرية الذي يعد الركن الأساس في تحقيق الأهداف والغايات.

4 الهيكل التنظيمي

الهيكل التنظيمي لوزارة النقل



5 نبذة عن وزارة النقل

أنشئت وزارة النقل منذ منتصف الستينات تحت مسمى وزارة المواصلات ما لبثت أن أخذت مسماها الرسمي كوزارة نقل منذ صدور القانون الدائم عام 1972.

وتعتبر وزارة النقل صاحبة الولاية في قطاع النقل من حيث رسم السياسة والتنظيم والرعاية والدعم، وذلك لوسائط النقل والمعدات الثابتة والمتحركة والعاملين والخدمات المرافقة واللوجستية ووضع الخطط والدراسات اللازمة لتطوير قطاع النقل وقد مارست الوزارة مسؤولياتها ضمن منظومة من الهيئات التابعة لها وهي:

- هيئة تنظيم النقل البري
- هيئة تنظيم الطيران المدني
- الهيئة البحرية الأردنية
- مؤسسة سكة حديد العقبة
- مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني
- دائرة الأرصاد الجوية

وبعد صدور القانون رقم (89) لسنة 2003 تم حصر مهمة الوزارة برسم السياسات ومتابعة تنفيذها على أن تقوم الهيئات التابعة بتنظيم نشاطات النقل وبما يكفل ترجمة السياسات الموضوعة لتحقيق أهدافها .

كما تتابع الوزارة أعمال الشركات المحلية والعربية المشتركة التي تساهم فيها الحكومة الأردنية وذلك لتعظيم دورها في الاقتصاد الوطني وضمان حسن إدارتها وتعميق التعاون والتكامل الإقليمي والعربي

6 المنهجية

تتلخص منهجية عمل تطوير الخطة التنفيذية بعدة مراحل تبدأ بمراجعة الخطة الاستراتيجية السابقة وتقييم مخرجاتها ثم تحليل البيئة الداخلية والخارجية للوزارة لتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تقود لمراجعة الرؤيا والرسالة والقيم الجوهرية وصياغتها بشكل واضح يعكس صورة الوزارة، ثم تحديد الأهداف الوطنية التي تساهم الوزارة في تحقيقها انسجاما مع مهامها ومسؤولياتها مع ضمان مشاركة جميع المديريات والوحدات والشركاء، ومن ثم تحديد شركاء الوزارة بناء على الهدف من المشاركة في عملية التخطيط، بالإضافة إلى تحديد الأهداف الاستراتيجية وربطها بمؤشرات أداء عامة سعياً لتحقيق المستهدف منها انطلاقا من قيمة الأساس من خلال تطبيق آلية الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن الأربعة)، ومن ثم التنسيق مع جميع المديريات والوحدات لإعداد خطط عملها السنوية والتي تحتوي أهداف المديريات التشغيلية ومؤشرات أدائها المراد تحقيقها خلال العام التي تحقق بدورها الأهداف الاستراتيجية.

وأخيرا ستقوم الوزارة بمتابعة وتقييم مستوى تطبيق وإنجاز البرامج والمشاريع المدرجة في الخطة التنفيذية بشكل ربعي وسنوي، أما خطط العمل التشغيلية للمديريات فيتم متابعتها سنوياً.

7 الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية

تم إعادة صياغة الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للوزارة لمواكبة المستجدات في مجال عمل الوزارة ومواجهة التحديات المحيطة ، وكما يلي:

الرؤية

قطاع نقل مواكب للتطور مستدام ومرن؛ لجعل الأردن مركزاً محورياً للنقل.

الرسالة

- **وضع سياسات لتطوير وإدامة قطاع النقل ومراقبة تنفيذها.**
- **تعزيز دور القطاع الخاص وتحفيزه على الاستثمار لزيادة كفاءة قطاع النقل.**
- **تطوير وتخطيط قطاع النقل، وتوفير خدمات نقل للمجتمع نوعية وآمنة وتحافظ على البيئة.**
- **تنفيذ المشاريع الكبرى لجعل الأردن مركزاً محورياً للنقل.**

القيم الجوهرية

- **الحاكمية الرشيدة.**
- **المهنية.**
- **التشاركية.**
- **العمل بروح الفريق.**
- **التركيز على جودة الخدمة.**
- **الابتكار والإبداع.**

8 مدخلات الاستراتيجية

ومن خلال دراسة واقع قطاع النقل والدراسات الخاصة لحاجات السوق فقد تم تحديد مدخلات الاستراتيجية بحيث تتضمن ما يلي:

- **المحاور الوطنية وكتب التكليف السامي والرسائل والرؤى الملكية.**
- **الأجندة الوطنية وكلنا الأردن.**
- **قانون النقل رقم (89) لسنة 2003**
- **استراتيجية قطاع النقل طويلة المدى**
- **بلاغ إعداد الموازنة**
- **البرنامج التنفيذي التنموي**
- **استراتيجية وزارة النقل (2012-2014)**

9 مصفوفة الشركاء

بما أن وزارة النقل تتأثر بالبيئة الخارجية لتحقيق أهدافها الاستراتيجية لذا فإن من أهم مراحل التخطيط الاستراتيجي تحديد الجهات ذات العلاقة وتحديد الأهداف المشتركة المراد تحقيقها من خلال التأكيد على مشاركتهم في جميع مراحل التنفيذ لتحقيق رؤية رسالة الوزارة ، وفيما يلي الشركاء الرئيسين والثانويين مع تحديد الهدف من الشراكة تأكيدا على تطبيق النهج التشاركي.

الجهة	الهدف من الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية، كسب تأييد)	درجة الشراكة	القطاع
هيئة تنظيم الطيران المدني	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل الجوي من خلال تنظيم ومراقبة وتطوير النقل الجوي	هيكلية	رئيسي	حكومي
دائرة الأرصاد الجوية	تقديم الخدمة والمعلومات اللازمة لضمان سلامة حركة الملاحة الجوية والبحرية والبرية	هيكلية	رئيسي	حكومي
مؤسسة سكة حديد العقبة	تشغيل خط سكة حديد العقبة لنقل الفوسفات من مناطق التعدين في الجنوب الى ميناء العقبة	هيكلية	رئيسي	حكومي
الخط الحديدي الحجازي الأردني	تشغيل خط سكة حديد دمشق – عمان وكذلك الرحلات السياحية	هيكلية	رئيسي	حكومي
هيئة تنظيم النقل البري	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البري من خلال تنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البري	هيكلية	رئيسي	حكومي
الهيئة البحرية الأردنية	تنفيذ سياسة وزارة النقل في مجال النقل البحري من خلال قيامها بتنظيم ومراقبة وتطوير قطاع النقل البحري	هيكلية	رئيسي	حكومي
شركة الجسر العربي للملاحة	تعزيز التعاون بين الأردن ومصر والعراق في مجال النقل البحري، وكذلك تطوير أسطول النقل البحري بين الأردن ومصر، و تعزيز الاستثمار في قطاع النقل البحري الأردني.	هيكلية	رئيسي	حكومي دولي

الجهة	الهدف من الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية، كسب تأييد)	درجة الشراكة	القطاع
الشركة الأردنية السورية للنقل البري	تعزيز التعاون الإقليمي بين الأردن وسوريا في مجال النقل البري للركاب والبضائع.	هيكلية	رئيسي	خاص
وزارة الداخلية	المساهمة في تبسيط إجراءات النقل عند المنافذ الحدودية، تحقيق الأمن في عمليات النقل، تسجيل أسطول النقل بأنواعه المختلفة ومراقبتها مرورياً، إعداد التشريعات القانونية والأنظمة والتعليمات التي تساهم في ضبط حركة النقل وتقديم الخدمات لمستخدميها، المشاركة في تنفيذ اتفاقيات النقل مع الدول الأخرى.	تكاملية	رئيسي	حكومي
مديرية الأمن العام				
إدارة ترخيص السواقين والمركبات		تكاملية، تبادل معلومات		
إدارة السير				
إدارة الأجانب والحدود		تكاملية		
مديرية الدفاع المدني				
وزارة المالية	المساهمة في تسهيل إجراءات النقل وتخليص عمليات النقل في المنافذ الحدودية، تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في قطاع النقل، المساهمة في تطوير الخدمات اللوجستية	تكاملية	رئيسي	حكومي
دائرة الموازنة العامة				
مؤسسة المناطق الحرة				
دائرة اللوازم العامة				
الجمارك الأردنية		تكاملية، تبادل معلومات		
وزارة الأشغال العامة والإسكان	إنشاء الطرق لتسهيل عملية نقل الركاب والبضائع	تكاملية	رئيسي	حكومي
دائرة العطاءات الحكومية	الجهة المعتمدة لطرح وإحالة عطاءات الإنشاءات والطرق والخدمات في المملكة	تكاملية	ثانوي	حكومي

الجهة	الهدف من الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية، كسب تأييد)	درجة الشراكة	القطاع
وزارة الزراعة وزارة الصناعة والتجارة	تطوير العلاقات الثنائية مع الدول الأخرى من خلال اللجان المشتركة و لجان تسهيل النقل والتجارة، و تحفيز الاستثمار في القطاع، وكذلك تنفيذ الاتفاقيات الدولية و المساهمة في تنظيم الشركات العاملة في القطاع.	تكاملية، تبادل معلومات	رئيسي	حكومي
غرفة تجارة الأردن غرفة صناعة الأردن	تسهيل النقل والتجارة	تعاونية	ثانوي	حكومي
مؤسسة تشجيع الاستثمار المؤسسة الأردنية لدعم المشاريع الاقتصادية (جدكو) مؤسسة المدن الصناعية مؤسسة المواصفات والمقاييس	تحفيز وتنشيط الاستثمار في قطاع النقل	تعاونية، تبادل معلومات	ثانوي	حكومي
وزارة الطاقة والثروة المعدنية	التنسيق فيما يتعلق بعطاءات نقل النفط الخام	تكاملية	رئيسي	حكومي
وزارة التخطيط والتعاون الدولي	تمويل المشاريع، تقديم منح من جهات دولية وإقليمية، متابعة تنفيذ خطط ومشاريع التنمية الاقتصادية ذات العلاقة بالقطاع.	تكاملية	رئيسي	حكومي

الجهة	الهدف من الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية ، كسب تأييد)	درجة الشراكة	القطاع
دائرة الإحصاءات العامة	تبادل المعلومات فيما يختص بقطاع النقل	تعاونية، تبادل معلومات	ثانوي	حكومي
وزارة البيئة	المساهمة في تخفيف التلوث البيئي الصادر عن وسائط النقل، الوصول إلى بيئة نظيفة	تكاملية	رئيسي	حكومي
أمانة عمّان الكبرى	التنسيق فيما يتعلق بإعداد وتطوير خطط واستراتيجيات النقل العام في مدينة العاصمة	تكاملية	رئيسي	حكومي
وزارة الشؤون البلدية	المساهمة في تنظيم مرافق خدمات النقل العام للركاب وقطاع نقل البضائع على الطرق	تكاملية	رئيسي	حكومي
سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	تنظيم عمليات النقل البري من وإلى العقبة، تشغيل ميناء العقبة ، المساهمة في تنفيذ استراتيجية وزارة النقل في مجال النقل البحري، تعزيز الاستثمار في أنشطة النقل البحري، تطوير الخدمات المينائية	تكاملية	رئيسي	حكومي
شركة تطوير العقبة				
مؤسسة الموانئ.				
شركة ميناء حاويات العقبة				خاص
شركات الطيران العاملة	تشغيل خطوط النقل الجوية	تعاونية، تبادل معلومات	ثانوي	خاص
شركة العقبة للمطارات	إدارة المطارات	تكاملية	رئيسي	حكومي
شركة مجموعة المطار الدولي				
شركة المطارات الأردنية		هيكلية		
شركة مناجم الفوسفات الأردنية	تزويد سكة حديد العقبة بالفوسفات لغايات النقل	تعاونية	ثانوي	حكومي
وزارة تطوير القطاع العام	إدارة القطاع العام	تكاملية	رئيسي	حكومي
مؤسسة الغذاء والدواء	مراقبة الواردات على المنافذ الحدودية	تعاونية	ثانوي	حكومي

الجهة	الهدف من الشراكة	اطار الشراكة* (تعاونية، هيكلية، تبادل معلومات، تكاملية ، كسب تأييد)	درجة الشراكة	القطاع
نقابة أصحاب السيارات الشاحنة الأردنية العمومية	التنسيق فيما يتعلق بتطوير قطاع النقل بالإضافة إلى اخذ التغذية الراجعة عن القرارات والسياسات المتخذة في الوزارة	تعاونية، كسب تأييد	ثانوي	خاص
نقابة أصحاب شركات ومكاتب تخليص ونقل البضائع				
نقابة وكلاء الشحن اللوجستية				
نقابة العاملين بالنقل البري والميكانيك				
النقابة العامة لأصحاب الباصات الأردنية				
نقابة أصحاب السيارات العمومية ومكاتب التكسي والسفريات الداخلية والخارجية ومراكز السواقة				
نقابة ملاحة الأردن				
نقابة المهندسين الأردنيين				

*** اطار الشراكة**

هيكلية: وجود علاقة ملزمة تربط الوزارة مع الشريك مثل (قانون، نظام،...) و الهيئات المرتبطة بالوزارة.

تعاونية: وجود علاقة تعاون في تحقيق الأهداف والبرامج والمشاريع تربط الوزارة مع الشريك.

تبادل معلومات: وجود علاقة قائمة على تبادل المعلومات مع الشريك من خلال مذكرات التفاهم أو غيرها.

تكاملية: وجود علاقة تكامل في تحقيق الأهداف والبرامج والمشاريع تربط الوزارة مع الشريك.

كسب تأييد: وجود علاقة تقوم على الحصول على دعم الشريك وتأييده للمشاريع الجديدة والتشريعات والأنظمة المحدثة.

اطار الشراكة	درجة الشراكة	وسائل التنسيق
هيكلية	رئيسية	اجتماعات، ندوات، لجان ، مذكرات تفاهم، ربط الكتروني، تقارير
تكاملية، تبادل معلومات	رئيسية	اجتماعات، لجان ، مذكرات تفاهم، تقارير، ربط الكتروني
تكاملية	رئيسية	اجتماعات، لجان ، ربط الكتروني
تعاونية، ، تبادل معلومات	ثانوية	اجتماعات، لجان ، مذكرات تفاهم
تعاونية	ثانوية	اجتماعات، لجان
تعاونية، كسب تأييد	ثانوية	اجتماعات

10 تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لوزارة النقل

إن الخطوة الأساسية لصياغة الأهداف الاستراتيجية على مستوى الوزارة تمت من خلال دراسة وتحليل البيئة الداخلية والخارجية حيث تم من خلال هذا التحليل تحديد عناصر القوة والضعف والفرص والتهديدات ليتم تعزيز عناصر القوة والحد من عناصر الضعف.

البيئة الداخلية

نقاط القوة (S)		نقاط الضعف (W)	
1. أداء الوزارة العام			
1.1	وجود إطار مؤسسي وتنظيمي يوضح الأدوار من حيث رسم السياسة والتنظيم والتشغيل	1.1	محدودية الموارد المالية
1.2	سياسة الباب المفتوح بين الإدارة والموظفين		
1.3	دور المديريات والوحدات الفاعل في الوزارة		
1.4	وجود خطة استراتيجية وبرامج عمل	1.2	فقدان البيانات والمعلومات
1.5	توفر بنية تحتية تكنولوجية حديثة ومتطورة		
2. الموارد البشرية			
2.1	وجود كوادر وتخصصات فنية وإدارية مؤهلة	2.1	عدم القدرة على الاحتفاظ بالكوادر المؤهلة
		2.2	عدم كفاية الكوادر الفنية والتخصصات الفنية والإدارية المؤهلة
3. آلية اتخاذ القرار			
3.1	توفر نظم معلومات لدعم اتخاذ القرارات	3.1	عدم توفر البيانات والدراسات في الوقت المناسب

البيئة الخارجية

الفرص (O)		التهديدات (T)	
1. المتغيرات السياسية			
1.1	الاستقرار السياسي في الأردن	1.1	عدم الاستقرار السياسي في المنطقة
1.2	الموقع الجغرافي المتميز للأردن		
2. المتغيرات الاقتصادية			
2.1	تبني ودعم الحكومة لمشاريع الشراكة مع القطاع الخاص	2.1	محدودية الموارد المالية
2.2	وجود اهتمام من قبل جهات التمويل بقطاع النقل	2.2	الأزمة المالية العالمية
3. المتغيرات الاجتماعية			
3.1	تبني مشاريع وخطط تنموية تخدم جميع محافظات المملكة	3.1	عدم القدرة على تطبيق المشاريع التنموية المخطط لها
4. المتغيرات البيئية			
4.1	الاهتمام بالبيئة على المستوى المحلي و الدولي	4.1	محدودية دعم أنظمة النقل الحديثة الصديقة للبيئة
5. المتغيرات التكنولوجية			
5.1	الحكومة الإلكترونية ومشاريع تقنية المعلومات	5.1	قصور في تفعيل الخدمات الإلكترونية لربط قواعد البيانات والمعلومات بين الوزارات والمؤسسات
6. التشريعات والقوانين			
6.1	التطوير المستمر للتشريعات والقوانين الناظمة للقطاع	6.1	ضعف التنسيق بين الجهات الناظمة لقطاع النقل
		6.2	الحاجة إلى إقرار القوانين الخاصة بقطاع النقل

11 أهداف الأجندة الوطنية

تم صياغة الأهداف الاستراتيجية المنبثقة عن التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية للوزارة تسعى الوزارة من خلالها إلى المساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية وتم ربط الأهداف الاستراتيجية بمجموعة من البرامج والمشاريع التنفيذية التي تعنى بتحقيقها، ووضع مؤشرات أداء على مستوى الأهداف والبرامج والمشاريع قابلة للقياس لتعطي قراءات صحيحة ودقيقة لتتم عملية المتابعة والتقييم بشكل دوري، وفيما يلي أهداف الاجندة الوطنية والاهداف الوطنية التي تساهم وزارة النقل في تحقيقها.

- أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال.
- أن يحصل الأردنيون على فرص متكافئة للمشاركة في الأنشطة السياسية والاقتصادية والثقافية.
- تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الاقليمية والعالمية.
- إعداد الأردنيين للتعلم الدائم وحفزهم على العمل في مهن ترتفع قيمتها المضافة باستمرار.
- تمكين الاقتصاد الوطني من استيعاب التدفق السنوي المتنامي للأيدي العاملة الأردنية.
- تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي.
- للأردنيين حق محاسبة حكوماتهم ومسؤوليهم المنتخبين.
- المحافظة على الأردن والارتقاء به كمكان آمن ومناسب للعيش والعمل وتربية أجيال المستقبل..
- أن يتمتع الأردنيون بمستوى صحي لائق على مختلف الأصعدة.
- تعزيز اعتماد الأردنيين على أنفسهم ومساعدة غير القادرين منهم في تلبية احتياجاتهم الأساسية.
- تحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها.
- تعزيز استقلالية النظام القضائي وعدالته ومواصلة تفعيل دوره في حفظ الحقوق والحريات.
- إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفعالية.

12 ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية

الهدف الوطني الأول

أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال

الهدف الاستراتيجي الاول

تطوير منظومة النقل

البرنامج (1)

تطوير قطاع النقل /إعداد دراسات تطوير النقل

البرنامج (2)

تطوير قطاع النقل / تطوير البنية التحتية

الهدف الوطني الثاني

تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الإقليمية والعالمية

الهدف الاستراتيجي الثاني

تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص

البرنامج (1)

تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل

الهدف الاستراتيجي الثالث

تسهيل منظومة النقل والتجارة

البرنامج (1)

بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة

البرنامج (2)

بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة

الهدف الوطني الثالث

تحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها

الهدف الاستراتيجي الرابع

المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية

البرنامج (1)

توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة

الهدف الوطني الرابع

تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي

الهدف الاستراتيجي الخامس

رفع الأداء المؤسسي

البرنامج الرئيسي

الإدارة والخدمات المساندة

البرنامج الفرعي (1)

بناء القدرات

البرنامج الفرعي (2)

رفع الجاهزية الإلكترونية وإدامة بيئة تقنية المعلومات

البرنامج الفرعي (3)

إنشاء مركز معرفي لقطاع النقل

13 ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الاستراتيجية والبرامج التي تعمل على تحقيقها

تم تحديد الأهداف الوطنية التي تساهم الوزارة في تحقيقها وذلك بمراجعة الأجندة الوطنية لاختيار ما يتوافق مع طبيعة عمل الوزارة وقانون وزارة النقل، ثم تم تحديد الأهداف الاستراتيجية التي تساهم في تحقيق هذه الأهداف الوطنية، ويوضح الشكل أدناه مجموعة البرامج التي تعنى بتحقيقها:

الأهداف الوطنية	الأهداف الاستراتيجية	البرامج
الهدف الوطني الأول أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال	الهدف الاستراتيجي الأول تطوير منظومة النقل	البرنامج الأول : تطوير قطاع النقل / تطوير دراسات قطاع النقل
		البرنامج الثاني: تطوير قطاع النقل / تطوير البنية التحتية
الهدف الوطني الثاني تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الإقليمية والعالمية	الهدف الاستراتيجي الثاني تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	البرنامج الأول : تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل
	الهدف الاستراتيجي الثالث تسهيل منظومة النقل والتجارة	البرنامج الأول : بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة
		البرنامج الثاني : بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة
الهدف الوطني الثالث تحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها	الهدف الاستراتيجي الرابع المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية	البرنامج الأول : توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة
الهدف الوطني الرابع تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي	الهدف الاستراتيجي الخامس رفع الأداء المؤسسي	البرنامج الرئيسي: الإدارة والخدمات المساندة
		البرنامج الفرعي (1): بناء القدرات
		البرنامج الفرعي (2): رفع الجاهزية الإلكترونية وإدامة بيئة تقنية المعلومات
		البرنامج الفرعي (3):: انشاء مركز معرفي لقطاع النقل

14 الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها

تم ربط الأهداف الاستراتيجية بمؤشرات أداء قابلة للقياس لتعطي قراءات صحيحة ودقيقة لتتم عملية المتابعة والتقييم بشكل دوري، حيث ستكون هذه الوثيقة أداه فاعلة لقياس مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للوزارة في مجالات تطوير منظومة النقل وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتسهيل منظومة النقل والتجارة و المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية ورفع الأداء المؤسسي.

الرقم	الهدف الاستراتيجي	مؤشرات القياس	القيمة/ سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017
1	تطوير منظومة النقل	1.1 نسبة مساهمة قطاع النقل في الناتج المحلي الإجمالي	%8.7	%8.9	%8.5	%8.6
		1.2 ترتيب الأردن في تقرير التنافسية العالمي من حيث مؤشر الأداء اللوجيستي	68	68	66	66
		1.3 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	–	%5	%12	%20
		1.4 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	–	–	%100	%100
2	تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	2.1 عدد مشاريع الشراكة	1	2	2	3
		2.2 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	–	%95	%100	–
		2.3 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	–	–	%100	%100
3	تسهيل منظومة النقل والتجارة	3.1 عدد مذكرات التفاهم مع الدول المجاورة	1	1	2	2
		3.2 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	–	%67	%100	%100
		3.3 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	–	–	%100	%100
4	المساهمة في تخفيف الأثار البيئية السلبية	4.1 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف لتحسين نوعية البيئة	%0.7	%1	%5	%15
		4.2 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	–	–	%100	%100
5	رفع الأداء المؤسسي	5.1 نسبة رضا الموظفين	%72	%75	%68	%68
		5.2 نسبة رضا شركاء الوزارة	%85	%86	%83	%84
		5.3 نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	–	%100	%100	%100
		5.4 نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي	–	–	%100	%100

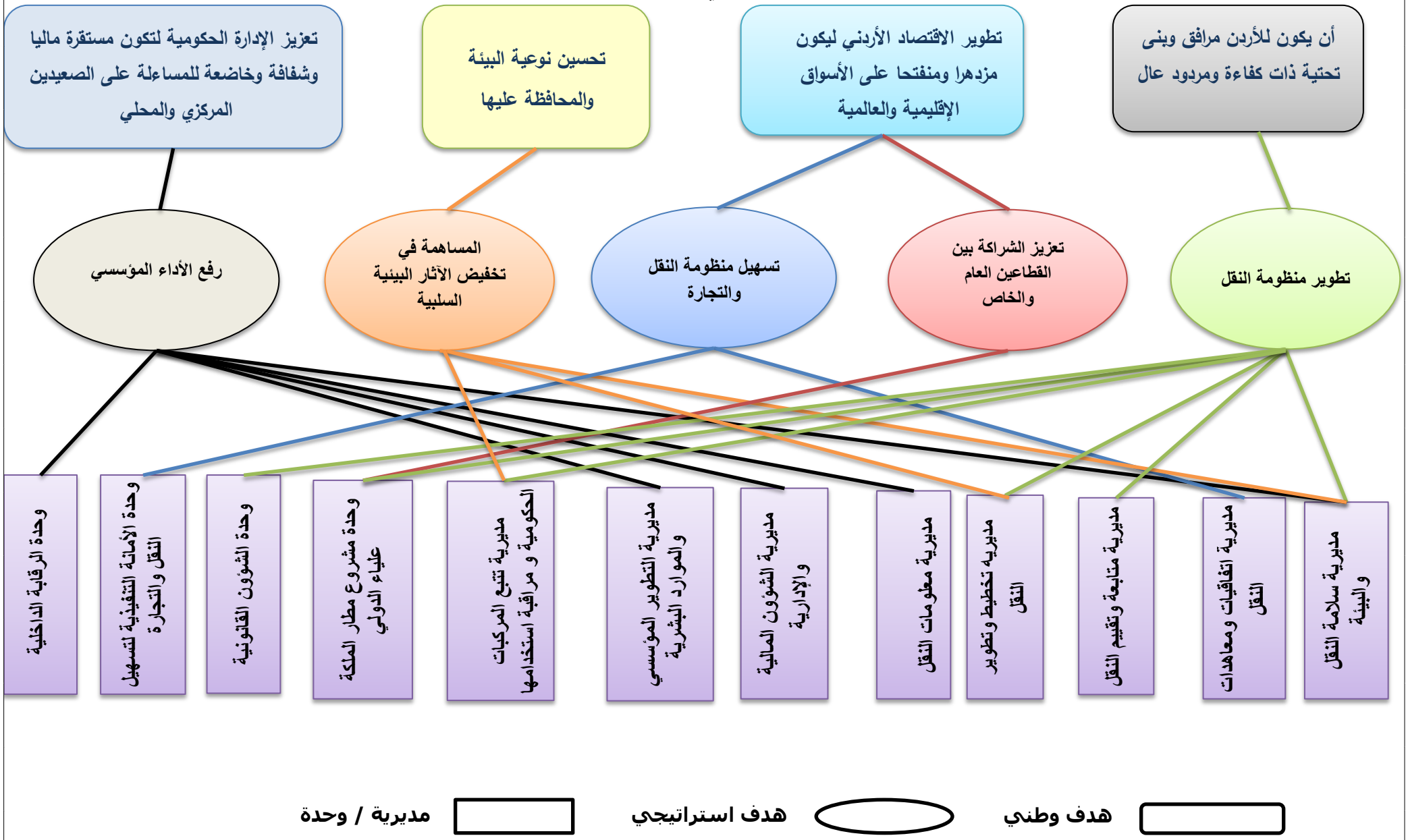
15 الخريطة الاستراتيجية (بطاقات الأداء المتوازن)

تعتبر الاستراتيجية متكاملة عند اتفاق المحاور الأربعة (المالية والتشغيلية والتسويقية والتطويرية التدريبية) المؤثرة في طريقة عمل أي مؤسسة؛ لذلك تم عكس هذه المحاور على جميع بنود الاستراتيجية عند إعدادها وربطها بمؤشرات الأداء الرئيسية لضمان قياس أداء الخطة الاستراتيجية للوزارة.

الخريطة الاستراتيجية			
المحور	الهدف الوطني	الهدف الاستراتيجي	المؤشرات
المالي	أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال	تطوير منظومة النقل	نسبة مساهمة قطاع النقل في الناتج المحلي الإجمالي
			ترتيب الأردن في تقرير التنافسية العالمي من حيث مؤشر الأداء اللوجستي
			نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى تطوير منظومة النقل
			نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي
الشركاء ومتلقي الخدمة	تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي	رفع الأداء المؤسسي	نسبة رضا شركاء الوزارة
			نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى رفع الأداء المؤسسي
			نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي
	تحسين نوعية البيئة والمحافظة عليها	المساهمة في تخفيض الاثار البيئية السلبية	نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن استراتيجية النقل الوطنية طويلة المدى التي تهدف لتحسين نوعية البيئة
			نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي
العمليات	تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق الإقليمية والعالمية	تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	عدد مشاريع الشراكة
			نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية
			نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي
		تسهيل منظومة النقل والتجارة	عدد مذكرات التفاهم بين الأطراف أصحاب العلاقة
			نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية التي تهدف الى تسهيل منظومة النقل والتجارة
			نسبة تحقيق المديريات والوحدات لأهدافها المرتبطة بالهدف الاستراتيجي

التعلم والنمو	تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة على الصعيدين المركزي والمحلي	رفع الأداء المؤسسي	نسبة رضا الموظفين
			عدد المتدربين
			معدل تقييم أداء الموظفين
			عدد الدورات التدريبية
			نسبة تغطية الاحتياجات التدريبية

علاقة الأهداف الاستراتيجية بالأهداف الوطنية والمديريات / الوحدات التي تعمل على تحقيقها



16 آلية تحديد أولويات مشاريع الوزارة

تم تحديد أولويات تنفيذ مشاريع وزارة النقل بناء على تحديد الأهمية للمشاريع وتوفر التمويل و كلفة المشروع.

17 قائمة أولويات مشاريع الوزارة

تم تحديد أولويات تنفيذ مشاريع وزارة النقل بناء على تحديد الأهمية للمشاريع وتوفر التمويل و كلفة المشروع. حيث تم إعطاء مشاريع البنية التحتية الوزن الأعلى (الأهمية العالية) وللمشاريع الداعمة الوزن الأدنى (الأهمية القليلة) وكذلك تم إعطاء الوزن الأعلى للمشاريع التي يتوفر لها التمويل (مدرج ضمن الموازنة / منحة) و الوزن الأدنى للمشاريع التي لا يتوفر لها تمويل والعمل جاري لتوفير التمويل لها من خلال الحصول على التمويل من خلال المنح الخارجية أو بمشاركة القطاع الخاص، اما بالنسبة للكلف فتم إعطاء الوزن الأعلى للمشاريع قليلة التكلفة (اقل من مليون دينار) والوزن الأدنى للمشاريع المكلفة(اكثر من مليون دينار) ، وبناء على النتائج (مجموع العلامات) تم تحديد أولويات تنفيذ المشاريع كأولوية عالية مجموع الأوزان بين (24-28) و أولوية متوسطة (19-23) وأولوية منخفضة (14-18) .

الأهمية عالية	مشاريع البنية التحتية
الأهمية قليلة	المشاريع الداعمة

تمويل متوفر	مدرج ضمن الموازنة/ منحة
تمويل غير متوفر	بانتظار التمويل

مكلف	أكثر من مليون دينار
قليل الكلفة	أقل من مليون دينار

أولوية عالية	مجموع العلامة (24-28)
أولوية متوسطة	مجموع العلامة (19-23)
أولوية منخفضة	مجموع العلامة (14-18)

رقم المشروع	اسم المشروع	الأهمية (عالية 10/ قليلة 5)	التكلفة (مكلف 4/قليل الكلفة 8)	توفر الموارد (متوفر 10/غير متوفر 5)	مجموع العلامات	الأولوية (عالية/ متوسطة/منخفضة)
1.1.1	إعداد استراتيجية النقل طويلة المدى المرحلة الثانية / الأمر التغييري	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	28	عالية
1.1.2	دراسة الجدوى الاقتصادية لميناء معان البري	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	28	عالية
1.1.3	دراسة ربط ميناء الماضونة البري مع سكة الحديد	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	28	عالية
1.1.4	دراسة استخدامات الاراضي لمشروع ميناء الماضونة البري	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	28	عالية
1.1.5	دراسة النقل والحركة اليومية للأفراد	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	28	عالية
1.1.6	تحديث البيانات الجغرافية لخطوط النقل العام للمحافظات (مأدبا ،اربد، الزرقاء)	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر (10)	28	عالية
1.2.1	إنشاء شبكة سكة الحديد الوطنية	عالية (10)	مكلف (4)	غير متوفر (5)	19	متوسطة
1.2.2	إنشاء وصلة سكة حديد مناجم الشيدية ومحطة إعادة التحميل في وادي اليتم/ منحة	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر(10)	24	عالية
1.2.3	إعادة تأهيل المدرج والممرات الجانبية في مطار عمان المدني / شركة المطارات الأردنية	عالية (10)	مكلف (4)	غير متوفر (5)	19	متوسطة
1.2.4	توسعة وإعادة تأهيل قاعة المغادرين و القادمين في مطار عمان المدني / شركة المطارات الأردنية	عالية (10)	مكلف (4)	غير متوفر (5)	19	متوسطة
1.2.5	مشروع إعادة تأهيل المدرج الشمالي	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر(10)	24	عالية
1.2.6	مشروع تتبع المركبات الحكومية ومراقبة أدائها	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر(10)	24	عالية
1.2.7	انشاء مطار الشونة	عالية (10)	مكلف (4)	غير متوفر (5)	19	متوسطة
2.1.1	متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي (وحدة إدارة المشاريع PMU)	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر(10)	24	عالية
3.1.1	مشروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل 2013- 2015	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة
3.2.1	عقد ورشات عمل إقليمية لمناقشة قضايا النقل والتجارة	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة
4.1.1	الربط بين مدينتي عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع/ منحة	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر(10)	24	عالية
5.1.1.1	تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية الداخلية للوزارة 2015-2017	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة

رقم المشروع	اسم المشروع	الأهمية (عالية 10/ قليلة 5)	التكلفة (مكلف 4/قليل الكلفة 8)	توفر الموارد (متوفر 10/غير متوفر 5)	مجموع العلامات	الأولوية (عالية/ متوسطة/منخفضة)
5.1.2.1	شراء أجهزة حاسوب شخصية وتوابعها	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة
5.1.2.2	نظام الرد الآلي ومحاسبة المكالمات	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة
5.1.2.3	تحديث وتطوير معدات شبكة الحاسوب	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة
5.1.2.4	صيانة شبكات وأجهزة الحاسوب	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة
5.1.3.1	إنشاء بنك معلومات / منحة	عالية (10)	مكلف (4)	متوفر(10)	24	عالية
5.1.3.2	إدامة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) عقد صيانة	عالية (10)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	28	عالية
5.1.3.3	إدامة وتطوير نظام للشكاوي والاقتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM)	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة
5.1.3.4	مشروع تطوير وصيانة وإدامة بنك معلومات النقل	قليلة (5)	قليل الكلفة (8)	متوفر(10)	23	متوسطة

الخطة التنفيذية

(2015 – 2017)

18 البرامج والمشاريع ومؤشرات قياس أدائها

الهدف الاستراتيجي (1): تطوير منظومة النقل

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
1.1	تطوير قطاع النقل /إعداد دراسات تطوير النقل	3.24	موازنة +شراكة مع القطاع الخاص	نسبة مساهمة قطاع النقل في الناتج المحلي الإجمالي	8.70%	8.90%	9.10%	9.40%
1.2	تطوير قطاع النقل / تطوير البنية التحتية	2298.87	موازنة +شراكة مع القطاع الخاص	ترتيب الأردن في تقرير التنافسية العالمي من حيث مؤشر الأداء اللوجستي	68	66	66	64
				نسبة إنجاز البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية	-	%5	%12	%20

مشاريع البرنامج (1.1) إعداد دراسات تطوير النقل المبالغ بالمليون دينار																		
الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
1.1.1	إعداد استراتيجية النقل طويلة المدى المرحلة الثانية / الأمر التغييري	وزارة النقل \ هيئة تنظيم النقل البري	2.2	0.7	0.5	0.5	0.7	0.35	0.35	موازنة	إنهاء المرحلة الثانية من المشروع	%44	%100	-	-
											تنفيذ الأمر التغيري	%16	%100	-	-
1.1.2	دراسة الجدوى الاقتصادية لميناء بري معان	وزارة النقل \ شركة تطوير العقبة	0.14	-	0.14	-	-	0.14	-	موازنة	دراسة معدة	-	%10	%100	-
1.1.3	دراسة ميناء الماضونة البري (الربط مع السكة)	وزارة النقل	0.35	-	0.35	-	-	0.35	-	موازنة	دراسة معدة	-	-	%100	-
1.1.4	دراسة استخدامات الاراضي لمشروع الميناء البري في عمان /الماضونة	وزارة النقل	0.4	-	0.4	-	-	0.4	-	منحة	دراسة معدة	-	-	%100	-
1.1.5	دراسة النقل والحركة اليومية للأفراد	وزارة النقل \ دائرة الإحصاءات العامة	0.15	-	0.15	-	0.15	0.15	-	موازنة	دراسة معدة	-	-	%10	%100
1.1.6	تحديث البيانات الجغرافية لخطوط النقل العام للمحافظات (مأدبا ،اربد، الزرقاء)	وزارة النقل \ هيئة تنظيم النقل البري	0.3	-	0.3	-	-	0.3	-	موازنة	دراسة معدة	-	-	%50	%100

مشاريع البرنامج (1.2) تطوير البنية التحتية المبالغ بالمليون دينار																		
الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
1.2.1	إنشاء شبكة سكة الحديد الوطنية (1. استملاكات ودراسات)	وحدة مشروع مطار الملكة علياء الدولي + مديرية الشؤون المالية والإدارية	2100	12.96	5.9	6.728	12.96	5.9	6.728	موازنة	نسبة إنجاز الاستملاكات والدراسات	%7.5	%10	%30	%40
	إنشاء شبكة سكة الحديد (2. التنفيذ)			-	-	-	-	-	-	شراكة PPP	نسبة إنجاز المشروع	0	%0	%0	%0
1.2.2	إنشاء وصلة سكة حديد مناجم الشيدية ومحطة إعادة التحميل في وادي اليتم	وحدة مشروع مطار الملكة علياء الدولي	53	12.33	25.65	13.13	12.33	25.65	13.13	منحة خليجية	نسبة إنجاز المشروع	%2	%51	100 %	--
1.2.3	إعادة تأهيل المدرج والممرات الجانبية في مطار عمان المدني / شركة المطارات الأردنية	شركة المطارات الأردنية	5.224	0.657	0.6	1.1	0.657	0.6	1.1	موازنة	نسبة إنجاز المشروع	%0	20%	60%	100 %
1.2.4	توسعة وإعادة تأهيل قاعة المغادرين و القادمين في مطار عمان المدني / شركة المطارات الأردنية		2.143	0.5	1.0	0.5	0.5	1.0	0.5	موازنة	نسبة إنجاز المشروع	%0	20%	60%	100 %

1.2.5	إعادة تأهيل المدرج الشمالي لمطار الملكة علياء	وحدة مشروع مطار الملكة علياء الدولي	14.5	2	2	10.5	2	2	10.5	موازنة	نسبة إنجاز المشروع	-	%5	100 %	-
1.2.6	مشروع ادارة وتتبع المركبات الحكومية المرحلة الاولى (5000 مركبة)	مديرية تتبع المركبات الحكومية ومراقبة استخدامها	2	-	-	-	-	0.45	0.45	موازنة	نسبة إنجاز المشروع	-	%15	%40	%80
1.2.7	دراسة الجدوى الاقتصادية لمطار الشونة	وزارة النقل	2	-	5	5	-	5	5	موازنة \ منح	دراسة معدة	-	-	%10	%25
	استملاكات		24												
	انشاء مطار الشونة		96								نسبة الانجاز	-	-	-	%5

الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
2.1	تشجيع الاستثمار في كافة أنماط النقل	1.653	موازنة	عدد مشاريع الشراكة	1	1	2	3

مشاريع البرنامج (2.1) تشجيع الاستثمار في كافة أنماط النقل المبالغ بالمليون دينار

الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
2.1.1	متابعة تنفيذ توسعة وتأهيل مطار الملكة علياء الدولي (وحدة إدارة المشاريع PMU)	وحدة مشروع مطار الملكة علياء الدولي	1.653	0.566	0.798	0.289	0.566	0.798	0.289	مشروع بناء وتشغيل وإعادة (BOT)	نسبة إنجاز أعمال المبنى الجديد المرحلة الثانية	%37	%96	%100	--
											العوائد المالية المتأتية للحكومة (مليون دينار أردني)	50,8	49,9	61,1	66,7
											نسبة زيادة أعداد المسافرين	%1	%14	%4	%5

الهدف الاستراتيجي (3): تسهيل منظومة النقل والتجارة

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
3.1	بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة	0.674	موازنة	عدد الدورات التدريبية	4	22	-	-
				عدد المتدربين	145	544	-	-

مشاريع البرنامج (3.1) بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة المبالغ بالمليون دينار

الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
3.1.1	مشروع التدريب طويل الأمد لموظفي قطاع النقل	مديرية التطوير المؤسسي والموارد البشرية	0.674	0.29	-	-	0.29	-	-	موازنة	عدد الدورات التدريبية	4	22	-	-
											عدد المتدربين	145	544	-	-

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
3.2	بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة	0.08	موازنة	عدد مذكرات التفاهم الثنائية	1	1	2	2

مشاريع البرنامج (3.2) بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة المبالغ بالمليون دينار

الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
3.2.1	عقد ورشات عمل إقليمية	وحدة الأمانة التنفيذية لتسهيل النقل والتجارة	0.03 سنوياً	0.02	0.03	0.03	0.02	0.03	0.03	موازنة	عدد الورشات المنعقدة	1	2	2	2

الهدف الاستراتيجي (4): المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية

الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
4.1	توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة	110	موازنة + منحة	عدد أنظمة النقل الصديقة للبيئة	0	0	0	1

مشاريع البرنامج (4.1) توفير أنظمة نقل صديقة للبيئة المبالغ بالمليون دينار																	
الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
4.1.1	الربط بين عمان والزرقاء / النقل العام (BRT) حافلات التردد السريع	مديرية تخطيط وتطوير النقل + هيئة تنظيم النقل البري	110	1	21.350	23	1	21.350	23	منحة خليجية	نسبة إنجاز المشروع	%0.7	%0.9	%10	%40

الهدف الاستراتيجي (5): رفع الأداء المؤسسي

البرنامج الرئيسي (5.1) رفع الاداء المؤسسي								
الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
5	الادارة والخدمات المساندة	2.863	موازنة	نسبة رضا الموظفين	%72	%75	%78	%81
				نسبة رضا شركاء الوزارة	%85	%86	%88	%90

البرنامج الفرعي (5.1.1)								
الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
5.1.1	بناء القدرات	0.032	موازنة	عدد المتدربين	210	614	85	100

مشاريع البرنامج الفرعي(5.1.1) بناء القدرات المبالغ بالمليون دينار																
الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
5.1.1.1	تدريب الموظفين وفقا للخطة التدريبية الداخلية للوزارة	مديرية التطوير المؤسسي والموارد البشرية	0.032	0.012	0.01	0.01	0.012	0.012	0.012	موازنة	عدد الدورات التدريبية	50	60	70	80
											عدد المتدربين	65	70	85	100

البرنامج الفرعي (5.1.2)								
الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرات قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
5.1.2	رفع الجاهزية الإلكترونية وإدامة بيئة تقنية المعلومات	0.253	موازنة	نسبة الجاهزية الإلكترونية	%63.33	%97	%97	%98

مشاريع البرنامج الفرعي (5.1.2) رفع الجاهزية الإلكترونية وإدامة بيئة تقنية المعلومات المبالغ بالمليون دينار																		
الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
5.1.2.1	شراء أجهزة حاسوب شخصية وتوابعها	مديرية معلومات النقل	0.072	0.01	0.02	0.042	0.01	0.02	0.042	موازنة	نسبة تغطية احتياجات الوزارة من الأجهزة سنويا	%100	%100	100 %	100 %
5.1.2.2	نظام الرد الآلي ومحاسبة المكالمات		0.01	0.01			-	-	-	منحة	نسبة إنجاز نظام الرد الآلي ومحاسبة المكالمات	-	100%	-	-
5.1.2.3	تحديث وتطوير معدات شبكة الحاسوب		0.062	0.062			0.062			موازنة	نسبة استكمال عملية التحديث	-	-	%100	-
5.1.2.4	صيانة شبكات وأجهزة الحاسوب		0.109	0.013	0.048	0.048	0.013	0.048	0.048	موازنة	نسبة انقطاع الخدمة	%10	%8	%6	%4

البرنامج الفرعي (5.1.3)								
الرقم	اسم البرنامج	كلفة البرنامج بالمليون دينار	مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس2014	القيمة المستهدفة		
						2015	2016	2017
5.1.3	إنشاء مركز معرفي لقطاع النقل	2.574	موازنة / منحة	نسبة إنجاز المركز المعرفي لقطاع النقل	-	%80	%100	%100

مشاريع البرنامج الفرعي (5.1.3) إنشاء مركز معرفي لقطاع النقل المبالغ بالمليون دينار																	
الرقم	المشروع	مسؤولية التنفيذ	كلفة المشروع الكلية	الإنفاق المقدر			المبلغ المرصود (2015)	المبلغ التأشيري 2016-2017		مصدر التمويل / حالته	مؤشرا ت قياس الأداء	سنة الأساس 2014	القيمة المستهدفة		
				2015	2016	2017		2016	2017				2015	2016	2017
5.1.3.1	إنشاء بنك معلومات	مديرية معلومات النقل	2	0.741	-	-		-	-	منحة	نسبة إنجاز النظام	%80	%100	-	-
5.1.3.2	إدامة وتطوير نظام إدارة الموارد الحكومية (GRP) عقد صيانة		0.033 سنوياً	0.033	0.033	0.033	0.033	0.033	0.033	موازنة	استمرارية عمل النظام	%90	%95	%98	%98
5.1.3.3	إدامة وتطوير نظام للشكاوي والاقتراحات والاستفسارات (إدارة العملاء CRM)		0.005 سنوياً	0.005	0.005	0.005	0.005	0.005	0.005	موازنة	استمرارية عمل النظام وتحديثه وتطويره	%90	%95	%98	%98
5.1.3.4	تطوير وصيانة وإدامة بنك معلومات النقل		0.46	0.15	0.14	0.17	0.15	0.14	0.17	موازنة	نظام مستدم ومطور ومحدث	-	-	%50	%100

19 الكلفة الكلية للخطة التنفيذية

بلغت الكلفة التقديرية للخطة التنفيذية لوزارة النقل على مدى الثلاثة أعوام القادمة (2015-2017) (144 مليون دينار أردني) كما يوضح الجدول أدناه:

#	البرنامج	الكلفة (بالمليون دينار أردني)
1.1	تطوير دراسات قطاع النقل	**3.54**
1.2	تطوير البنية التحتية (تنفيذ مشاريع، استملاكات)	**25.59**
2.1	تشجيع الاستثمار في كافة مشاريع أنماط النقل	**1.573**
3.1	بناء القدرات المحلية للعاملين في مجال تسهيل النقل والتجارة	**0.674**
3.2	بناء وتقوية التعاون الإقليمي في تسهيل النقل والتجارة	**0.08**
4.1	توفير انظمة نقل صديقة للبيئة	**110**
5.1	الإدارة والخدمات المساندة	**2.863**
	المجموع	**144.32**